

DÉVELOPPER LE FUTUR

SDE  EDC

Société du développement
économique de Greenstone

Greenstone Economic
Development Corporation

DEVELOPING THE FUTURE

**MISE À JOUR
RÉCEPTIVITÉ À
L'INVESTISSEMENT
SDÉG**

juin 2014

www.gedc.ca



VISION

Développer le futur.

MISSION

Favoriser et encourager le lancement et l'exploitation d'entreprises prospères dans tous les secteurs économiques de la région de Greenstone.

OBJECTIFS

- Développer et exécuter des plans stratégiques régionaux (en fonction des besoins communautaires) qui encouragent le développement d'entreprises et la création d'emplois dans la région
- Développer des partenariats avec les secteurs privés et publics qui permettent une approche coordonnée au développement socio-économique.
- Promouvoir l'importance de tous les secteurs dans l'économie de la région, leurs valeurs et les possibilités qu'ils présentent.
- Fournir aux entrepreneurs établis et potentiels les connaissances, l'appui et l'encouragement nécessaires à leur réussite.



Table des matières

L'historique de la réceptivité à l'investissement dans la région de Greenstone	5
Objectif du rapport	6
Inventaire des biens de la région de Greenstone	7
Analyse de l'écart et l'étude du marché de la région de Greenstone	10
Stratégie du secteur minier dans la région de Greenstone	23
La tournée de familiarisation de l'approvisionnement de l'exploitation minière de Greenstone en partenariat avec Red Lake.....	27
Étude comparative d'exploitation de Greenstone	31
Étude du marché de la main d'œuvre de Greenstone	34
Formation des ambassadeurs de la région de Greenstone	38
Programme de réceptivité à l'investissement de la région de Greenstone	40
Tournées de familiarisation de la région de Greenstone.....	42
Réceptivité à l'investissement futur.....	45

Annexes :

Annexe A – Théorie économique de base – comment fonctionne les économies locales et le « seau perméable »	47
Annexe B – Titulaires des concessions du Cercle de feu : 1 ^{er} mai 2014 – (carte)	50
Annexe C — Tableau 4 Activités d'exploration dans le district de Thunder Bay Nord 2013 (selon les figures 4 et 5).....	52

Remerciements :

Le conseil d'administration et le personnel de la Société du développement économique de Greenstone aimeraient souligner les efforts et remercier les anciens employés Dina Quenneville et Jamie Armstrong pour leur contribution à ce rapport.



L'historique de la réceptivité à l'investissement dans la région de Greenstone

En 2008, le conseil d'administration de la SDÉG sentait que le dossier du fonds d'investissement n'était pas l'unique façon d'appuyer la communauté commerciale de Greenstone; elle a donc décidé d'examiner la réceptivité à l'investissement de la région de Greenstone.

La SDÉG a participé au programme « ÉLET – Économie locale en transition » à travers l'« Economic Developers Council of Canada (EDCO) ». Les objectifs de ce programme sont d'appuyer les agents de développement économique de l'Ontario (ADÉ) et d'autres personnes à comprendre les facteurs de réceptivité et de rétention de l'investissement, le processus de sélection de sites et à devenir complètement réceptif à l'investissement. Le projet est aussi conçu pour aider les ADÉ et les autres personnes engagées dans le développement économique à optimiser et à promouvoir les conditions d'investissement pour appuyer la croissance et la rétention des commerces dans la localité. Le conseil d'administration voulait examiner de près les facteurs de réceptivité et de rétention de l'investissement qui pouvaient aider la région de Greenstone à devenir réceptive à l'investissement. Fortifier le secteur économique de la région de Greenstone aiderait à affermir la diversification de l'économie locale. La SDÉG a invité des partenaires des secteurs privés et publics, des Autochtones ainsi que des fonctionnaires du gouvernement à participer au projet.

En participant au programme ÉLET, la communauté a été soumise à un vrai test de réceptivité à l'investissement. La région de Greenstone a appris à mieux connaître ses forces et ses défis et a entrepris les prochaines étapes. Les recommandations du programme ÉLET ont démontré clairement que la région de Greenstone n'était pas prête à recevoir de nouveaux investissements. Après certaines discussions avec l'agente de développement du Nord locale du MDNM, le programme de réceptivité des collectivités du Nord à l'investissement géré par la division GO North du Ministère du Développement du Nord et des mines a été introduit. Par conséquent, à la fin de 2008 et au début de 2009, la SDÉG a entrepris huit différents projets afin de rendre la région de Greenstone prête pour les investisseurs.

Le programme de réceptivité des collectivités du Nord à l'investissement (RCNI) fait la promotion et appuie un climat d'attraction des investissements dans le nord de l'Ontario. Le programme RCNI aide les communautés du Nord à développer les outils et la capacité pour attirer, recevoir et explorer les possibilités d'investissement. L'appui financier sert d'abord à remédier aux écarts dans la réceptivité à l'investissement et, par la suite, bâtir des initiatives ciblées. Le programme aide à développer des outils communautaires stratégiques essentiels et à augmenter la capacité des communautés du Nord à attirer, recevoir et maintenir les investissements.



Voici la liste des projets terminés :

Inventaire des propriétés de la région de Greenstone

(Banque de données des propriétés disponibles)

Imagerie satellite de la région de Greenstone *(Amélioration de la banque de données)*

Inventaire des biens de la région de Greenstone *(Répertoire commercial)*

Formation des ambassadeurs de la région de Greenstone

(Rapport de référence de l'inventaire)

Étude du marché de la région de Greenstone

Analyse de l'écart de la région de Greenstone

À l'achèvement des projets, le conseil de la SDÉG a constaté d'autres lacunes à réparer. Une lacune en particulier était dans le secteur minier; plus spécifiquement le fait que la communauté commerciale de la région de Greenstone n'avait aucune idée à quoi s'attendre si les projets d'exploitation minière de Premier Gold Mines Limited et du Cercle de feu aboutissaient, ni comment s'y préparer. Donc, à la fin de 2010 et au début de 2011, la SDÉG a entrepris une deuxième vague de projets en ce qui concerne le secteur minier :

Stratégie du secteur minier/analyse de l'écart de la région de Greenstone

La tournée de familiarisation à l'approvisionnement de l'exploitation minière – Red Lake

Programme de réceptivité à l'investissement de la région de Greenstone

Formation des ambassadeurs de la région de Greenstone, partie 2

Étude des coûts d'exploitation de Greenstone

Étude du marché de la main d'œuvre de Greenstone

Tournées de familiarisation de la région de Greenstone

Le programme RCNI comprend quatorze différents projets, qui ont considérablement aidé à déterminer les prochaines étapes, l'achèvement des rapports, le développement de logiciels et de banque de données en ligne et des tournées de familiarisation. Sans l'appui du programme RCNI, Greenstone ne serait pas aussi prête à l'investissement.

Objectif du rapport

L'objectif de ce rapport est de faire une mise à jour en ce qui concerne l'état des préoccupations actuelles et antérieures soulevées par les projets du programme de réceptivité des collectivités du Nord à l'investissement entrepris par la SDÉG. La Société du développement économique de Greenstone est toujours d'avis que la réceptivité à l'investissement est essentielle à la préparation de la région pour l'attraction et l'expansion de l'investissement futur tant à court terme qu'à long terme.

Chaque section du rapport fournit une vue d'ensemble du projet original et les recommandations, ensuite, une mise à jour 2014 en bleu.





INVENTAIRE DES BIENS DE LA RÉGION DE GREENSTONE

Octobre 2009
SDÉG

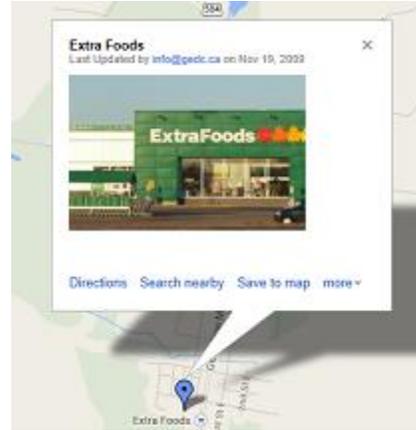


SDE G EDC
Société du développement
économique de Greenstone Greenstone Economic
Development Corporation

DEVELOPING THE FUTURE
DÉVELOPPER LE FUTUR

Le projet de l'inventaire des biens comprenait 4 projets lancés en octobre 2009. Un inventaire des propriétés avec imagerie satellite et un inventaire des biens avec imagerie satellite ont été développés.

Le répertoire commercial est sur le site web de la SDÉG depuis 5 ans et contient plus de 300 commerces et services dans toute la région de Greenstone. Les citoyens s'en servent pour trouver des services; les sélecteurs de site pour savoir si un commerce est viable dans Greenstone et par les visiteurs qui cherchent un endroit pour manger et dormir. Chaque commerce est rattaché à une image satellite ce qui permet d'avoir accès à une carte pour savoir comment s'y rendre. En réponse à la rétroaction de la communauté, la SDÉG a amélioré le répertoire en 2012. Le répertoire est rattaché à une banque de données en ligne qui permet de gérer les données de multiples façons. Le nouveau système permet de classer, de chercher et de trier les renseignements par secteur/communauté, etc. Les renseignements peuvent être personnalisés et triés selon des besoins spécifiques et peuvent aussi être imprimés. Les nouvelles technologies permettent à la SDÉG d'insérer de nouvelles idées selon les besoins grandissants de la communauté.



SDE G EDC
Société de développement économique de Greenstone
Greenstone Economic Development Corporation
Inventaire des biens de la région de Greenstone 2011
DÉVELOPPER LE FUTUR
DEVELOPING THE FUTURE

Climat
La Base nationale de données sur les sols (BRDS) est le groupe de fichiers informatiques qui contiennent les données sur les sols, le terrain et le climat pour tout le Canada. Il sert d'archive pour les informations relatives recueillies par des tests professionnels et réalisés au solé par des agents d'échantillonnage de terrain. Le BRDS pour les communes qui chevaillent les limites des provinces du Canada à travers le site web de l'Agriculture et Agroalimentaire Canada.
www.agr.gc.ca

Unité	jan	fév	mar	avr	mai	juin	juil	août	sept	oct	nov	déc
Degrés Celsius	-12,2	-12,5	-6,8	2,2	5,5	14,1	16,9	15,5	9,9	3,1	-5,1	-14,6
Maximum quotidienne	3,5	4,0	3,9	2,7	1,9	1,5	1,4	1,5	1,4	1,7	3,1	4,0
Minimum quotidienne	-17,4	-8,1	-1,5	7,7	15,8	20,9	22,4	22,2	15,3	7,5	1,8	8,1
Maximum mensuelle	-7,6	-22,6	-16,6	-5,5	1,4	7,3	13,4	14,4	4,3	-1,4	10,5	-20,3
Minimum mensuelle	1,8	15,5	16,5	25,5	32,2	37,5	34,5	33,8	25,5	24,1	15,2	13,5
Maximum annuelle	-22,2	-45,3	-45,4	-33,0	-11,3	-4,8	1,1	8,0	25,0	-14,1	-20,4	-43,7

Accès aérien
Il y a deux aéroports dans la municipalité de Greenstone.
L'aéroport régional de Greenstone à Casselman offre un service quotidien hebdomadaire de bus hebdomadaire le mardi avec des vols de retour et de départ vers Toronto.
Aéroport régional de Greenstone
Casselman, ON P0T 1M0
Tél: (877) 96-1064
Téléphone: (877) 654-2288
Courriel: greenstone@regionalair.ca

Ligne d'eau
Geraldton
Longlac

Le projet comprend le développement de plus de 50 pages d'inventaire des biens pouvant être remis à des sélecteurs de sites ou d'autres individus qui veulent connaître davantage Greenstone ou sa communauté commerciale. L'inventaire inclut des renseignements tels que les impôts, les taux d'électricité, les événements communautaires et les employeurs locaux.

L'inventaire des propriétés fait la liste de toutes les propriétés commerciales disponibles dans Greenstone. Il est possible de séparer les données selon la communauté ou le type de propriété. Le logiciel sur le site web de la SDÉG contient plusieurs propriétés et a permis la ventes de

certaines terrains à des organismes et pour la réimplantation d'autres entreprises dans la région de Greenstone.

Il est facile de personnaliser l'inventaire selon les besoins de l'utilisateur et d'avoir des imageries satellites en plus de photos et des plans de site. L'inventaire a aussi été utilisé par la municipalité pour faire la promotion de propriétés dans la région.

The screenshot displays a real estate listing interface. At the top, there are dropdown menus for 'Communauté' (set to 'Tout') and 'Type de Propriété' (set to 'Tout'), along with a 'Filtrer la Liste' button. The main content area lists several properties, each with a thumbnail image, a title, a brief description, the type of property, its status (e.g., 'En Vente', 'À Louer'), and a price. A 'Détails' button is provided for each listing. On the right-hand side, there is a sidebar with a section titled 'SDÉG' containing news items, and a 'Témoignages' section featuring a quote from Joe Moeses, Agent en chef du marketing at Wassaya Group Inc.

Les pages de la section « Vivre, travailler et s’amuser » sur le site web de la SDÉG ont été développées en utilisant différentes composantes de ces projets et rendent ces renseignements accessibles pour les fureteurs.

Les inventaires sont un projet en constant changement et la SDÉG s’engage à garder toutes les composantes à jour et pertinentes.

Mise à jour 2014

L’inventaire des biens de la région de Greenstone a subi deux mises à jour depuis son lancement et une révision complète est prévue en 2015.





L'ANALYSE DE L'ÉCART et L'ÉTUDE DU MARCHÉ DE LA RÉGION DE GREENSTONE

janvier 2010

Matthew Fischer & Assoc. Inc.



SDE  **EDC**
Société du développement
économique de Greenstone Greenstone Economic
Development Corporation

DEVELOPING THE FUTURE
DÉVELOPPER LE FUTUR

En réponse à un appel d'offres Matthew Fischer & Assoc. inc. a complété une analyse de l'écart et une étude du marché de la région en 2009. Le rapport présentait, en détail, la situation actuelle de Greenstone ainsi que les éléments de base du développement économique.

L'analyse de l'écart de la région de Greenstone a été développée à travers des entrevues avec des intervenants de la communauté afin d'identifier les défis et les lacunes dans l'infrastructure qui appuie l'économie et déterminer les nouvelles possibilités de développement économique.

Une analyse économique de la région de Greenstone démontre quel type de commerce est sous représentés dans l'économie locale; ceux-ci deviennent de nouvelles occasions de développement entrepreneuriales.

Le rapport contient six recommandations pour Greenstone. Voir ci-dessous.

INSUFFISANCES DE L'INFRASTRUCTURE

Toutes les communautés de Greenstone profitent plus ou moins des services publics en milieu urbain. Il y a un système de conduits d'aqueduc et d'égout, l'électricité et le gaz naturel, Internet à haute vitesse et le service cellulaire 3G dans la plupart des régions urbaines. Ce sont des avantages que d'autres communautés du Nord ne possèdent pas nécessairement.

Par contre, il y a des insuffisances dans l'infrastructure.

Capacité de traitement des eaux usées

Des données fournies par « Ontario Clean Water Agency » soulignent le fait que **Longlac** et **Geraldton** subissent des débits maximaux plus que le double de la capacité de conception des installations de traitement des eaux usées. À moins de trouver la solution à ce problème, il pourrait y avoir un gel sur le développement. À Nakina, les installations des eaux usées approchent leur capacité.

En 2009, les données pour les installations des eaux usées sont :

Capacité aqueduc/eaux usées		Eaux usées	Eau
Beardmore	Moyenne	302 m ³ /jour	753 m ³ /jour
	Max.	463 m ³ /jour	
	Conception	1,362 m ³ /jour	
Nakina	Moyenne	476 m ³ /jour	2 000 m ³ /jour
	Max.	1 556 m ³ /jour	
	Conception	1 704 m ³ /jour	
Longlac	Moyenne	1 848 m ³ /jour	4 550 m ³ /jour
	Max.	5 835 m³/jour	
	Conception	2 454 m³/jour	
Geraldton	Moyenne	1 904 m ³ /jour	6 048 m ³ /jour
	Max.	5 605 m³/jour	
	Conception	2 500 m³/jour	

Les débits moyen et maximum sont des données de 2009. Les débits de conception proviennent du Certificat d'autorisation (CA) ou des rapports d'inspection du ministère de l'Environnement (ME).

Recommandation

On recommande que la municipalité de Greenstone fasse une demande urgente au gouvernement provincial pour de l'appui dans l'amélioration des capacités de traitement des eaux usées dans les

communautés de Longlac et de Geraldton; sinon, elle risque de perdre des possibilités de développement de mines d'or par Premier Gold Mines Limited et d'autres parties prenantes qui travaillent présentement dans la communauté.

Mise à jour 2014

En 2013, les données des installations des eaux usées sont :

Capacité aqueduc/eaux usées		Eaux usées	Eau
Beardmore	Moyenne	175 m ³ /jour	93 m ³ /jour
	Max.	463 m ³ /jour	169 m ³ /jour
	Conception	1 362 m ³ /jour	753 m ³ /jour
Nakina	Moyenne	462 m ³ /jour	213 m ³ /jour
	Max.	1 389 m ³ /jour	424 m ³ /jour
	Conception	1 704 m ³ /jour	2 000 m ³ /jour
Longlac	Moyenne	1 538 m ³ /jour	783 m ³ /jour
	Max.	9 427 m ³ /jour	1 105 m ³ /jour
	Conception	2 454 m ³ /jour	4 550 m ³ /jour
Geraldton	Moyenne	1 587 m ³ /jour	1 217 m ³ /jour
	Max.	5 455 m ³ /jour	2 663 m ³ /jour
	Conception	2 500 m ³ /jour	6 048 m ³ /jour

Les débits moyen et maximum sont des données de 2009. Les débits de conception proviennent du Certificat d'autorisation (CA) ou des rapports d'inspection du ministère de l'Environnement (ME).

Le ministère de l'Environnement détermine les capacités nominales (ou les capacités de conception dans le tableau) comme étant le débit moyen quotidien. Selon cette définition, toutes les installations fonctionnent selon le débit de conception.

Pour Nakina et Longlac, un débit pour les temps pluvieux est précisé et pour Geraldton un débit maximum est précisé sur le certificat d'autorisation (aussi précisé dans les inspections du ministère de l'Environnement).

Les débits des temps pluvieux sont : Nakina 5 030 m³/jour et Longlac 7 270 m³/jour et le débit maximum pour Geraldton 7 500 m³/jour.

Il n'y a eu aucun changement aux installations qui modifie le débit de conception.

Source de la mise à jour : Technicien en procédure et conformité, « Ontario Clean Water Agency »

Infrastructure de l'aéroport de Nakina

La demande en services aériens à partir de Nakina augmente considérablement à cause de la croissance de la prospection dans le Nord ainsi que l'excitation créée par l'annonce de Noront Resources Inc. et Cliffs Natural Resources au sujet du développement de leurs propriétés du Cercle de feu.

Les trois améliorations suivantes sont nécessaires pour pouvoir répondre à la demande croissante.

- Rallonger la piste d'atterrissage de 3 500 pieds à 5 000 pieds.
- Augmenter la capacité d'entreposage de combustible de 50 000 litres (provision de 1 ½ journée) à deux réservoirs de 70 000 litres chacun.



- Développer des terrains à bâtir commerciaux/industriels pour d'autres compagnies de services aériens qui ouvrent le Nord.

Des retards dans la livraison du combustible à Nakina peuvent immobiliser les avions. Ceci nuirait considérablement à la réputation de l'aéroport de Nakina comme fournisseur fiable et point de service vers le Nord

Recommandation

On recommande que la municipalité de Greenstone prenne des mesures immédiates pour rallonger la piste d'atterrissage de l'aéroport de Nakina à 5 000 pieds et ajouter à la capacité d'entreposage de combustible disponible.

Il est aussi recommandé que la municipalité développe des terrains à bâtir (semblable à ce qui a été fait à l'aéroport de Geraldton) pour assurer la croissance continue et le développement du commerce des services aériens et la prospérité de l'aéroport de Nakina elle-même.

Mise à jour 2014

Mises à jour sur les trois améliorations recommandées pour l'aéroport de Nakina :

Une stratégie de recrutement d'entreprises a été complétée par GCK Consulting en décembre 2011 pour la municipalité de Greenstone déterminant les préoccupations pour les deux aéroports de Greenstone. L'aéroport de Nakina a été désigné comme l'aéroport de cargo et celui de Geraldton comme aéroport passagers. On a déterminé que la piste d'atterrissage de l'aéroport de Nakina ne peut pas être rallongée à cause des lacs et de l'infrastructure environnante. Donc, les avions qui ne peuvent pas utiliser la piste d'atterrissage à Nakina pourraient utiliser celle de Geraldton; en d'autres mots, les avions plus gros utiliseraient l'aéroport de Geraldton.

Il a été recommandé que la capacité d'entreposage de combustible soit augmentée de 50 000 litres à deux réservoirs de 70 000 litres chacun. Un réservoir de 25 000 litres a été ajouté en 2012 ce qui augmente la capacité d'entreposage à 75 000 litres. En 2013, le conseil a approuvé l'installation d'un réservoir de combustible pour avion de 80 000 litres. Ce qui fait que la capacité d'entreposage de combustible est plus que suffisante pour les besoins actuels et futurs.

Le développement de terrains à bâtir commerciaux/industriels à l'aéroport pour subvenir à d'autres compagnies aériennes qui ouvrent le Nord – la municipalité a embauché LPS Aviation Inc. pour faire une étude en ce qui concerne le développement d'aéroport; celle-ci s'est terminée en avril 2013. Le comité consultatif de l'aéroport travaille présentement sur les résultats de l'étude et espère poursuivre les développements cette année à condition d'obtenir l'approbation.

Pour des renseignements supplémentaires, visiter le lien ci-dessous sur le site web de la municipalité de Greenstone ou vous pouvez lire le procès-verbal de la rencontre du comité consultatif le 25 mars 2014.
<https://greenstone.civicweb.net/Documents/DocumentDisplay.aspx?Id=6883>

Source de la mise à jour : Gestionnaires des aéroports, municipalité de Greenstone

Aéroport de Geraldton – Nouveau service aérien

Une cérémonie d'inauguration a eu lieu pour Wasaya Airways LP le 2 juin 2011 pour annoncer leur nouveau service passager à l'aéroport de Geraldton. <http://www.wasaya.com/destinations/>

Fournir des terrains industriels « prêts à bâtir » à Geraldton

Les recherches de la municipalité de Greenstone démontrent que l'inventaire actuel de terrains industriels de la municipalité comprend deux parcelles :



Longlac

936,5 acres de terrain non développé au nord-est de Longlac

Aéroport de Geraldton (pour location seulement)

~ 4,2 acres de terrains partiellement viabilisés à l'aéroport de Geraldton

— la propriété est divisée en 9 lots de 4,5 acres avec l'eau (les fosses septiques sont permises) disponible pour location de la municipalité.

La grande étendue de terrain à Longlac sera plus ou moins attirante pour les exploitations minières de Geraldton à cause des distances. Toutefois, ce terrain conviendra pour le développement d'un nouveau moulin quelque temps dans le futur donc, la municipalité devrait le conserver pour cette raison.

Le développement d'une petite étendue de lots de construction à l'aéroport de Nakina, semblables à ceux de l'aéroport de Geraldton, placerait les deux installations dans une bonne position pour attirer de nouvelles compagnies aériennes pour répondre aux besoins des projets de Premier Gold Mines Limited et le Cercle de feu.

Le site de Premier Gold Mines Limited est situé sur la route 11 de l'autoroute transcanadienne et on considère actuellement un réalignement de la route autour de la mine. Afin de tirer avantage de cet investissement considérable, il est absolument essentiel que la municipalité agisse rapidement pour remédier à la situation des capacités de traitement des eaux usées tel que mentionné dans les recommandations. De plus, il faudrait ajouter des lots industriels prêts à bâtir dans le corridor de la route 11 à Geraldton, là où la majorité des activités d'exploitation minières auront lieu. « Prêts à bâtir » est une expression utilisée par les sélecteurs de sites et fait référence à des sites avec services publics et un zonage approprié prêt à vendre à l'utilisateur approprié.

Recommandation.

En plus du développement de terrains recommandés à l'aéroport de Nakina, la création d'un parc industriel de 40 à 60 acres et plus le long du corridor de la route 11 a aussi été recommandée. Le terrain devrait être industriel et subdivisé en lots de 2,5 à 5,0 acres avec services publics.

Mise à jour 2014

Le 24 février 2014, la municipalité de Greenstone a dirigé une réunion publique. L'objectif de cette rencontre était d'examiner la modification de politiques du Plan officiel de 2010 conçu pour mettre en œuvre la stratégie de gestion de la croissance pour la municipalité de Greenstone. Pour plus de renseignements sur la présentation de Glenn Tunnock, Tunnock Consulting Ltd., consultez le lien suivant.

<https://greenstone.civicweb.net/Documents/DocumentDisplay.aspx?Id=5816>

Source de la mise à jour : « Director of Protective & Planning Services », municipalité de Greenstone

Développement de l'aéroport de Geraldton

La construction du Centre régional d'habileté de Greenstone a commencé en 2013 à l'aéroport de Geraldton avec une date d'ouverture tentative de septembre 2014.

<http://investingreenstone.ca/greenstone-regional-skills-centre-p346.php>

Main d'œuvre suffisante

Pour la réimplantation d'une compagnie, les deux critères les plus importants dans la sélection du site sont : la disponibilité de terrains qui répondent à leurs besoins et une source suffisante de main d'œuvre. La qualité de la réserve de main d'œuvre devient plus critique selon que les niveaux d'habiletés augmentent.



L'écrasement de l'industrie du bois dans la région fut un couteau à deux tranchants : plusieurs familles sont angoissées, par contre il y a beaucoup de main-d'œuvre disponible pour répondre aux besoins des compagnies d'exploitation minière et leurs sous-traitants qui travaillent présentement dans la région de Greenstone. Toutefois, depuis le début de l'écrasement de l'industrie du bois, plusieurs travailleurs ont déménagé alors que d'autres sont restés; ils font du travail sur rotation à l'extérieur de la région.

Mise à jour 2014

La SDÉG a mené une étude du marché en 2010-2011 dont les éléments sur lesquels il faut agir sont présentés ultérieurement dans ce document.

La Commission de planification de la main-d'œuvre du Nord-Supérieur a publié un rapport intitulé : Continuum professionnel dans l'exploitation minière 2013-2014 dans lequel les prévisions d'emploi dans le domaine des mines sont présentées.

<http://www.nswpb.ca/assets/files/Occupational%20Time%20Continuum%20in%20Mining%20%28March%2028-2014%29.pdf>

Premier Gold Mines Limited ont indiqué en 2014 que leurs besoins en main-d'œuvre sont dans les alentours de 340 personnes pour le projet Hardrock et de 125 pour Brookbank et qu'ils ont l'intention de trouver la main d'œuvre locale.

Source de la mise à jour : Résultats de l'évaluation économique préliminaire des projets Hardrock et Brookbank, février 2014, Premier Gold Mines Limited

Pour être au courant des projets de Premier Gold Mines Limited dans Greenstone, veuillez consulter le site web : <http://www.premiergoldmines.com/s/Home.asp>

Octobre 2013 a vu le lancement de « Ring of Fire Aboriginal Training Alliance (RoFATA) » représentant des partenariats entre les Premières Nations de Matawa - « Kiikenomaga Kikenjigewen Employment and Training Services (KKETS), Noront Resources Ltd. et Confederation College of Applied Arts and Technology. L'objectif est d'appuyer les membres de la communauté des Premières Nations de Matawa en leur fournissant de la formation dans un programme à trois niveaux. En date du mois de mai 2014, le premier niveau est terminé.

Source : Confederation College – Communiqué de presse <http://www.confederationc.on.ca/node/13905>

Sécurité de l'approvisionnement en électricité

Quelques entrevues ont signalé un problème en ce qui concerne le service de l'électricité dans la région. Parce que Greenstone se situe à la fin de la ligne de transmission et qu'il n'y a pas de circuit fermé venant de l'est, la sécurité de l'approvisionnement est limitée. On rapporte souvent des pointes de tensions et des pertes de pouvoir.

L'approvisionnement en électricité devra être fiable pour l'exploitation minière pour le traitement du minerai. C'est un problème économique; mais en travaillant ensemble le long de la route 11, les compagnies minières et la municipalité de Greenstone pourraient avoir une chance d'influencer Hydro One pour jumeler les lignes de transmissions qui fournissent la région tout en assurant l'approvisionnement pour tous les utilisateurs.

Recommandation

On recommande que la SDÉG convoque une réunion avec tous les utilisateurs qui vont ou qui prévoient travailler dans le camp d'or de Geraldton/Beardmore, avec tous les représentants de la municipalité et la Chambre de commerce pour développer une liste des besoins (futurs) en pouvoir électrique pour discuter avec Hydro One afin de voir s'il y a une méthode économique d'améliorer le service électrique dans la région.



Mise à jour 2014

En janvier 2012, la SDÉG a entrepris une étude préliminaire pour examiner la viabilité d'une turbine à gaz pour fournir de l'électricité à la fonderie de ferrochrome pour l'exploitation minière du Cercle de feu.

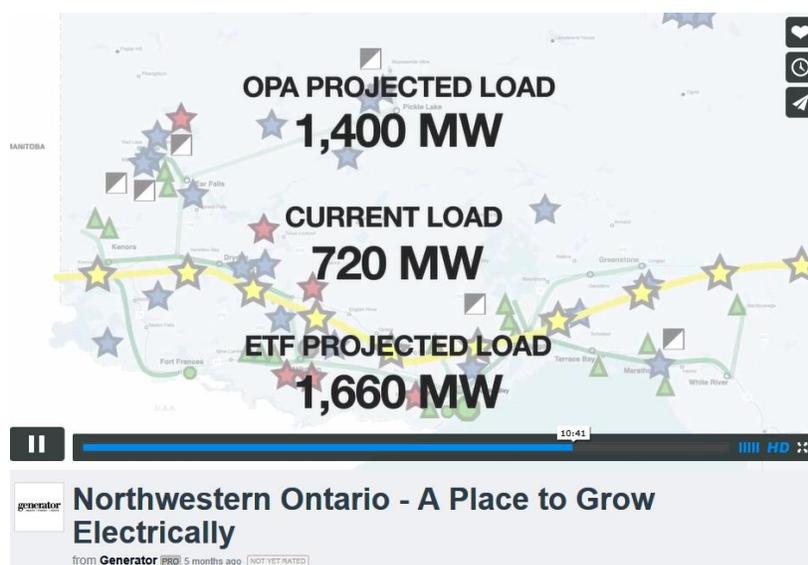
- Les fonderies de ferrochrome nécessitent environ de 250 à 300 MW de pouvoir et approximativement 1 900 000 MWh d'énergie par année.
- Une installation de 250 MW peut produire environ 1 900 000 MWh d'énergie par année alors qu'une installation de 300 MW peut produire environ 2 300 000 MWh d'énergie par année.
- Les recherches initiales en ce qui concerne la production d'énergie, les coûts de l'énergie, de la construction, de l'exploitation et de l'entretien démontrent qu'une turbine à gaz serait une bonne solution

Source : L'ancienne direction exécutive de la SDÉG, les représentants du secteur minier du conseil d'administration de la SDÉG.

La municipalité de Greenstone, les intervenants et les consultants cherchent des solutions pour résoudre le problème d'électricité dans la région. Le processus pour obtenir une source fiable de pouvoir électrique est toujours actif et on attend les actions du gouvernement et des fournisseurs d'électricité. Le gouvernement de l'Ontario a approuvé une subvention de 40 000 \$ à la municipalité de Greenstone pour examiner les besoins en électricité et assurer qu'elle a la capacité de participer dans les possibilités de développement économique futur.

<http://news.ontario.ca/mndmf/en/2014/04/supporting-economic-development-in-superior-north-region.html>

Ce problème n'est pas particulier à notre région, mais touche la région du nord de l'Ontario en entier. Il existe une vidéo intéressante intitulée « Northern Ontario – A place to Grow Electrically » au <http://vimeo.com/80398490>. Une capture d'écran de cette vidéo démontre les charges actuelles et anticipées avec un développement prévu par 2018/2020; l'exploitation minière (étoiles bleues), les moulins (nouveaux et existants) et les usines de granulés (étoiles rouges) et les activités de Trans-Canada Pipeline (étoiles jaunes).



Possibilités dans le secteur forestier

Longlac Wood Industries

- Depuis 2012 un groupe local a pris le contrôle du moulin Longlac Wood Industries appartenant à Kruger Industries. Un nouveau consortium nommé Kenogami Industries inc. (KII) venait d'être créé par Rocky Shore Development Corporation des Premières Nations de Ginoogaming,
- Boreal Resource Industries, un groupe d'anciens employés de Longlac Wood Industries, et
- Greenstone Development Ltd., une nouvelle société créée par la municipalité de Greenstone

L'entente stipule le transfert des terrains et des installations du moulin en plus d'une contribution de 500 000 \$ pour la remise à l'état du site. Deux édifices se retrouvent sur le terrain : un de 150 000 pi² et l'autre de 231 000 pi².

L'objectif du consortium est de conserver ces biens (terrains et édifices) à Longlac et de chercher d'autres parties intéressées à rétablir l'exploitation de produits de bois à valeur ajoutée.

Le consortium examine un rapport de Woodridge Associates (Vancouver) pour un projet de 120 millions de dollars pour établir une production de panneaux à copeaux. Toutefois, en ce moment, aucun investisseur n'a été identifié et lors des entrevues, certains étaient préoccupés par des coûts d'exploitation trop élevés pour assurer la viabilité étant donné les conditions du marché incluant le déclin de l'industrie de la construction, les coûts élevés et les obstacles à l'exportation du bois vers les É.U.

Mise à jour 2014

En général, l'industrie de la foresterie demeure inactive dans la région de Greenstone avec les moulins encore fermés. Par contre, il y a de l'exploitation forestière dans la région due à la réouverture du moulin de Terrace Bay.

Aditya Birla Group a acheté le moulin de Terrace Bay en juillet 2012 et AV Terrace Bay a été formé. En tant que membre d'Aditya Birla Group, l'objectif de AV Terrace Bay est la production des produits de pâtes avec l'intention de les convertir en produits de pâtes spécialisés (qualité soluble de pâte) destinés à l'industrie du textile. L'Aditya Birla Group est une société américaine de 40 billions dollars US faisant partie des entreprises Fortune 500. Avec des usines dans 36 pays, le groupe comprend une main d'œuvre extraordinaire de plus de 136 000 employés de 42 différentes nationalités. En 2011, Aditya Birla était en quatrième rang mondialement et au premier rang dans la région Asie-Pacifique au niveau de l'étude du leadership dans les compagnies. Plus récemment, le groupe était au haut de la liste Nielsen's Corporate Image Monitor 2012-2013 et s'est révélé comme la société numéro 1, avec le meilleur rendement. Il a aussi été reconnu comme chef de file dans la production de textiles de fibres de viscose à travers le monde.

Le moulin de Terrace Bay a rouvert en juillet 2012 et produit présentement de la pâte de résineux kraft du nord (PRBK) pour le papier fin. Ils ont des projets environnementaux importants et viennent d'achever 25 millions de dollars d'amélioration au moulin. Leur plan futur est de convertir à la pâte soluble par 2016; ils examinent aussi la possibilité de continuer à produire la pâte kraft et la pâte soluble parallèlement. AV Terrace Bay emploie actuellement 350 personnes.

Source : Direction exécutive, SADC du Nord Supérieur, Terrace Bay



Compétition par étapes pour l'approvisionnement en bois de la Couronne

Le 26 novembre 2009, le Ministère du Développement du Nord et des mines et Forêt de l'Ontario a annoncé des modifications dans la façon dont les ressources du bois seraient gérées en Ontario. Ils ont ouvert un processus de compétition pour environ 11 millions de mètres cubiques de bois. Le processus est ouvert à tous – les nouvelles compagnies et les anciennes – intéressées à utiliser les réserves de bois de la Couronne et à investir en Ontario. Les propositions seront évaluées sur des critères comme : favoriser des relations efficaces et collaboratives entre l'industrie et les communautés des Premières Nations.

Ceci engendre la possibilité d'utiliser une vaste quantité de bois présentement sous le contrôle d'entreprises qui ne sont pas en production.

En ce moment, les implications pour les pistes de forêts autour de Greenstone et les quantités de bois déjà en réserve appartenant aux moulins ne sont pas claires.

Mise à jour 2014

Depuis mars 2012, l'étape II : Le processus de compétition de l'approvisionnement en bois en Ontario est terminé; L'Ontario a remis 46 offres d'approvisionnement en bois, dont 41 sont résumées dans le rapport « Offres finales d'approvisionnement en bois par unité de gestion ». Les cinq autres offres ne sont pas exécutées en raison de divers facteurs. Pour plus de renseignements, consultez le site http://www.mnr.gov.on.ca/en/Business/Forests/2ColumnSubPage/STDPROD_091578.html

Le 5 avril 2011, WaWasum Corporation près de Greenstone a accepté une offre d'approvisionnement en bois de la part de la province de l'Ontario. Cette entreprise utilisera le bois pour produire des granulés de bois à combustion propre pour la production d'énergie.

Visitez le site <http://papasay.ca/businesses/pellet-plant/> pour des renseignements supplémentaires.

Possibilités dans le secteur des mines

Cercle de feu

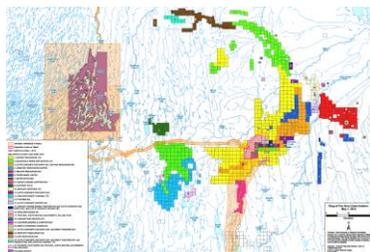
Un des développements les plus importants de l'industrie des mines du Canada des dernières décennies a été la découverte de l'immense gisement de métaux précieux dans la région nommée « Cercle de feu » dans les basses terres de la baie James à 300 km au nord de Greenstone.

Nakina semble destiné à être le point d'approvisionnement pour le Cercle de feu ainsi que pour la mine Victor Diamond Mine exploitée par De Beers juste à l'est.

Mise à jour 2014

En date du 22 avril 2014, le Cercle de feu avait 11 756 concessions en règle sur une surface de 1 881 km². Il y avait 21 compagnies avec deux individus propriétaires de ces concessions.

Veillez consulter l'**annexe B** – les détenteurs des permis miniers du Cercle de feu; 1^{er} mai 2014 source : ministère du Développement du Nord et des mines – Secrétariat du Cercle de feu.



Pour des renseignements supplémentaires au sujet du Cercle de feu, veuillez consulter le site web du secrétariat : <http://www.mndm.gov.on.ca/en/ring-fire-secretariat>

Actuellement, il y a un projet d'exploration actif qui est le projet du gisement de chromite de KWG Resources Inc./Bold Ventures Inc., Koper Lake Black Horse dont le communiqué de presse du 17 mai 2014 a révélé la présence d'or en plus de la chromite. Pour plus de



renseignements, visitez :

<http://kwgresources.com/news/2014/> or <http://www.boldventuresinc.com/news#!> all

Noront procédera peut-être avec des évaluations environnementales de base pour leur projet Eagles Nest; de plus, le communiqué de presse du 23 mai 2014 a indiqué qu'ils avaient acheté le camp d'exploration de chromite de l'Ontario...

<http://www.norontresources.com/?pressreleases&pressreleasesMain=1>

D'autres nouvelles au sujet du Cercle de feu incluent la signature d'un accord-cadre régionale entre le gouvernement provincial et les Premières Nations de Matawa tel que signalé dans le communiqué de presse du 26 mars 2014 ci-dessous :

<http://news.ontario.ca/mndmf/en/2014/03/ontario-first-nations-to-work-together-on-ring-of-fire.html>



Le 17 juin 2014, l'Institut des politiques du Nord a publié un rapport sur le développement de l'infrastructure du Cercle de feu qui, selon le communiqué de presse, fournit des recommandations au gouvernement et à l'industrie sur les développements de l'infrastructure proposés pour le Cercle de feu. Le rapport est écrit par Rick Mulder, sous-ministre pour le ministère du Transport Canada et discute comment un modèle semblable à celui de l'Administration portuaire serait un modèle plus efficace dans le développement de l'infrastructure du Cercle de feu que le modèle de la société d'État. Pour lire le communiqué de presse et le rapport intitulé « Ring of Fire Authority Model » par Nick Mulder, visitez : www.northernpolicy.ca

Camp d'or de Beardmore/Geraldton

Geraldton a originalement été fondé comme un camp minier connu sous le nom de Little Longlac au début des années 30. Dix mines d'or ont alimenté l'économie locale prospère pendant plus de 30 ans jusqu'à ce que la combinaison des forces du marché et le prix mondial de l'or à 35 \$ de l'once aient rendu ces champs d'or non économique.

Maintenant, plus de 40 ans plus tard, le prix mondial de l'or est à une hauteur record (C 1 390 \$ de l'once en date du 8 mai 2014) rendant ces propriétés de nouveau attirantes pour l'exploitation minière. Premier Gold Mines Limited planifie actuellement le début des exploitations minières dans les quelques prochaines années dans les projets Hardrock et Brookbank.

Mise à jour 2014

La Commission géologique de l'Ontario, ministère du Développement du Nord et des mines, est une excellente source de renseignements pour les activités courantes, tels que des rapports de fin de mois qui peuvent être consultés au

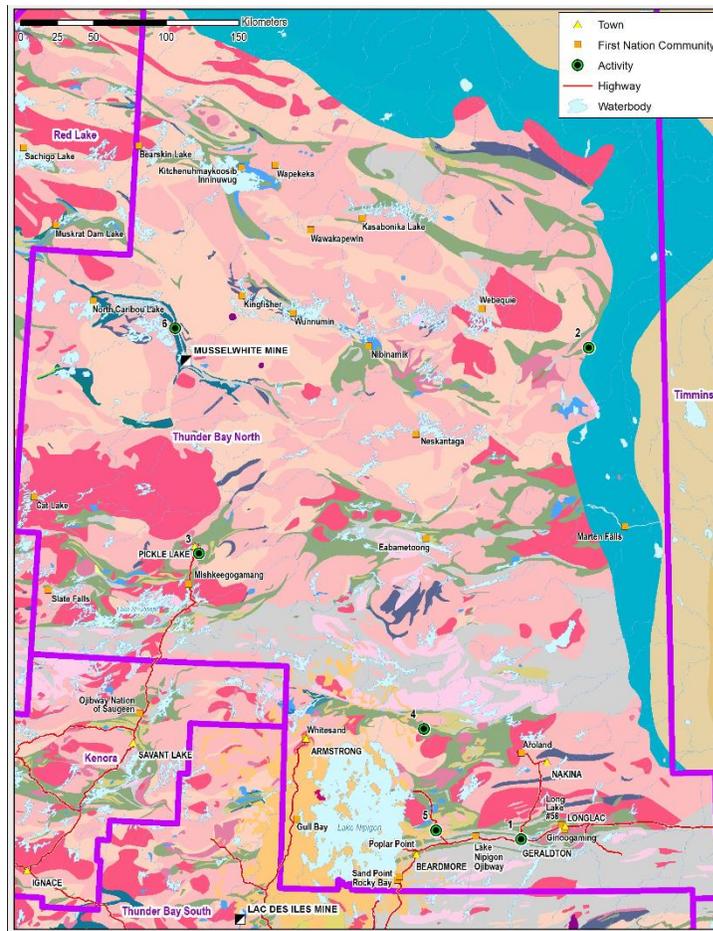
http://www.mci.mndm.gov.on.ca/mines/ogs/resgeol/reports/default_e.html

La carte de la page suivante indique les activités du mois de mars 2014; la numérotation suivante :

- 1. Premier Gold Mines Limited**
2. Bold Ventures Inc/Fancamp Exploration Ltd. /KWG Resources Inc.
3. GoldON Resources Ltd.
4. Landore Resources Limited
- 5. Laurion Mineral Exploration inc.**
6. Romios Gold Resources Inc.

Les numéros 1 et 5 sont en caractère gras, car ils sont situés dans la région de Greenstone





Source : <http://www.mci.mndm.gov.on.ca/mines/ogs/resgeol/reports/2014/tbn-14-mar.pdf>

Le 28 janvier 2014, Premier Gold Mines Limited a annoncé les résultats de l'évaluation économique préliminaire qui sont la base de la description formelle d'un projet à soumettre aux gouvernements fédéral et provincial et commence formellement le processus de l'évaluation environnementale. Suivraient l'étude de pré-faisabilité, l'étude de faisabilité, la délivrance de permis environnemental, les consultations, l'approbation du projet qui pourrait mener à une phase de construction en 2016. Visitez leur site web pour des renseignements supplémentaires et d'autres communiqués de presse.
http://www.premiergoldmines.com/i/pdf/2014-01-28_PEA_Presentation.pdf

De plus, le site de Ishkoday Gold (antérieurement Sturgeon River) de Laurion Mineral Exploration dans la région de Jellicoe est aussi actif. Ils ont récemment complété un petit programme de forage au diamant et ont l'intention de faire des explorations de grande envergure dans le futur. Il y a aussi de l'activité possible provenant de Goldstream Exploration Ltd. – projet Hardrock à l'est de Longlac et aussi Rocktech Lithium avec la propriété du lac Georgia.

Source : Commission géologique de l'Ontario, ministère du Développement du Nord et des mines

Possibilités dans le secteur du tourisme

Deux des communautés de Greenstone, Geraldton et Longlac, semblent avoir un inventaire assez grand d'hébergement (chambres d'hôtel et de motel) qui sans doute date des années 70 lorsque les mines de Geraldton et les moulins de Longlac attiraient bon nombre de voyageurs à la région.



À l'exception du Four Winds Motel à Longlac qui a subi des rénovations majeures (13 et 20 chambres additionnelles respectivement) en 1997 et 2006, la plupart des logements sont dépassés et il semble qu'il n'y a pas eu de réinvestissement considérable depuis quelques années.

On peut dire la même chose de Nakina. Il y a un motel près de l'aéroport, mais on nous a dit qu'il n'y a aucun restaurant ouvert présentement pour desservir les voyageurs qui se dirigent vers le Nord à travers Nakina Air Services.

Le Cercle de feu et le camp d'or de Beardmore/Geraldton estiment qu'ils seront actifs en 2016. La demande en services d'hébergement, de nourriture et de breuvage augmentera considérablement

Des entrepreneurs prudents voudraient probablement commencer à faire des plans pour répondre à cette demande.

Il est important de noter que les services d'hébergement, de nourriture et touristiques ne génèrent pas de nouvelles activités économiques en soi – ils ne font que répondre à une demande qui existe déjà.

En plus des déplacements commerciaux à cause des mines et des moulins, il y a aussi une petite, mais haute valeur ajoutée pour le marché des pourvoyeurs de chasseurs et pêcheurs voyageant à environ 100 km au Nord vers les camps des 15 pourvoyeurs desservis par Nakina Air Services et Leuenberger Air Service.

Le marché de la chasse et de la pêche est présentement en déclin à cause des conditions économiques, le taux de change et les difficultés rencontrées par les Américains qui voyagent à l'extérieur de leur pays; toutefois, au fur et à mesure que se développe l'accès vers le Nord à cause du Cercle de feu, de nouvelles possibilités commerciales pourraient survenir même s'il est trop tôt pour le prévoir.

Mise à jour 2014

La municipalité de Greenstone a embauché un coordonnateur touristique qui ciblera le développement d'une stratégie touristique et la construction de partenariat. La municipalité de Greenstone avec les Chambres de commerce de Longlac et de Geraldton a envoyé 3 représentants à « CMT Trade Fair » à Stuttgart en Allemagne afin de promouvoir notre région dans la plus grande exposition touristique au monde. Il y a plus de quarante pourvoyeurs et commerces d'hébergement dans la région de Greenstone pour le marché de la chasse et de la pêche; ces commerçants ont de l'expérience et connaissent leurs clientèles, le marché et leurs services. L'étude M+EE de Greenstone en 2014 a identifié le besoin d'améliorer les panneaux de signalisation, les forfaits, la création de réseaux, la communication cellulaire/Internet. La clientèle cible actuelle est les pêcheurs et les chasseurs du sud de l'Ontario et des États-Unis – Wisconsin, Michigan, Ohio et Illinois. En date du 11 mai 2014, un nouveau restaurant nommé « LandMark Restaurant » a ouvert à Nakina et est ouvert sept jours semaine.

Possibilités dans le secteur des services

Le retour des mines d'or et les nouvelles possibilités stimulées par l'exploitation du Cercle de feu stimuleront l'activité économique de Greenstone. Ce sera semblable à ouvrir le robinet et constater que le niveau d'eau augmente (voir **Annexe A**). La croissance renouvelée des industries de base de la région stimulera une grande variété de services personnels et commerciaux.

Le rôle de la SDÉG est évident. En tant que premier fournisseur des services-conseils commerciaux, leurs services seront nécessaires pour appuyer les commerçants et les aider à entreprendre les recherches et la planification qui contribueront à leur succès.

La SDÉG est bien placée pour appuyer les niveaux augmentant d'activités entrepreneuriales. Leurs fonds d'investissement ont été recapitalisés et elle possède 2,75 millions de dollars disponible pour appuyer de nouveaux commerces dans la communauté.



Recommandation

On recommande que la Société du développement économique de Greenstone lance une campagne de conscientisation dans le but de faire connaître les services fournis par la SDÉG à la communauté commerciale incluant la disponibilité de capital pour appuyer tous les commerces de la région.

Recommandation

On recommande que la SDÉG et la municipalité de Greenstone se rencontrent régulièrement et se mettent d'accord sur les rôles et les responsabilités en ce qui concerne la programmation du développement économique en s'assurant particulièrement de répondre aux besoins des investisseurs potentiels.

Mise à jour 2014

Prêter depuis les 7 dernières années a été le plus difficile à cause des défis économiques que subissent la région et l'incertitude à cause de l'effondrement de l'industrie dans le secteur forestier. La SDÉG a entrepris une campagne de conscientisation de 2010 à 2013; celle-ci a été un succès à cause du déboursement de 14 nouveaux prêts malgré que la situation économique de la région n'est pas à son mieux. Depuis, le conseil d'administration a remarqué des changements importants dans la région et reconnaît le besoin de la mise en œuvre d'une stratégie du fonds d'investissement, de développer un plan d'action 2014-2015. Ce plan envisagera de nouveaux objectifs pour la stratégie FI (du fonds d'investissement) avec des microprêts, le développement de secteurs en croissance, des ateliers/colloques de développement professionnel et des services publicitaires et commerciaux.

La SDÉG, la municipalité de Greenstone et les intervenants participent à de nombreux événements et sessions. Ils partagent régulièrement les renseignements afin d'éviter le dédoublement des efforts et des ressources financières au niveau des initiatives locales. De plus, la SDÉG entreprend un changement de marque d'identification qui sera instrumentale dans la communication claire et unique pour les clients potentiels ou prospectifs et définira clairement le rôle et la mission du conseil d'administration et du personnel pour la région de Greenstone.





STRATÉGIE DU SECTEUR MINIER DANS LA RÉGION DE GREENSTONE

mars 2010

Matthew Fischer & Assoc. Inc.



SDE  **EDC**
Société du développement
économique de Greenstone Greenstone Economic
Development Corporation

DEVELOPING THE FUTURE
DÉVELOPPER LE FUTUR

Suite à l'analyse de l'écart, la SDÉG et Greenstone ont ciblé les mines comme secteur à développer. Matthew Fischer & Assoc. a été embauché à nouveau et a remis la stratégie du secteur minier pour la région de Greenstone en mars 2010.

La « Stratégie du secteur minier pour la région de Greenstone » a présenté une approche avec laquelle l'économie locale profitera au maximum des développements prévus en ce qui concerne le secteur minier – tant le camp d'or de Beardmore-Geraldton qui se retrouve dans la cour arrière de Greenstone que le Cercle de feu à 300 km au nord.

Le rapport a examiné l'impact qu'aurait une mine sur la région de Greenstone et plus spécifiquement les emplois créés par la mine. Le rapport fait aussi l'étude de l'approvisionnement d'une mine typique. En plus de renforcer les recommandations de l'analyse de l'écart et l'étude du marché, ce rapport s'est arrêté sur trois autres recommandations.

Suivre le marché de près

L'industrie des mines est tout à fait semblable à la chaîne alimentaire dans la nature; le petit poisson sert de nourriture au plus gros qui, lui, aussi est nourriture pour le plus gros et ainsi de suite.

Par conséquent, les fusionnements et les acquisitions sont chose commune dans l'industrie minière et il se peut fort bien que, par le temps que les mines soient développées dans le camp d'or de Beardmore-Geraldton, ce soient des compagnies différentes que la liste actuelle dans ce rapport. La même chose s'applique pour le Cercle de feu.

Pendant la préparation de ce rapport, certaines entreprises ont fait des annonces importantes. Ceci souligne l'importance de surveiller le marché au sujet des compagnies œuvrant dans le camp d'or de Beardmore-Geraldton et le Cercle de feu.

Nous avons fourni des sites web pour les compagnies dans la mesure du possible et on les vérifie régulièrement pour des nouvelles, des découvertes, des fusionnements, des offres publiques et des acquisitions. Ceci est facilité grâce aux exigences de la Commission des valeurs mobilières de l'Ontario et d'autres organismes de réglementation qui insistent sur la transparence dans l'industrie.

Recommandation

On recommande que la Société du développement économique de Greenstone assigne à un membre de son personnel la responsabilité de suivre de près les sites web et analyse les rapports pour des développements des intérêts entre les compagnies œuvrant présentement dans le camp d'or de Beardmore-Geraldton et le Cercle de feu; cette personne serait aussi responsable de garder les intervenants communautaires au courant de ces développements pour qu'ils soient conscients des changements qui pourraient influencer sur la stratégie du secteur minier.

Mise à jour 2014

La SDÉG surveille continuellement les sites web, les rapports et participe à des sessions pour se garder à jour au sujet des activités. La Commission géologique de l'Ontario (CGO) a de nombreux rapports et des sites web informatifs démontrant les activités dans la région; certains sont disponibles au bureau de la SDÉG. Veuillez consulter l'**Annexe C** pour un extrait de leurs « Rapports des activités de 2013 », qui peut aussi être examiné en entier au :

<http://www.geologyontario.mndmf.gov.on.ca/mndmfiles/pub/data/imaging/OFR6292/OFR6292.pdf>

Il y a aussi un poste sur le conseil d'administration désigné à la stratégie du secteur minier fournissant des renseignements pertinents – Moe Lavigne, KWG Resources Inc. occupe présentement ce poste. Comme mentionné dans la section sur l'analyse de l'écart et l'étude du marché, il y a actuellement 11 756 concessions dans le Cercle de feu; antérieurement, il y en avait 30 000. Au temps de l'écriture de ce rapport, il y a un projet d'exploration, le projet du lac Koper, qui est une association entre KWG



Resources Inc. et Bold Ventures Inc. Comme mentionné précédemment, le 17 juin 2014, l'Institut des politiques du Nord a publié un rapport sur le développement de l'infrastructure pour le Cercle de feu. Pour lire le communiqué de presse et le rapport intitulé « Ring of Fire Authority Model by Nick Mulder », visitez le www.northernpolicy.ca.

En ce qui concerne le camp d'or de Beardmore-Geraldton, la SDÉG continue de travailler de près avec Premier Gold Mines Limited qui procède à l'exploration avancée pour leur projet Hardrock. Les plans de Premier prévoient avoir la pelle en terre tôt en 2016. Vous pouvez suivre ce lien pour connaître les nouvelles récentes de leur progrès. www.premiergoldmines.com

Comme mentionné dans la section sur l'analyse de l'écart et l'étude du marché, il y a aussi Laurion Mineral Exploration qui fait de l'exploration sur sa propriété Ishkoday Gold (connu jadis sous Sturgeon River) dans la région de Jellicoe. Rock Tech Lithium inc. a aussi un projet intéressant sur leur propriété du lac Georgia situé environ à 160 km au nord-est de Thunder Bay, à 25 km au sud de Beardmore. La SDÉG se garde au courant des mises à jour.

Implications pour la main d'œuvre

Dans l'analyse de l'écart préparée pour la SDÉG, nous avons fait remarquer:

L'écrasement de l'industrie du bois dans la région fut un couteau à deux tranchants. Plusieurs familles sont angoissées; par contre, il y a beaucoup de main-d'œuvre disponible pour répondre aux besoins des compagnies d'exploitation minière et leurs sous-traitants qui travaillent présentement dans la région de Greenstone.

La Commission d'adaptation de la main d'œuvre de Greenstone a indiqué que 737 travailleurs ont été affectés par la fermeture de Longlac Wood Industries, Nakina Forest Products et de Long Lake Forest Product ainsi que 77 autres licenciements temporaires dans la communauté pouvant être attribués à ces fermetures totalisant 814 travailleurs affectés dans Greenstone.

Depuis le 31 octobre 2009, 137 de ces travailleurs déplacés sont aux études à temps plein et 58 % cherchent toujours un emploi. Nous constatons que le programme de forage de diamant était populaire.

Recommandation

On recommande que les curriculum vitae des ces travailleurs déplacés soient examinés avec la Commission sur l'adaptation de la main d'œuvre pour voir la pertinence à l'exploration et l'exploitation minière. Ceci indiquera quels programmes de formation doivent être mis en place pour préparer cette main-d'œuvre disponible pour les emplois prévus dans le secteur minier.

L'exploitation minière était déjà une industrie exigeante en main d'œuvre; toutefois, les améliorations à l'équipement et la mécanisation de plusieurs tâches ont réduit le nombre de travailleurs nécessaire. Les salaires ont augmenté rapidement dans les dernières décennies et le besoin d'exploiter une plus grande quantité de minerai à plus faible teneur et d'augmenter la productivité est devenu plus urgent. Par conséquent, l'industrie est devenue plus capitalistique et, dans plusieurs mines, les investissements en équipement dépassent de plus de 100 000 \$ par mineur. Simultanément, la proportion de mineurs conventionnels a diminué alors que les mécaniciens, les électriciens, les techniciens, etc. a augmenté.

L'accent sur « Mining Technology », un programme offert par le Confederation College est pertinent. On devrait considérer la possibilité d'offrir ce programme sur le campus de Geraldton pour être plus prêt de l'industrie.

Mise à jour 2014

Le rapport sur la rétention et l'expansion commerciale publié récemment met aussi l'accent sur le besoin



de travailleurs formés dans les commerces locaux. La manutention des marchandises dangereuses, « Smart serve », la formation en gestion, les premiers soins, la manipulation sécuritaire des aliments, SIMDUT, les opérateurs de chariot élévateur, la manutention sécuritaire du propane sont des exemples de domaines pour lesquels les commerces semblent indiquer un besoin. Le rapport M+EE est disponible sur notre site web (www.gedc.ca) et au bureau dans les deux langues officielles. Nos intervenants régionaux pour l'éducation (le Centre d'habileté régional de Greenstone, Confederation College, Lakehead University, l'École secondaire Château-Jeunesse, Geraldton Composite High School et Contact North) continuent à surveiller les besoins de formation de l'industrie et offrent des cours dans la région pour répondre à la demande de main-d'œuvre. Lorsqu'on a posé la question, le Confederation College, offre le programme de « Mining Techniques » : <http://www.confederation.on.ca/mining>

Ateliers/colloques d'approvisionnement

Si la construction en ce qui concerne la mine débute dans la région, il y aura des possibilités pour les entrepreneurs locaux pour développer des entreprises qui fourniront les matériaux nécessaires à ces développements.

Entre temps, les entrepreneurs locaux devraient examiner les possibilités et voir à quel besoin en matériel ils pourraient répondre.

Nous recommandons que la SDÉG prenne les devants et offre des ateliers et des colloques sur l'approvisionnement local de l'industrie des mines.

Nous croyons qu'il serait profitable pour la Société du développement économique de Greenstone de coopérer avec leurs homologues de Thunder Bay pour développer davantage la chaîne de fournisseurs. À cause des économies d'échelle, il y aura une grande variété de produits dont la source sera les plus grands marchés (le combustible, les explosifs, les réactifs, etc.), mais il y a d'autres produits dont il serait plus facile de fournir localement, plus près du site de la mine.

Recommandation

On recommande, qu'au moment approprié, la Société du développement économique de Greenstone invite les compagnies qui entreprendront l'exploration et le développement potentiel de mines dans le camp d'or de Beardmore-Geraldton et les compagnies du Cercle de feu à participer à des ateliers d'approvisionnement avec les entrepreneurs et fournisseurs locaux pour stimuler les sources locales des matériaux et des services.

Nous disons « au moment approprié » parce que nous croyons qu'il serait prématuré de mettre sur pied de tels ateliers maintenant puisque les développements des sites des mines et du chemin de fer ne sont pas prévu pour quelques années et que ce n'est pas certain à ce stade, quelles compagnies seront impliquées.

Mise à jour 2014

En février 2011, la SDÉG a invité les intervenants clés de l'industrie des mines et les commerces à Greenstone. Il y a d'amples occasions pour la communauté commerciale de se présenter et de questionner au sujet des matériaux et des services qu'ils pourraient fournir dans le futur proche. Il y a eu beaucoup de participation à cet événement avec plus de 150 personnes pour la session de réseautage dans l'après-midi et les présentations. Consultez la section de « La tournée de familiarisation de Greenstone » dans ce rapport pour plus de renseignements. La SDÉG planifie une tournée semblable en septembre 2014 afin de communiquer les renseignements pertinents aux petites et moyennes entreprises. Ceci permettra aux entrepreneurs et aux commerçants locaux de mieux comprendre comment se préparer pour être capable de répondre aux besoins futurs provenant principalement de l'industrie des mines, mais aussi d'autres industries qui pourraient suivre.





TOURNÉE DE FAMILIARISATION EN APPROVISIONNEMENT POUR LES MINES GREENSTONE en partenariat avec RED LAKE

novembre 2010
SÉDGC

SDE  EDC
Société du développement
économique de Greenstone Greenstone Economic
Development Corporation

DEVELOPING THE FUTURE
DÉVELOPPER LE FUTUR



La tournée de familiarisation sur l'exploitation minière à Greenstone — Red Lake, ON

La SDÉG a voyagé vers Red Lake le 12 novembre 2010 avec 19 représentants de Greenstone. L'objectif du voyage était d'inviter les représentants commerciaux clés de la région à rencontrer la communauté commerciale et les agents de développement économique de Red Lake. La délégation devait discuter pour mieux comprendre l'expérience du secteur minier et le flux d'investissements. La région de Greenstone devait revenir avec une meilleure compréhension des besoins en approvisionnement d'une mine ou d'une grande exploitation minière en ce qui concerne les produits.



Les éléments à considérer : le volume de produit, la qualité des produits et l'approvisionnement à valeur ajoutée pour les biens autant que pour les services afin de gérer l'approvisionnement localement. Les grosses compagnies nécessitent un grand volume qu'elles vont parfois chercher à l'extérieur. Le projet a envoyé des intervenants clés de la région de Greenstone, incluant les Chambres de commerce, des

conseillers municipaux, la communauté commerciale et des représentants du conseil d'administration de la SDÉG à Red Lake à une foire commerciale inversée. La région de Greenstone a profité d'une région semblable du nord-ouest de l'Ontario qui vient de vivre des investissements similaires dans le secteur minier, le marché cible de la région de Greenstone. Construire l'approvisionnement de base qui répondra au besoin du secteur minier serait un avantage primordial pour la région de Greenstone. Greenstone créera de nouveaux partenariats dans le Nord-Ouest. De plus, cela appuiera les consultants principaux en administration des affaires du ministère du Développement économique et l'emploi à mieux comprendre les possibilités sous-jacentes dans la région de Greenstone et les présenter à leur clientèle potentielle.

Les objectifs suivants proviennent de la visite et des nombreuses rencontres avec les participants.

Objectif 1 : Préparation	
Action	Mise à jour
<p>1. Révisé et approuvé le plan officiel tout en considérant :</p> <ul style="list-style-type: none"> • l'afflux potentielle • les acquisitions de terrains nécessaires pour agrandir le territoire • la désignation des terrains résidentiels/industriels 	<p>Le 24 février 2014, une réunion publique a eu lieu dans la salle du conseil municipal pour discuter d'une stratégie sur les politiques de gestion de la croissance. Une présentation de Glenn Tunnock, de Tunnock Consulting Ltd.</p> <p>Pour des renseignements supplémentaires, veuillez consulter « Growth Management » sur la page d'agenda du 24 février 2014 (site web de la municipalité de Greenstone) https://greenstone.civicweb.net/Documents/DocumentDisplay.aspx?Id=5821</p>
<p>2. Familiarisation avec les lois et les politiques du gouvernement afin de prévenir des retards de développement au niveau de la Loi sur les espèces en péril.</p>	<p>Pour des renseignements au sujet de la Loi sur les espèces en péril, veuillez consulter le site web des lois et la justice du gouvernement du Canada au : http://laws-lois.justice.gc.ca/eng/acts/s-15.3/</p>



3. Familiarisation avec les lois et les politiques du gouvernement afin de prévenir des retards de développement au niveau de la Loi de 2010 sur le Grand Nord.	Pour des renseignements supplémentaires, veuillez consulter le site web du ministère des Richesses naturelles sur la Loi de 2010 sur le Grand Nord : http://www.mnr.gov.on.ca/en/Business/FarNorth/
4. Familiarisation avec les lois et les politiques du gouvernement afin de prévenir des retards de développement au niveau de la réglementation du MDNM (ministère du Développement du Nord et des mines).	La réglementation du ministère du Développement du Nord et des mines est disponible sur le site web suivant : http://www.mndm.gov.on.ca/en/mines-and-minerals Vous pouvez aussi visiter le site web du secrétariat du Cercle de feu : http://www.mndm.gov.on.ca/en/ring-fire-secretariat
5. Familiarisation avec la valeur archéologique des sites des Premières Nations pour accélérer le développement.	Le site web des Affaires autochtones et du Développement du Nord Canada fournit des renseignements sur divers sujets : http://www.aadnc-aandc.gc.ca/eng/1100100010002/1100100010021

Objectif 2 : Familiarisation avec le secteur minier

Action	Mise à jour
1. Bien comprendre le processus de l'exploitation minière.	Le rapport de la SDÉG sur la Stratégie du secteur minier présente une bonne compréhension du processus de l'exploitation minière. Le rapport peut être consulté sur le site web ou au bureau de la SDÉG : http://www.gedc.ca/upload/documents/investment-readiness/final-mining-sector-strategy-wth-erratum.pdf
2. Mieux comprendre les besoins et la disponibilité du pouvoir électrique.	La municipalité de Greenstone est consciente des lacunes dans les capacités de pouvoir électrique dans cette région. Le gouvernement de l'Ontario a approuvé une subvention de 40 000 \$ qui sera utilisé par la municipalité de Greenstone pour examiner ses besoins en énergie et assurer qu'elle a la capacité de participer dans le développement économique futur. Le communiqué de presse du 22 avril 2014 peut être consulté au: http://news.ontario.ca/mndmf/en/2014/04/supporting-economic-development-in-superior-north-region.html
3. Tournée de familiarisation	La SDÉG a animé plusieurs tournées, plus particulièrement la Tournée de familiarisation Longlac 2011 et en 2010 la Tournée de familiarisation de Red Lake. La planification d'un événement semblable est déjà en préparation.

Objective 3 : Partenariats

Action	Mise à jour
1. Apprendre d'autres communautés avec des capacités de développement semblables afin de ne pas « réinventer la roue ».	La SDÉG est constamment dans les réseaux par sa participation aux rencontres, aux événements et aux consultations régionales et locales.
2. Faire des pressions en faveur de l'appui pour les questions telles que les impôts payés à la Couronne par les compagnies minières et les effets sur les petites municipalités.	« Faire des pressions » n'appartient pas au mandat de la SDÉG; par contre, elle se garde au courant des dernières nouvelles à travers la municipalité de Greenstone, les Chambres de commerce locales et l'Association des Chambres de commerce du nord-ouest de l'Ontario (ACCNOO).



Objectif 4 : Diversifier

Action	Mise à jour
1. Diversifier l'économie – Fournir des activités/emplois pour les autres membres de la famille des travailleurs de la mine.	La SDÉG fournit des services-conseils et de l'appui financier aux entrepreneurs, nouveaux et existants, ce qui crée la croissance de l'emploi. Ces nouveaux emplois peuvent être comblés par les membres des familles de la main d'œuvre des mines.

Objectif 5 : Conscientisation de la réceptivité a l'investissement

Action	Mise à jour
1. Greenstone doit être accueillant pour tous les investisseurs de façon positive et professionnelle en mettant en valeur sa personnalité commerciale	<p>La SDÉG a animé deux sessions de formation pour des ambassadeurs – une en janvier 2010 et l'autre en janvier 2011. Le programme de contribution aux initiatives locales de la SDÉG a financé la municipalité de Greenstone pour former un Entraîneur en services d'excellence. Voir la section <i>Formation des ambassadeurs de Greenstone</i> dans ce rapport pour des renseignements supplémentaires.</p> <p>De plus, la SDÉG, grâce au programme de contribution aux initiatives locales (CIL), a créé un partenariat avec le Thunderbird Friendship Centre pour livrer une formation sur la Loi APH (la Loi sur l'accessibilité pour les personnes handicapées) afin de répondre à ces nouveaux standards. La plupart du personnel et des membres du conseil d'administration de la SDÉG ont participé et sont maintenant certifiés.</p>
2. Embellissement des communautés de Greenstone.	Ceci a été identifié à nouveau récemment dans l'étude M+EE 2013-2014. La SDÉG compte restée en communication avec les intervenants pour des possibilités de partenariats dans l'avancement de cet objectif.





ÉTUDE COMPARATIVE DES COÛTS D'EXPLOITATION DE GREENSTONE

février 2011
SHS Consulting



SDE  **EDC**
Société du développement
économique de Greenstone Greenstone Economic
Development Corporation

DEVELOPING THE FUTURE
DÉVELOPPER LE FUTUR

Une variété de possibilités d'investissement apparaissent dans la région de Greenstone, particulièrement avec le gisement de chromite du Cercle de feu et le projet Hardrock de Premier Gold Mines Limited dans le camp d'or de Beardmore-Geraldton. Cette étude a été menée dans le but de présenter la région de Greenstone à des investisseurs potentiels.

L'objectif général de l'étude était de préparer une analyse comparative des coûts d'exploitation d'un commerce dans la région de Greenstone à comparer avec d'autres communautés de régions concurrentielles (comprenant : Manitoba, Québec, le nord des États-Unis et le nord-ouest de l'Ontario); le but était de démontrer aux investisseurs potentiels, à l'aide de comparaisons, les avantages d'établir un commerce dans la région de Greenstone. Un autre objectif principal était de définir les désavantages potentiels afin de développer des stratégies pour les surmonter. L'étude permettrait aussi à Greenstone de cibler des éléments spécifiques au secteur identifié dans lequel elle est la plus concurrentielle; l'étude pourrait aussi appuyer les consultants principaux en administration des affaires du ministère du Développement économique et de l'emploi à mieux comprendre les possibilités sous-jacentes de la région de Greenstone et de les présenter à leur clientèle.

L'étude cherchait à atteindre les objectifs spécifiques suivants :

- Établir les différences de coûts pour exploiter un commerce dans la région de Greenstone comparativement à des communautés concurrentielles identifiées.
- Identifier les avantages de s'établir à Greenstone
- Identifier les désavantages potentiels de s'établir à Greenstone
- Mettre en valeur les éléments spécifiques au secteur pour lesquels Greenstone est le plus concurrentiel.

La région de Greenstone a un futur prospère avec la découverte du gisement de chromite du Cercle de feu et le projet Hardrock de Premier Gold dans le camp d'or de Beardmore-Geraldton. Présentement les taux salariaux, le coût des services publics et l'immobilier pourraient décourager les nouveaux investisseurs qui pensent établir un commerce dans la région de Greenstone. Toutefois, la structure fiscale, les impôts fonciers jumelés avec les primes d'incitation de la Société du Fonds du patrimoine du nord de l'Ontario sont concurrentiels et devraient être mis en valeur lorsqu'on fait la promotion de la région de Greenstone. Alors, même si Greenstone a des coûts relatifs dans certains domaines, il y a des outils en place pour résoudre la situation.

En plus des données détaillées sur les coûts présentées dans cette analyse, il y a aussi plusieurs facteurs qui ne sont pas reliés au coût, tel que la disponibilité de main-d'œuvre formée, la réglementation environnementale et la qualité de vie personnelle qui devraient être considérées lorsqu'on choisit un endroit pour établir un commerce.

Une **recommandation** serait de poursuivre les recherches en ce qui concerne la comparaison de la région de Greenstone avec d'autres communautés du nord de l'Ontario; incluant des facteurs qualitatifs pouvant avoir une grande influence sur les décisions dans les choix d'endroits pour investir et établir un commerce. Le développement de la mine de chromite du Cercle de feu aura lieu, peu importe les coûts/avantages des régions concurrentielles. Donc, afin d'attirer les investisseurs, il est important de comparer Greenstone à d'autres régions là où les employés de la mine de chromite pourraient s'établir comme Timmins, North Bay, Thunder Bay et Sudbury. Cette analyse mettrait en valeur les avantages de la région de Greenstone comparativement aux régions environnantes ce qui permettrait à la Société du développement économique de Greenstone d'attirer efficacement les investisseurs potentiels à la leur région.



Mise à jour 2014

La SDÉG demeure à l'écoute, localement et régionalement, en ce qui concerne les besoins de l'exploitation minière qui sera à l'avantage de la région en donnant l'occasion aux commerces d'intégrer ou de fournir de nouveaux services. Lors des célébrations du 25^e anniversaire de la société en septembre 2013, les conférenciers ont présenté les activités de l'exploitation minière locale et régionale dans la région de Greenstone :



awakening a historic gold belt ».

- M. John Mason (deuxième de la gauche); gérant de projets, Services miniers de la Commission du développement économique communautaire de Thunder Bay (CDÉC); le titre de sa présentation était : « *Mines and Major Exploration Projects in Northwestern Ontario* ».
- M. Nick Whynot (premier à la gauche); gérant de projet pour Hardrock de Premier; le titre de sa présentation était : « *Hardrock Project: Re -*

En avril 2013, la Commission du développement économique communautaire de Thunder Bay (CDÉC) a publié leur « Stratégie de réceptivité à l'exploitation minière » pour planifier la croissance de Thunder Bay et la région du nord-ouest de l'Ontario. Veuillez suivre le lien ci-dessous pour des renseignements supplémentaires et voir le rapport complet : http://www.thunderbay.ca/CEDC/Business_Sectors/Mining/Mining_Readiness_Strategy.





ÉTUDE DU MARCHÉ DE LA MAIN D'ŒUVRE DE GREENSTONE

février 2011
SHS Consulting



SDE  **EDC**
Société du développement
économique de Greenstone Greenstone Economic
Development Corporation

DEVELOPING THE FUTURE
DÉVELOPPER LE FUTUR

L'étude du marché de la main d'œuvre a été menée pour appuyer la Société du développement économique de Greenstone à mieux comprendre les lacunes qui pourraient exister entre les besoins futurs et la disponibilité actuelle de la main-d'œuvre dans la région, ce qui pourrait entraver les investissements possibles dans Greenstone.

Les renseignements présentés dans ce rapport aideront la Société du développement économique de Greenstone à remédier aux lacunes du marché à l'aide de stratégies telles que la formation et l'éducation ainsi que l'attraction et la rétention de travailleurs; de plus, ils permettront aussi aux consultants principaux en administration des affaires du ministère du Développement économique et de l'Emploi à mieux comprendre les possibilités sous-jacentes de la région de Greenstone pour les présenter à leur clientèle.

L'étude cherche à atteindre les objectifs suivants :

- À mieux comprendre le changement du travail et des habiletés requises par l'industrie locale
- À créer un profil communautaire détaillé en ce qui concerne l'offre et la demande
- À préparer les prévisions actuelles de la demande
- À mener une analyse démographique de l'offre
- À fournir des connaissances au sujet des obstacles qui existent
- À faire des recommandations

Mise à jour sur les actions recommandées

Les recommandations suivantes sont les actions présentées à la Société du développement économique de Greenstone dans la création future de stratégies de développement économique et d'appuyer dans la préparation de la communauté en ce qui concerne la croissance de nouvelles industries qui affecteront Greenstone.

Objectif 1 : Cibler les possibilités des secteurs à haute croissance	
Actions	Mise à jour
1. Entreprendre les discussions avec les industries en croissance pour déterminer les besoins au niveau de la main d'œuvre et de l'infrastructure dans la communauté.	La SDÉG est constamment en communication avec Premier Gold Mines Limited pour déterminer les besoins en main d'œuvre et de l'infrastructure de notre communauté. Nous sommes toujours disponibles pour animer ou coanimer des sessions de réseautage. De plus, la SDÉG se garde au courant de ce qui se passe dans l'industrie des mines à travers leur membre du conseil responsable du secteur minier.
2. Développer une stratégie à long terme qui cible les commerces qui appuient les forces de l'industrie. On devrait mettre l'accent sur le développement d'une campagne d'attraction des investissements ciblant les petites entreprises pour remédier aux lacunes existantes.	Il y a de nombreux rapports stratégiques publiés par la SDÉG, la municipalité de Greenstone, la Commission de la planification de la main-d'œuvre du Nord-Supérieur et CDÉD qui ciblent les commerces qui appuient ces actions. La SDÉG participe régulièrement à des foires commerciales et d'autres événements pour promouvoir le potentiel de cette région. De plus, la SDÉG entreprend sa stratégie du fonds d'investissement 2014-2015 en espérant fournir des services additionnels à la communauté commerciale de la région de Greenstone.



Objectif 2 : Assurer un environnement commercial favorable et holistique

Actions	Mise à jour
1. Appuyer le développement d'un comité consultatif industriel qui fournirait des renseignements à la SDÉG au sujet des besoins commerciaux du secteur et des individus, incluant les manques au niveau de la formation et la recherche ainsi que les besoins au niveau de l'infrastructure.	<p>La SDÉG poursuit ses partenariats avec les intervenants locaux et régionaux pour partager des renseignements et des connaissances sur les besoins individuels des commerces, les lacunes dans la formation et les besoins de l'infrastructure.</p> <p>Le rapport final du projet M+EE publié récemment et le rapport des recommandations des intervenants qui ont mené à une session stratégique serviront d'outil pour la SDÉG dans la livraison de services nécessaires.</p>
2. Créer des partenariats avec les organismes d'appui commercial pour promouvoir les services, les programmes et l'accessibilité au financement pour les petites entreprises et les entrepreneurs qui serviront le secteur en haute croissance et la main d'œuvre subséquente.	<p>La SDÉG continue de promouvoir ses services commerciaux et la disponibilité du financement de différentes façons. Les partenariats sont « clé » et la SDÉG travaille en équipe dans la mesure du possible.</p> <p>De plus, la SDÉG met en œuvre une réidentification pour présenter ses services clairement au secteur commercial et plus.</p>

Objectif 3 : Développer une stratégie d'identification pour attirer des commerces, des investissements, des emplois, des résidents et les touristes

Actions	Mise à jour
1. Assurer que la marque d'identification de la municipalité est utilisée dans le développement économique en mettant beaucoup d'accent sur les attractions locales, la qualité de l'endroit et les avantages de faire affaire dans la communauté.	<p>La municipalité de Greenstone a récemment embauché une coordonnatrice touristique. Cet individu travaillera sur une stratégie d'identification et de mise en marché unique à cette région. Des mises à jour sur cette initiative seront affichées sur ce site web : http://www.investingreenstone.ca/</p>
2. Développer une stratégie de mise en marché pour attirer des commerces qui pourraient être nécessaires pour les besoins de la région dans l'éventualité de la croissance de la population.	<p>La municipalité de Greenstone a animé deux foires commerciales « Grow Greenstone ». Pour des renseignements supplémentaires, visitez le site web : http://www.growgreenstoneexpo.com/</p> <p>En plus de la tournée de familiarisation mentionnée ci-dessus, la SDÉG espère s'attarder à certains besoins et de promouvoir de nouveaux projets commerciaux.</p>

Objectif 4 : Promouvoir l'éducation et la formation pour appuyer l'impact économique

Actions	Mise à jour
1. Appuyer l'accessibilité aux initiatives de financement pour l'éducation et la formation pour appuyer l'impact économique dans la communauté.	<p>Il y a plusieurs intervenants dans la région qui travaillent à préparer la main-d'œuvre locale pour les possibilités qui s'annoncent. Visitez les liens ci-dessous pour en savoir plus :</p> <p>http://www.gcfi.net/article/greenstone-regional-skills-centre-205.asp http://www.confederationc.on.ca/geraldton http://www.gedc.ca/ http://www.investingreenstone.ca/labour-force-c16.php</p>



<p>2. Encourager l'embauche d'étudiant en faisant la promotion des coops et des placements dans les entreprises locales.</p>	<p>L'Initiative d'entrepreneuriat jeunesse du nord de l'Ontario (IEJNO) est très vivante dans la région de Greenstone. Ce programme permet à des jeunes de tout âge d'apprendre toutes sortes de choses intéressantes et amusantes au sujet du monde de l'entrepreneuriat. À travers des démonstrations dans les écoles, les foires commerciales et des événements amusants on montre aux jeunes d'autres choix de carrière. Veuillez visiter les liens ci-dessous pour des renseignements supplémentaires : http://www.gedc.ca/article/youth-1399.asp http://www.headstartinbusiness.com/</p>
<p>3. Travailler avec les conseils scolaires locaux pour examiner les manques au niveau des différents domaines qui appuient les industries en croissance. Travailler aussi pour assurer que les travailleurs d'expérience sont appuyés pour obtenir leur diplôme d'études secondaires pour éviter un obstacle à l'emploi futur.</p>	<p>La SDÉG travaille de près avec les intervenants en éducation telle que le Confederation College, le Centre de formation régional de Greenstone et Contact Nord. De plus, la SDÉG est membre du comité consultatif interagence de Services d'emploi qui comprend quelques représentants en éducation.</p>

Objectif 5 : Assurer que des stratégies de communication soient en place pour l'aide à l'emploi

Actions	Mise à jour
<p>1. Assurer que toutes les ressources en ce qui concerne les statistiques d'emploi, les emplois disponibles, l'aide emploi sont consolidées et accessible pour ceux qui ont besoin de l'information.</p>	<p>La Commission de planification de la main-d'œuvre du Nord Supérieur a plusieurs rapports disponibles sur leur site web. Ces documents fournissent une quantité considérable de données. Veuillez consulter les liens ci-dessous : http://www.nswpb.ca/ http://www.investingreenstone.ca/labour-force-c16.php</p>
<p>2. Préparer une stratégie de communication pour les jeunes et les travailleurs licenciés de Greenstone et la région environnante au sujet des carrières qui deviendront disponibles avec l'industrie de l'exploitation minière.</p>	<p>En 2009, durant la baisse de l'industrie de la foresterie un comité d'adaptation de la main d'œuvre a été formé dans la région de Greenstone pour aider les travailleurs déplacés à trouver d'autres emplois dans la région. Ils ont appuyé ces travailleurs à atteindre leur diplôme de 12^e année avec de la formation sur les métiers.</p>

Objectif 6 : Faire les investissements nécessaires pour améliorer l'infrastructure

Actions	Mise à jour
<p>1. Investir dans les améliorations nécessaires à l'infrastructure pour permettre au développement d'avoir lieu facilement; fournir une infrastructure fiable pour attirer des investisseurs et bâtir une communauté prospère.</p>	<p>Veuillez visiter le site web de la municipalité de Greenstone pour consulter leur rapport « Key Findings » et leur plan stratégique : http://www.greenstone.ca/content/corporate-strategic-plan-2013-2018</p>





FORMATION DES AMBASSADEURS DE LA RÉGION DE GREENSTONE

janvier 2010

Matthew Fischer & Assoc. Inc.

janvier 2011

SHS Consulting

SDE  EDC
Société du développement
économique de Greenstone Greenstone Economic
Development Corporation

DEVELOPING THE FUTURE
DÉVELOPPER LE FUTUR



Le 13 janvier 2010, Matthew Fischer de Matthew Fischer & Assoc. Inc. a dirigé une session de formation des ambassadeurs à 22 participants. Le contenu portait sur les concepts de base du développement économique et le tout a été adopté par le conseil d'administration et le personnel de la SDÉG lorsqu'ils travaillent l'attraction des investissements pour Greenstone.



Des ambassadeurs sont nécessaires au niveau des fonctionnaires municipaux jusqu'au secteur des services tels que les stations d'essence et les taxis. Le processus a été mis à jour en 2011 lorsque la SDÉG a animé une deuxième session de formation en y intégrant des améliorations de la première session.

La deuxième session a eu lieu le 26 janvier 2011 et était dirigée par le spécialiste en économie de SHS Consulting. Il y avait 38 participants dans quatre activités interactives conçues pour identifier les forces et les

lacunes dans chaque communauté de Greenstone.

La formation contenait des éléments tels que « Qu'est-ce qu'un ambassadeur? » « Sont-ils tous semblables? » « Comment puis-je me préparer? » et « Comment se déroule une tournée pour des investisseurs? » Pendant la journée, il y avait des activités pour lesquelles les équipes devaient se mettre dans les souliers d'un investisseur ou d'un ambassadeur. Par exemple, « Quelles sont tes connaissances au sujet de Greenstone? » Pour cette activité, chaque équipe avait un investisseur qui posait des questions au restant du groupe au sujet de la région. L'activité a permis au groupe de comprendre qu'une communauté est mieux représentée par un petit groupe de personnes plutôt que par un seul individu. Un autre exemple : « Que peux-tu faire? » - pour démontrer que chaque personne a quelque chose à apporter et que le programme d'ambassadeur prenait sa source tant dans les dépanneurs et les stations d'essence que parmi les fonctionnaires municipaux tels que les membres du conseil.



À partir des développements des projets RCNI, la SDÉG a été capable d'appuyer une initiative municipale à travers le programme de Contribution aux initiatives locales. Le programme d'ambassadeurs « Découvrez Greenstone » a eu lieu en 2011 et Lee MacOdrum a été formée à travers le Conseil canadien des ressources humaines en tourisme. Avec quatre sessions de formation, 42 individus ont reçu la formation incluant des employés municipaux. Le conseil d'administration et le personnel de la SDÉG, les membres des Chambres de commerce. La municipalité compte poursuivre le programme en 2012.

Mise à jour 2014



Depuis la formation des ambassadeurs, la municipalité de Greenstone a avancé avec « La planification et le développement de collectivités durables : Guide de planification de charettes de conception » en 2012. L'ancien membre du personnel, Jamie Armstrong, a participé au processus de planification de charettes et aux activités subséquentes.

http://investinggreenstone.ca/photos/custom/Greenstone%20Charette%20Report_print%281%29.pdf





TROUSSE DE RÉCEPTIVITÉ À L'INVESTISSEMENT DE GREENSTONE

février 2011
SHS Consulting



SDE  **EDC**
Société du développement
économique de Greenstone Greenstone Economic
Development Corporation

DEVELOPING THE FUTURE
DÉVELOPPER LE FUTUR



Avec l'aide de SHS Consulting, la Société du développement économique de Greenstone a élaboré une Trousse de réceptivité à l'investissement. Le contenu comprend une introduction de la SDÉG, un message du maire de la municipalité de Greenstone, Bienvenu à Greenstone – qui présente les données de base de la région : secteurs de croissance, renseignements sur la main d'œuvre, les avantages concurrentiels, les services de la SDÉG, les marchés principaux, les agréments et les attractions avec la couverture arrière présentant une carte des distances à parcourir en automobile.

La SDÉG a développé et imprimé le dépliant à l'échelle locale. La trousse a aussi été publiée en anglais et en français et a été distribuée à l'occasion de divers événements incluant la Tournée de familiarisation. Une version électronique est aussi disponible sur le site web ou par courriel. La SDÉG comptait en faire la mise à jour suite à la publication de nouvelles données par Statistiques Canada.



Secteurs en expansion

Greenstone s'engage sérieusement à promouvoir la croissance durable et le développement tout en conservant et en développant les systèmes d'appui nécessaire pour assurer la croissance. Les habitudes de la main d'œuvre de Greenstone ainsi que son emplacement concurrentiel fait en sorte que la réussite est possible dans un certain nombre de secteurs clés.

Les mines

Il y a des possibilités importantes pour le développement de l'exploitation de l'or dans Greenstone et les régions environnantes puisque plusieurs régions sont présentement en exploration pour le développement futur. Greenstone abrite plusieurs entreprises secondaires qui explorent la ceinture de Greenstone ainsi que la région «sous-explorée» de Beaudre-Geraldton. «Revenir au passé rencontre le présent». De plus, la région connue sous le nom de Cercle de feu contient de vastes dépôts de métaux incluant la platine, le palladium et surtout la chromite. Le Cercle de feu est un des développements les plus importants de l'exploitation minière au Canada à cause de l'énorme dépôt de métaux précieux dans la région. Cette région est située dans les Basses terres de la baie James, à 350km au nord de Greenstone.

La foresterie

L'industrie forestière se diversifie dans le nord de l'Ontario. Le Ministère du développement du Nord, des mines et

des forêts de l'Ontario a récemment annoncé des changements proposés dans la façon dont la ressource de forêt sera administrée en Ontario avec le Régime de tenure forestière et d'établissement des prix. Ce processus concurrentiel, ouvert à tous, incluant d'anciennes et de nouvelles compagnies, permettent aux compagnies de soumettre des propositions à être évaluées selon un certain nombre de critères. Ceci engendre de nouvelles possibilités pour l'usage d'une grande quantité de bois qui sont présentement contrôlés par des commerces qui ne sont plus en production. Greenstone se situe au cœur de la forêt boréale avec plus de 2 millions d'hectares de forêts à monsooner comprenant surtout de l'épinette, le tremble et le pin dans la région environnante; rendre la communauté apte à accueillir la reprise du secteur.

Energie écologique

L'initiative de l'énergie écologique crée de nouvelles possibilités économiques dans la région de Greenstone en identifiant et en adaptant une infrastructure alternative et renouvelable. L'initiative permettra aussi de réduire l'écart entre le coût de l'énergie rurale et la demande en énergie rurale ainsi qu'en fournissant des solutions alternatives pour l'industrie et la municipalité.

Processus de sous-traitance en affaires

Le processus de sous-traitance confie les responsabilités d'un domaine spécifique à une tierce partie. Avec une main d'œuvre bilingue disponible dans Greenstone ainsi que la disponibilité du financement du gouvernement et des propriétés commerciales, Greenstone a un avantage concurrentiel comme emplacement pour un centre de liaison.

Fabrication

La région de Greenstone, avec une main d'œuvre variée et ses ressources naturelles, est prête à s'engager dans le secteur de la fabrication. Amener de petits commerces de fabrication dans la communauté donnera beaucoup de potentiel pour ajouter à la croissance économique future dans le secteur minier et le secteur forestier à travers les produits forestiers sur la valeur ajoutée.

Tourisme

Avec tous les confort naturels qui se retrouvent dans la région, Greenstone peut fournir beaucoup de plaisants souvenirs aux visiteurs. Greenstone offre tout, des sentiers de motoneige et de l'escalade de glace en hiver, à la marche pédestre, la pêche et de merveilleux terrains de camping en été.

Avantages concurrentiels

Si vous considérez lancer un nouveau commerce ou agrandir un commerce existant, les communautés de Greenstone ont beaucoup à vous offrir.

- De nombreuses incitations commerciales, incluant de multiples possibilités de financement et d'avantages pour les impôts
- Une grande disponibilité de terrain à prix abordables à travers la région
- Coûts de construction et de main d'œuvre plus bas que plusieurs municipalités
- Moins de compétition, ce qui engendre une plus grande demande
- Excellente qualité de vie – rythme de vie relaxant ce qui permet d'avoir plus de temps en famille pour profiter de la nature
- Proche de Thunder Bay et le marché américain - accessibilité au marché plus facile
- Deux aéroports : l'aéroport régional de Greenstone à Geraldton et l'aéroport R. Elmer Rudlick à Nakina. L'aéroport de Nakina a récemment reçu des fonds du gouvernement fédéral pour faire d'importantes renovations en ce qui concerne la sécurité et l'infrastructure. Il y a des terrains industriels à bail disponibles.

Avantage des impôts au Canada

• En janvier 2011, la Canada diminuera le taux d'impôt aux sociétés à 15,5% de 18%. Une diminution supplémentaire à 15% le 1er janvier 2012.

• À 15%, en 2012, le taux d'impôt aux sociétés au Canada sera le plus bas parmi les nations du G7.

Avantage des impôts en Ontario

• En vigueur en janvier 2011, le taux d'impôt aux sociétés en Ontario sera diminué à 11,5% de 12%.

• Une diminution supplémentaire à 11% en janvier 2012 et à 10% en janvier 2013



Les impôts et les services publics

Type de propriété	Taux d'impôt de Greenstone
Résidentiel	2,28930%
Commercial (occupé)	4,163856%
Industriel (occupé)	5,72970%

Source : Municipalité de Greenstone, 2010

La municipalité de Greenstone offre des taux compétitifs pour les égouts et l'eau, le gaz naturel et l'électricité et des services d'Internet à haute vitesse et de téléphone cellulaire.



POUR PLUS DE RENSEIGNEMENTS

Pour plus de renseignements sur chaque secteur en expansion, veuillez consulter la page web sur les secteurs en expansion au www.gedc.ca

La SDÉG a l'intention de conserver les contenus à jour et pertinents pour la distribution lors des foires commerciales, pour donner à des visiteurs et lors d'autres événements où la promotion de la région de Greenstone est appropriée.

Mise à jour 2014

Le personnel de la SDÉG réévaluera la Trousse de réceptivité à l'investissement en fournissant des mises à jour au besoin et possiblement en diminuant le format. On prévoit terminer ce projet en 2015.





TOURNÉE DE FAMILIARISATION DE GREENSTONE

février 2011
SDÉG



SDE  EDC
Société du développement
économique de Greenstone Greenstone Economic
Development Corporation

DEVELOPING THE FUTURE
DÉVELOPPER LE FUTUR

Ce projet a permis la rencontre d'investisseurs potentiels du secteur minier de Greenstone avec des membres du groupe d'ambassadeurs. Les personnes qui ont participé étaient Joe Moses, John Beardy, Jonathon Mamakwa et Gordon Wabasse de Wasaya Airways; Lori Churchill – chef d'équipe pour le renforcement des capacités et le développement économique; Dre Christine Kaszycki, coordonnatrice du Cercle de feu pour le ministère du Développement du Nord et des mines; Gordon Bourque et Edward Cameran de SNC Lavalin; Sean Serino de Brook Mclroy/ Pace Architects; Moe Lavigne, Nels Ojard et Cameron Clark de KWG/ Canada Chrome; Neal Westoll et Mark Baker de Noront et Gabriel Johnson et Richard Fink de Cliffs Natural Resources. La SDÉG a présenté la tournée de familiarisation sous trois volets.



Le premier volet comprenait la tournée de Greenstone. En commençant à l'aéroport du district de Geraldton, le maire Régnald Beaulieu et la présidente de la SDÉG, Deanna Thibault ont fait visiter Geraldton et Longlac. Par la suite, des agences locales ont fait des présentations aux compagnies minières. Des représentants de la municipalité de Greenstone, de la SDÉG, du ministère du Développement du Nord et des Mines et du ministère de la Formation, des Collèges et Universités, du Confederation College, du Thunderbird Friendship Centre et de l'hôpital du district de Geraldton ont présenté ce que leur agence respective pouvait offrir aux compagnies minières.

La session de l'après-midi était ouverte au public. Environ 150 personnes ont rempli la salle pour entendre des présentations de Wasaya Airways, de la Dre Christine Kaszycki, de KWG Canada Chrome et de Cliffs Natural Resources. Le premier à parler était Jonathon Mamakwa, vice-

président des ventes et de la mise en marché de Wasaya Airways LP. La présentation a commencé par l'affirmation que Wasaya voudrait démontrer diverses façons dont leurs compagnies peuvent offrir des possibilités, des produits et des services aux individus et aux commerces de Greenstone. La mission de Wasaya Airways est d'acquiescer suffisamment d'intérêt dans les entreprises durables importantes pour les Premières Nations afin de générer des avantages et des bénéfices économiques tout en conservant les principes et les valeurs culturelles.



Dre Christine Kaszycki, coordonnatrice du « Cercle de feu » a fait la deuxième présentation du jour. Dre Kaszycki a

commencé en déclarant que le « Cercle de feu » sera possiblement une des exploitations minérales les plus importantes en Ontario, en plus d'un siècle. Les impacts économiques de cette découverte seront ressentis partout dans la province. La production de minerais a la possibilité d'être à la même échelle que Sudbury, Timmins, Red Lake et Kirkland Lake, qui ont tous eu plus d'un siècle de production de minerais.



Après une pause de réseautage, ont a fait remarquer la présence des représentants de Noront Resources. Moe Lavigne, vice-président de l'exploration et du développement pour KWG Canada Chrome, a fait sa présentation à l'auditoire. M. Lavigne a commencé sa présentation en informant les participants que KWG a découvert le gisement de chromite « Big Daddy » et étudie les choix d'exploitations de ce dernier. Essentiellement, la compagnie doit déterminer si le profit potentiel sera plus grand que les frais de fonctionnement et des capitaux. M. Lavigne a également constaté que le premier ferrochrome « Big Daddy » a récemment été produit et que la compagnie est très satisfaite avec les résultats.

Richard Fink, vice-président de Ferroalloys Operations de Cliffs Natural Resources a fait la dernière présentation de la journée. M. Fink a commencé sa présentation en soulignant comment le travail effectué par la SDÉG et les renseignements présentés par les dépositaires d'enjeux l'ont impressionné. Il a déclaré que les renseignements fournis tout au long de la journée ont démontré aux compagnies/sociétés minières que la communauté est impliquée et engagée à mener les activités du « Cercle de feu » à réalité. Le projet de Cliffs sera composé de quatre éléments interdépendants. Il aura une mine pour extraire le minerai de chromite, une installation de traitement du minerai pour produire des concentrés pour affinage ultérieur, un système de transport intégré pour relier toutes les composantes du projet, et une usine de production de pour fabrication du ferrochrome. Les communautés des Premières nations pourraient bénéficier de la route praticable en tout temps. De plus, Nakina est situé dans un endroit idéal pour se joindre à la voie ferrée du CN pour la distribution. M. Fink a également informé les personnes présentes que Cliffs n'est qu'au début de l'ensemble du processus, par contre il a un calendrier très serré. Cliffs ne voit aucune raison d'attendre, puisque c'est l'occasion pour un « grand slam home-run ». M. Fink a conclu sa présentation en encourageant les gens à partager leurs préoccupations, et à contester Cliffs s'ils estiment avoir des préoccupations qui doivent être abordées.

Le Maire, M. Renald Beaulieu a promis à ceux qui ont fait des présentations et aux participants(es) de travailler avec diligence pour y parvenir. Il a remercié la SDÉG d'avoir organisé l'événement informatif et était étonné du nombre de personnes présentes. Dina Quenneville, directrice générale de la SDÉG, mentionne que la SDÉG a hâte de travailler avec tous les associés pour aider à développer l'avenir de Greenstone.

La municipalité et la SDÉG préconisent aux compagnies que les installations de la fabrication du ferrochrome soient situées à Greenstone et d'assurer que le chemin/chemin de fer soit la route nord-sud qui passe par Greenstone.

Mise à jour 2014

Comme mentionnée précédemment, la SDÉG prévoit animer une autre tournée de familiarisation en septembre 2014 afin de fournir les renseignements pertinents aux petites et moyennes entreprises.

L'objectif sera semblable : rassembler le secteur commercial et l'industrie en fournissant des occasions de réseautage pour discuter de différentes possibilités pour de nouveaux services intégrés aux commerces existants ou comme nouvelle entreprise.



Réceptivité à l'investissement futur



La Société du développement économique de Greenstone a complété plusieurs projets au cours des années afin de diversifier l'économie de Greenstone. L'organisme facilite et participe à des discussions de groupes pour déterminer des façons de stimuler l'innovation en appuyant et en attirant des recherches additionnelles, le développement de secteurs en croissance, continuer à éduquer le public et les intervenants du secteur privé sur les avantages futurs de la croissance de secteur.

La SDÉG a récemment complété le projet intitulé Maintien et expansion des entreprises 2013-2014 avec la participation de 49 commerces au sondage. Ceux-ci représentaient, en tant que propriétaires, 26 commerces additionnels rejoignant un total de 75 commerces de la région. Les sondages représentent environ 41 % des commerces originaux du répertoire commercial utilisé par le coordonnateur du projet M+EE.

Les résultats ont été publiés à la communauté commerciale lors de multiples forums publics au mois de mars 2014 dans la région de Greenstone et lors de l'exposition « Grow Greenstone » de 2014. Les présentations comprenaient une vue d'ensemble des résultats du sondage et soulignaient les défis principaux et les possibilités identifiés. Ces derniers seraient associés/confiés à chaque intervenant selon le rapport des recommandations pour les intervenants. En réponse à ces résultats, la SDÉG a animé une session de planification stratégique en avril 2014. La SDÉG élaborera un plan d'action fondé sur le rapport de la session de planification stratégique selon leur mandat de construire une économie commerciale locale compétente, durable et diversifiée.

Le rapport M+EE a aussi présenté des initiatives possibles de projets dont la SDÉG examinera davantage en prévision de l'année 2015 :

- Analyse de l'écart dans le domaine des ventes au détail
- Planification de la succession

Plusieurs autres projets possibles ont été mentionnés à travers ce rapport de mise à jour de RCNI; ils sont récapitulés ci-dessous avec un calendrier provisoire :

- Automne 2014 – Tournée de familiarisation
- Printemps 2015 – Révision de la trousse de réceptivité à l'investissement
- 2014/2015 – Plan stratégique du fonds d'investissement
- 2014/2015 – Inventaire des biens de la région de Greenstone.

Libérez votre potentiel!



Mise à jour RICN

ANNEXES



ANNEXE A

Théorie de la base économique – Comment les économies locales fonctionnent et le « seau perméable »



SDE G EDC

Société du développement
économique de Greenstone

Greenstone Economic
Development Corporation

DEVELOPING THE FUTURE
DÉVELOPPER LE FUTUR



THÉORIE DE LA BASE ÉCONOMIQUE – Comment fonctionnent les économies locales

Avant d'entreprendre une discussion sur les opportunités pour la région de Greenstone, il est important que les parties prenantes comprennent comment les économies locales fonctionnent. Un des modèles les plus communs utilisés pour décrire le fonctionnement des économies locales est appelé la **Théorie de l'économie de base**. Dans ce modèle, toutes les activités commerciales se rangent dans une de deux catégories :

- ✓ Les industries « **de base** » sont celles qui produisent des biens et des services offerts au marché extérieur à la région locale. Des exemples traditionnels « d'industries de base » sont l'agriculture et les industries des ressources naturelles, la fabrication et le tourisme. Il y a de plus en plus de services exportables incluant les finances, les assurances, les logiciels et les technologies de l'information, l'ingénierie et la conception architecturale. Les revenus de la vente de biens et services à l'extérieur de l'économie locale représentent de « nouvelles » richesses qui sont ajoutées à la richesse qui circule déjà dans la communauté. En payant des salaires et en achetant des biens et des services localement, les « industries de base » stimulent le développement des autres commerces dans l'économie locale.
- ✓ Les industries « **non de base** » incluent tous les autres commerces qui servent les clients locaux. Elles comprennent la plupart des commerces de vente au détail, les services commerciaux et personnels, la santé, l'éducation élémentaire et secondaire, etc. Elles sont importantes pour la région puisqu'elles gardent les richesses qui entrent dans la communauté et les redistribuent à travers la communauté.

On peut retrouver des éléments de l'industrie de base dans les industries non de base. Par exemple, le fait qu'un restaurant (ou n'importe quel autre commerce) attire des clients de l'extérieur de la communauté, une portion de ce commerce devient « de base ».

Pourquoi la distinction « de base/non de base » est-elle importante?

Selon la théorie de l'économie de base, pour renforcer l'économie locale on doit stimuler le développement du secteur des industries « de base ». La croissance de ce secteur produit une augmentation dans tous les autres secteurs de l'économie locale donc, on identifie les industries « de base » comme étant le « moteur » ou le « fondement » de l'économie locale.

C'est pourquoi les programmes de développement de l'économie concentrent sur les industries des ressources naturelles, la fabrication, des services exportables tels que des centres d'appel et le tourisme. De plus, la grandeur et la croissance des industries « de base » d'une communauté ne sont pas contraintes par l'ampleur du marché local. Présument qu'il y a assez de main-d'œuvre disponible pour satisfaire la demande de production dans un contexte de fabrication ou l'offre de service aux visiteurs de vos attractions, il n'y a pratiquement aucune limite à la croissance d'une industrie « de base ».

Il s'en suit donc qu'une interprétation sévère de la théorie de l'économie de base suggérerait que les promoteurs de l'économie ne devraient pas s'inquiéter des commerces de détail et de services dans leur communauté parce que – toutes choses étant égales par ailleurs – la grandeur du secteur des services (les industries « non de base ») est entièrement régie par l'ampleur du marché local. Par contre, toutes choses ne sont pas toujours égales et le marché local ne fonctionne pas toujours aussi efficacement que le suggère la théorie, surtout dans un marché régional.

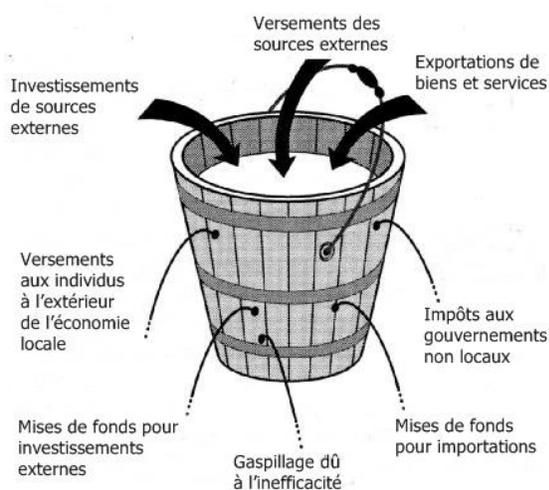
Les plus petites communautés connaissent typiquement une « perte économique » aux plus grands centres commerciaux, surtout si ces derniers sont près. Ceci est dû à un phénomène qu'on appelle « l'attraction de la vente » où les plus grands centres exercent une attraction sur les dépenses de vente et de service des plus petites communautés, tout comme la loi de gravité en physique. À cause de ceci, plusieurs secteurs commerciaux « non de base » sont souvent sous-représentés dans les plus petites communautés.



Afin d'illustrer la dynamique d'un marché, imaginez que l'économie locale est un seau d'eau et que l'eau dans le seau représente la richesse de la communauté. L'eau est brassée par l'activité économique. Elle tourbillonne partout dans le seau. Elle va de personne à personne, commerce à commerce, personne à commerce et est en constant mouvement.

Une personne achète une maison et l'agent immobilier fait un dépôt à la banque. Le banquier prête de l'argent à une autre personne qui s'achète une voiture. Le vendeur de voitures s'achète une nouvelle chemise. Le propriétaire du magasin paie une prime d'assurance. L'agent d'assurance paie ses impôts scolaires. L'enseignant paie sa facture d'eau. L'argent circule sans cesse.

Par contre, il y a des trous dans le seau à travers lesquels l'eau (la richesse de la communauté) s'échappe. Les fabricants achètent des matériaux bruts des fournisseurs de l'extérieur au marché local. Les détaillants importent les articles sur leurs étagères. Les impôts sur le revenu et les ventes proviennent de l'économie locale. Même les investissements dans les fonds de retraite des individus quittent l'économie locale. La liste s'allonge. Le processus est dynamique et constamment en mouvement.



Pour qu'une économie soit saine, Pour qu'une économie soit saine, pleine de vitalité et croissante, l'argent qui circule dans la communauté doit dépasser le montant d'argent qui s'échappe de la communauté. Ceci souligne l'importance des industries de base.

Les promoteurs de l'économie doivent boucher le plus de trous possible dans le seau – avec des programmes de « substitution d'importations » et le « développement de l'entrepreneuriat » parce que les trous dans le seau empêchent la communauté de croître à son plein potentiel.

Donc, l'objectif de n'importe quel programme de développement économique devrait être d'augmenter le niveau de l'eau (la richesse) dans le seau et il y a fondamentalement seulement deux moyens de faire

ceci :

1. Augmenter la circulation de nouveaux investissements dans la communauté en attirant des touristes et des investissements extérieurs et en stimulant les exportations.
2. Boucher les fuites dans le seau avec des programmes de substitutions d'importations et le développement de l'entrepreneuriat afin de combler les lacunes dans le mélange de commerces de vente et de service.

Source :

SDÉG – Les rapports de l'analyse de l'écart et de l'étude du marché par Matthew Fischer & Assoc. Inc. Développement de solutions économiques.



ANNEXE B

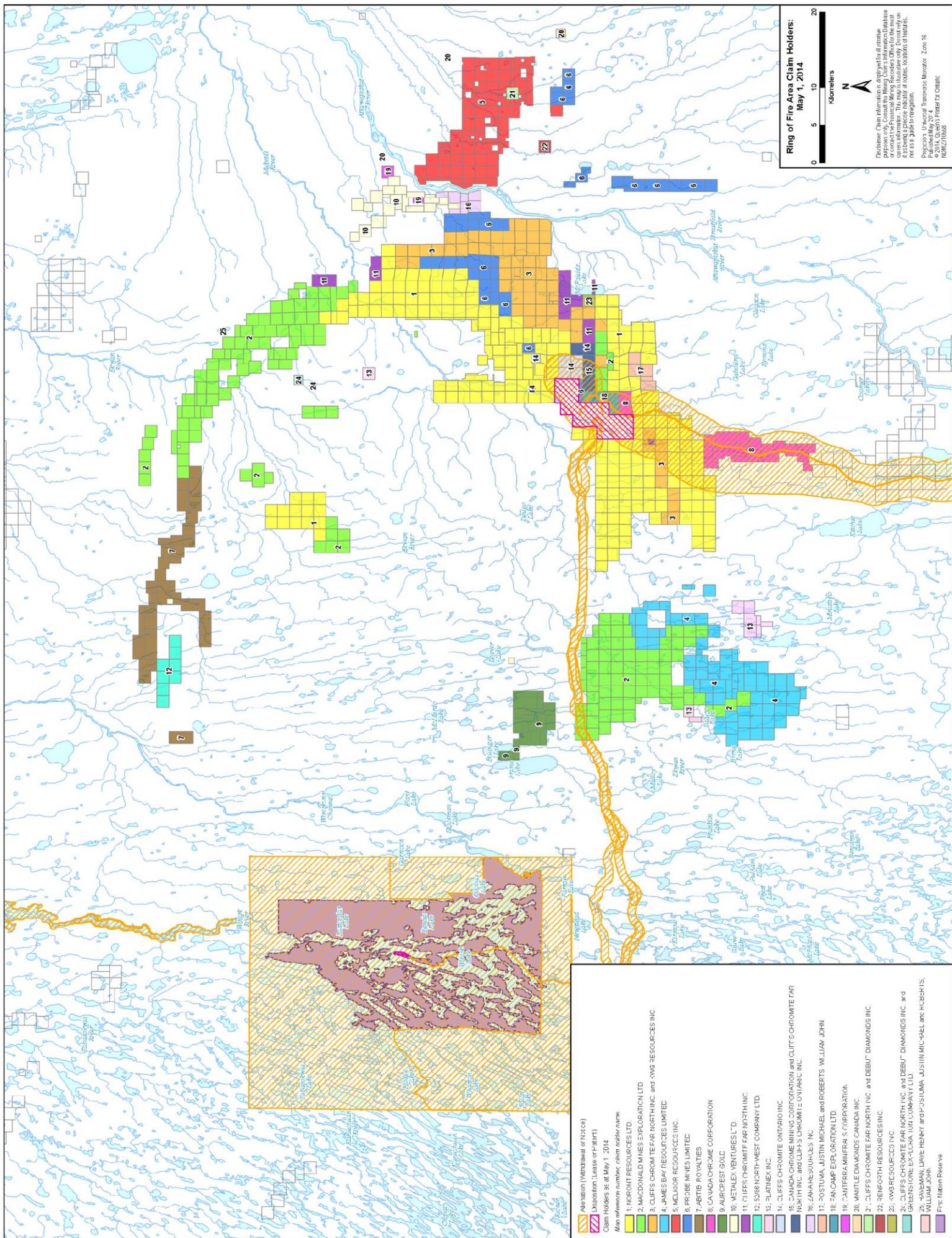
***Détenteurs de concessions dans la région
du Cercle de feu : 1^{er} mai 2014***

***Avec l'autorisation :
Ministère du Développement du Nord et des mines – secrétariat du
Cercle de feu***



SDE G EDC
Société du développement
économique de Greenstone Greenstone Economic
Development Corporation

DEVELOPING THE FUTURE
DÉVELOPPER LE FUTUR



Ring of Fire Area Claim Holders:
May 1, 2014

Disclaimer: Claim information is provided for all general purposes only. Consult the Mining Claims Information Database or contact the Provincial Mining Records Office for the most current information. This map is not a guarantee of title, nor is it a guide to navigation.

Projection: Universal Transverse Mercator Zone 18
 © 2014, Mining Claims Centre for Ontario
 NBM210835

- Abbreviation (Mnemonic or Name)**
- Disposition, Lease or Patent
 - Claim Holders as at May 1, 2014
 - Area reference number, claim holder name
1. MONTREAL MINES EXPLORATION LTD.
 2. MACKINAC MINES EXPLORATION LTD.
 3. CLIFFS CHROMITE FAR NORTH INC. and VMS-RESOURCES INC.
 4. JAMES BAY RESOURCES LIMITED
 5. MCLEOD RESOURCES INC.
 6. PROBE MINES LIMITED
 7. ABITIBI ROYALTES
 8. CANADIAN CHROME CORPORATION
 9. AURICREST GOLD
 10. METALEX VENTURES LTD.
 11. CLIFFS CHROMITE FAR NORTH INC.
 12. S268 NORTH-WEST COMPANY LTD.
 13. PLATINEX INC.
 14. CLIFFS CHROMITE ONTARIO INC.
 15. CANADIAN CHROME CORPORATION and CLIFFS CHROMITE FAR NORTH INC.
 16. LANA RESOURCES INC.
 17. FOSTUMA, JUSTIN MICHAEL and ROBERTS WILLIAM JOHN
 18. FAN CAMP EXPLORATION LTD.
 19. CANTERRA MINERALS CORPORATION
 20. VANTILE DIAMONDS CANADA INC.
 21. CLIFFS CHROMITE FAR NORTH INC. and DEBU DIAMONDS INC.
 22. RENFORTH RESOURCES INC.
 23. VMS-RESOURCES INC.
 24. CLIFFS CHROMITE FAR NORTH INC. and DEBU DIAMONDS INC. and GREENSTONE EXPLORATION COMPANY LTD.
 25. HANEMAN, DAVE HENRY and FOSTUMA, JUSTIN MICHAEL and ROBERTS WILLIAM JOHN
 - PTC: Patent Reserve

ANNEXE C

Tableau 4 Activités d'exploration dans le district de Thunder Bay Nord en 2013 (Légende des tableaux 4 et 5)

Extrait de : Commission géologique de l'Ontario, Rapport de dossier public 6292, Rapport des activités 2013, Programme des géologues résidents



SDE G EDC
Société du développement
économique de Greenstone Greenstone Economic
Development Corporation

DEVELOPING THE FUTURE
DÉVELOPPER LE FUTUR

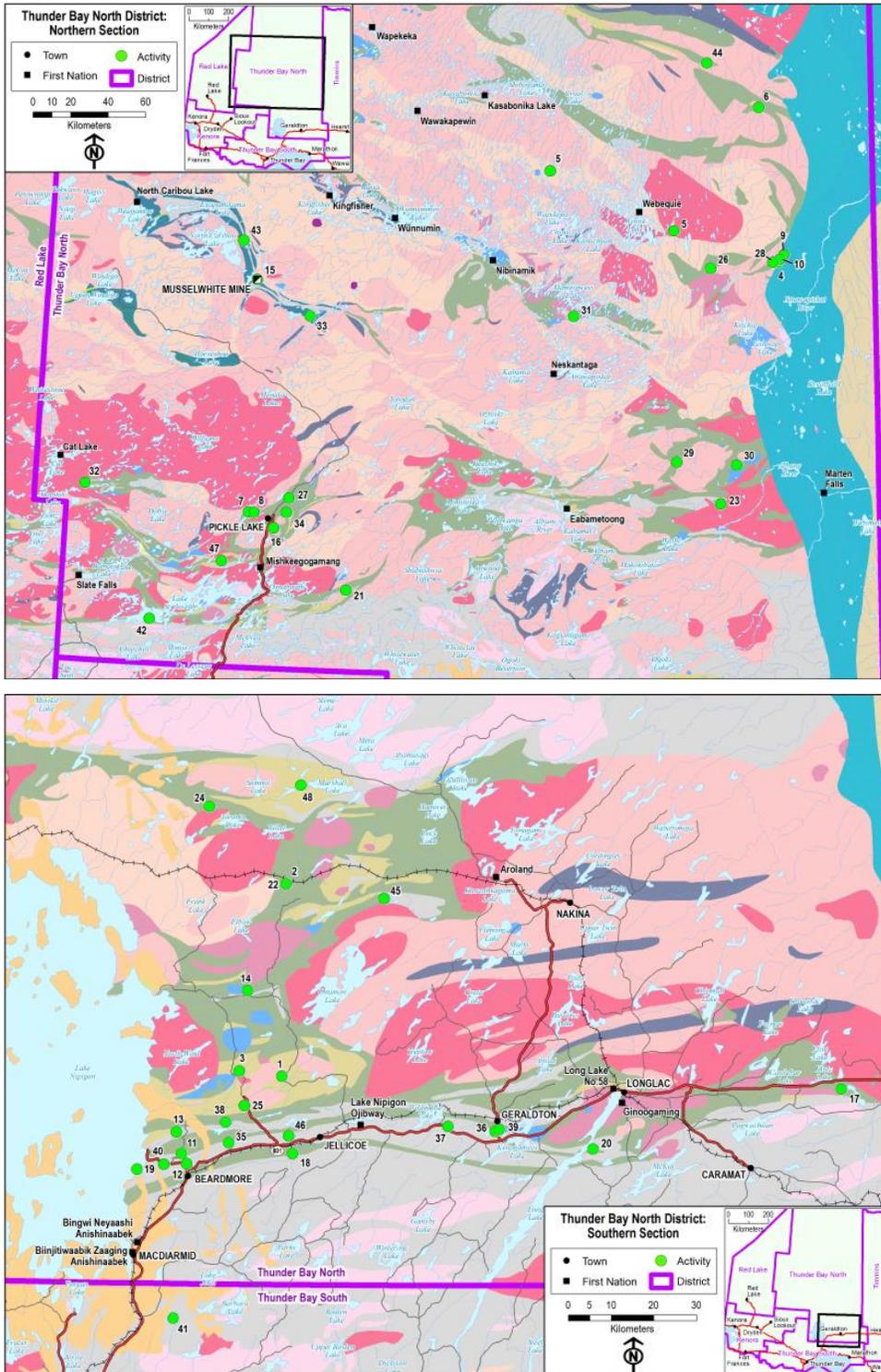
**Tableau 4 Activités d'exploration dans le district de Thunder Bay Nord en 2013
(légende des tableaux 4 et 5 de la page suivante)**

Extrait de : La Commission géologique de l'Ontario, Rapport de dossier public 6292, Rapport d'activités 2013, Programme des géologues résidents

No.	Company/Individual (Stock Symbol) Property Name	No.	Company/Individual (Stock Symbol) Property Name	No.	Company/Individual (Stock Symbol) Property Name
1	Argonaut Gold Inc. (AR) Hercules	17	Goldstream Exploration Ltd. (GSX) Hardrock East	33	Parkside Resources Corp. (PKS)/Benton Resources Corp. (BEX) Forester Lake
2	Advantel Minerals (Canada) Ltd. / Markinch Resources Inc. Tashota	18	Goodman, H., Jr. Clist Lake	34	PC Gold Inc. (PKL) Pickle Crow
3	Alto Ventures Ltd. Miner Lake property	19	Goodman, H. / Goodman, D. High Hill property	35	Pettit, C. Watson Lake
4	Bold Ventures Inc. (BOL) / Fancamp Exploration Ltd. (FNC) / KWG Resources Inc. (KWG) Koper Lake	20	Hardrock Extension Inc. / Malouf, M. Ferau project	36	Premier Gold Mines Ltd. (PG) Hardrock
5	Bold Ventures Inc. (BOL) / Rencore Resources Ltd. (RNC)/Dundee Corp. (DC) "Ring of Fire"	21	Jiminex Inc. (JIM) Mishekow River	37	Premier Gold Mines Ltd. (PG) Twomey (Key Lake)
6	Black Widow Resources Inc. (BWR)/ Greenstone Exploration Company Ltd. Gremlin property	22	Koivisto, R. / Savage, J. Wascanna SE property	38	Premier Gold Mines Ltd. (PG) Brookbank
7	Cadillac Ventures Inc. (CDC) Thierry Mine	23	KWG Resources Inc. (KWG) / Canada Chrome Corporation / Debut Diamonds Inc. (DDI) Railroad right-of-way	39	Premier Gold Mines Ltd. (PG) Kailey
8	Cadillac Ventures Inc. (CDC) K1-1	24	Landore Resources Ltd. (LND) Junior Lake	40	Premier Gold Mines Ltd. (PG) Sand River/Leitch
9	Cliffs Natural Resources Inc. (CLF) Black Thor	25	Laurion Mineral Exploration Inc. (LME) Ishkoday (formerly Sturgeon River)	41	Rock Tech Lithium Inc. (RCK) Georgia Lake
10	Cliffs Natural Resources Inc. / KWG Resources Inc. Big Daddy	26	MacDonald Mines Exploration Ltd. (BMK) / HudBay Minerals Inc. (HBM) Butler	42	Rockex Mining Corp. (RXM) Western Lake St. Joseph
11	Cote, R. / Cote, R. Archie Lake	27	MetalCORP Ltd. (MTC) Pickle Lake	43	Romios Gold Resources Inc. (RG) Lundmark-Akow Lake
12	Cote, R. / Cote, R. Broken Heart	28	Noront Resources Ltd. (NOT) Eagle's Nest	44	Sinocan Resources Corp. Winiskisis Channel property
13	Cote, R. / Cote, R. Nortoba	29	Northern Shield Resources Inc. (NRN) Monsoon	45	Resource Capital Corp. (RSO) Suni iron property
14	Cote, R. / Cote, R. Two Rivers	30	Northern Shield Resources Inc. (NRN) /Discovery Harbour Resource Corp. (DHR)/O'Keefe, G. Wabassi	46	Silver Stream Mining Corp. (AGSM) Solomon's Pillars
15	Goldcorp Inc. (G) Gold	31	Northern Superior Resources Inc. (SUP) Ti-pa-haa-kaa-ning	47	Tri Origin Exploration Ltd. (TOE) / Manicouagan Minerals Inc. (MAM) / Kitrinor Metals Inc. (KIT) Sky Lake
16	GoldON Resources Ltd. (GLD) (formerly Newcastle Minerals Ltd.) Pickle Lake	32	Oceanside Capital Corp. (OCC) / D. Schmidt Lang Lake	48	White Tiger Mining Corp. (WTC) / Rainy Mountain Royalty Corp. (RMO) /Marshall Lake Mining PLC Marshall Lake

White, G.D., Cundari, R.M., Tuomi, R.D., Brunelle, M.R., Debicki, R.L., Moses, P., Wilson, A.C. and Zurevinski, S.E. 2014. Report of Activities 2013, Resident Geologist Program, Thunder Bay North Regional Resident Geologist Report: Thunder Bay North District; Ontario Geological Survey, Open File Report 6292, 63p.





White, G.D., Cundari, R.M., Tuomi, R.D., Brunelle, M.R., Debicki, R.L., Moses, P., Wilson, A.C. and Zurevinski, S.E. 2014. Report of Activities 2013, Resident Geologist Program, Thunder Bay North Regional Resident Geologist Report: Thunder Bay North District; Ontario Geological Survey, Open File Report 6292, 63p.



