

DÉVELOPPER LE FUTUR

SDE G EDC

Société du développement
économique de Greenstone

Greenstone Economic
Development Corporation

DEVELOPING THE FUTURE

**Tournée de familiarisation sur
l'exploitation minière de
Greenstone – Red Lake**

Projet de réceptivité à l'investissement des
communautés du Nord

Décembre 2010

www.gedc.ca

Table des matières

Rapport final du projet

1.0 Introduction	3
1.1 But et objectifs du projet	3
1.2 Antécédents	4
2.0 Excursion à Red Lake	5
2.1 Vue d'ensemble	5
2.2 Procédures	6
2.3 Défis	10
2.4 Opportunités.....	12
3.0 Bénéfices de projet communautaire	13
4.0 Portée stratégique du projet	14
5.0 Recommandations et prochaines étapes	15

Annexes

Première annexe: Dossier du participant

Deuxième annexe : Sommaire des rétroactions des participants

Troisième annexe : La presse

Quatrième annexe : Présentations



Tournée de familiarisation sur l'exploitation minière de Greenstone – Red Lake Rapport final du projet

Tournée de familiarisation

Définition - ... un voyage guidé, autour ou à travers un endroit qui a pour but d'aider un individu ou un groupe à connaître l'endroit. Par exemple, des endroits qui cherchent le développement économique organisent des tournées pour connaître les perspectives d'avenir, en déroulant le tapis rouge lorsque les gens arrivent.

1.0 Introduction

1.1 But et objectifs du projet

Inviter les commerçants clés représentants et les parties prenantes à voyager à Red Lake pour rencontrer la communauté commerciale et les responsables du développement économique. La délégation devait entreprendre des discussions afin d'avoir une meilleure compréhension de leur expérience dans le secteur minier à cause de l'entrée d'investissement.

La région de Greenstone doit capturer une meilleure compréhension des besoins d'acquisition d'une mine et/ou d'un projet minier de grande envergure en relations avec les produits miniers. À être considéré : le volume de produit, la qualité du produit ainsi que les besoins en biens et services dans le but de l'acquisition locale. Les grandes sociétés font leurs acquisitions en grande quantité qui viennent souvent de loin.

L'objectif du projet sera atteint par l'entremise d'environ 20 personnes de la région de Greenstone : des représentants de la Chambre de commerce, des conseillers municipaux, des représentants de la communauté commerciale et de la SDÉG. Ils voyageront à Red Lake pour une foire commerciale inverse.

La région de Greenstone bénéficiera en comprenant mieux les expériences d'une communauté du nord-ouest de l'Ontario qui a récemment éprouvé un investissement semblable dans le secteur minier, un marché cible de la région de

Greenstone. Construire une acquisition de base qui conviendra aux besoins du secteur minier serait un avantage clé du projet pour la région de Greenstone. Greenstone créera de nouveaux partenaires à travers le nord-ouest. De plus, le projet appuiera les conseillers commerciaux en chef du Ministère du développement économique et du commerce à mieux comprendre les possibilités sous-jacentes pour la région de Greenstone et de les présenter à leur clientèle de base potentielle.

1.2 Antécédents

La région de Greenstone est affectée, comme plusieurs autres communautés du nord de l'Ontario, par les fermetures de moulins et des licenciements indéfinis des travailleurs du secteur forestier ainsi que par les perturbations intermittentes de l'industrie du bois. Par conséquent, plusieurs commerces de Greenstone subissent des baisses importantes des ventes alors que d'autres sont victimes de faillite. Ceci poussa plusieurs commerces de Greenstone à examiner des méthodes et des moyens pour améliorer leurs résultats financiers et à considérer d'autres marchés potentiels. La Société du développement économique de Greenstone (SDÉG) a travaillé étroitement avec la communauté commerciale pour plus de 20 ans et peut témoigner des difficultés subies par plusieurs commerces de Greenstone.

De plus, les nouveaux commerces potentiels, ou ceux qui pensent au travail indépendant, revoient leur plan à la lumière des perturbations du secteur forestier. Sur une note plus positive, plusieurs essaient de voir ce qui peut être fait pour pourvoir aux besoins du secteur minier.

En 2008, le conseil d'administration de la SDÉG a jugé que l'enveloppe du fond des prêts d'investissement n'était pas le seul moyen d'aider la communauté commerciale de Greenstone. En discutant avec un membre du bureau du Développement du Nord du MDNMF, la SDÉG a découvert le programme d'Initiative de réceptivité des collectivités du Nord à l'investissement géré par la division GO North du Ministère du développement du Nord des mines et des forêts. Vers la fin de 2008 et le début de 2009, la SDÉG a entrepris huit différents projets ciblant la préparation de la région de Greenstone à l'investissement futur. La liste des projets complétés comprend :

Inventaire des biens de la région de Greenstone
Imagerie satellite et inventaire des biens de la région de Greenstone
Imagerie satellite de l'inventaire des biens commerciaux de la région de Greenstone

Rapports de l'analyse de l'écart et de l'étude du marché de la région de Greenstone

Formation d'ambassadeur de la région de Greenstone

Stratégie du secteur minier de la région de Greenstone

À l'achèvement des projets, le conseil de la SDÉG a trouvé d'autres écarts qui avaient besoins d'être rectifiés. Une lacune en particulier est que la communauté commerciale de Greenstone n'a aucune idée à quoi s'attendre si le projet de Premier Gold ou celui du Cercle de feu se concrétisent et ne sait pas comment se préparer pour de tels événements. Avec les conseils du directeur du secteur minier Ryan Mackie et le directeur du secteur minier, Ross Houghton, le projet de la tournée de familiarisation du secteur minier avec Red Lake a été développé : une petite délégation de la communauté commerciale voyagerait à Red Lake, une communauté en croissance, pour connaître les possibilités économiques qui existent.

2.0 Excursion à Red Lake

2.1 Vue d'ensemble

L'excursion à Red Lake était prévue pour le mercredi 27 octobre, 2010, mais à cause des conditions imprévisibles de la température, la date a été remise au vendredi 12 novembre, 2010. Il y avait 19 représentants de Greenstone dont 11 personnes de la communauté commerciale:

Jamie Armstrong, Représentant du développement communautaire SDÉG

Dina Quenneville, Directrice exécutive SDÉG

Sylvie Goulet, Représentante du développement commercial SDÉG

Ross Houghton, Directeur de la foresterie SDÉG

Ryan Mackie, Directeur des mines SDÉG

Jay Daiter, Conseiller Nakina

Chris Walterson, Conseiller élu Geraldton

Mary Moylan, Conseillère élue Longlac

Peter Kathmann, Chambre de Commerce District de Geraldton/Imexko

Robert Beaudoin, Chambre de Commerce de Longlac/Kal Tire

Brent Henley, Stagiaire tourisme Greenstone

James Kennedy, Errington Timbr-Mart

Hubert Cloutier, Cloutier Contracting

Lynn Gosselin, Get in Gear

Donald Gosselin, Opération d'équipement forestier

Leslie Zawislak, Popeye's Restaurant

Tony Cargnelutti, Barino Construction Ltd.
 Frank Hildebrandt, C & J Computer Clinic
 Art Abernot, Ray & Doris Truck Parts

Il y avait 7 participants de Red Lake de qui la délégation pouvait avoir des idées et à qui elle pouvait poser des questions :

Bill Greenway, Représentant du développement économique
 Brian Anderson, Administrateur en chef
 Phil Vinet, Maire de la municipalité de Red Lake
 Paul Parsons, Conseiller
 Debra Shushack, Conseiller
 Dwayne Riddell, Gérant de l'aéroport de Red Lake
 Jason Paxton, Sling-Choker

2.2 Procédures



Gauche à droite: Brent Henley, Mary Moylan, Chris Walterson, Donald Gosselin, Hubert Cloutier, Lynn Gosselin, Jamie Armstrong, Sylvie Goulet, Peter Kathmann, Leslie Zawislak, James Kennedy, Dina Quenneville, Art Abernot, Robert Beaudoin, Tony Cargnelutti, Jay Daiter, Frank Hildebrandt et Ross Houghton

La journée a commencé tôt avec la délégation de Greenstone qui se rencontre à l'aéroport du district de Geraldton à 8 h pour un départ à 8 h 40 à bord un vol sur une Beech 1900D avec Wasaya. Tous étaient à bord, sauf Ryan Mackie qui nous a rencontré à Red Lake. Le groupe a été accueilli à Red Lake à 9 h (heure du centre) par nos guides d'excursion, Bill Greenway, Représentant du développement commercial de la municipalité de Red Lake et Paul Parsons,

Conseiller municipal pour la municipalité de Red Lake. Dwayne Riddel, le gérant de l'aéroport de Red Lake était disponible pour une visite guidée des installations et la nouvelle aérogare en construction. La première communauté que nous avons visitée était Cochenour où l'aéroport est situé, à 10 minutes du centre ville de Red Lake. On nous a montré le traversier pour l'île McKenzie qui traverse le chenal Bruce, sous lequel on construisait une galerie chassante pas plus de 500 m du puits de Cochenour.



Red Lake a trois parcs industriels et un autre en construction dont tous les lots sont déjà réclamés. Les compagnies présentées dans le parc sont : Hytech Drilling, Chibougamoo Drilling, metal refuge yards, Actlabs, Mining Technologies,

Multicreet, Rubicon, and Gardewine. Un locataire auquel la délégation s'est surtout intéressée était Sling-Choker. Sling-Choker Manufacturing est devenu un manufacturier/fabricant bien établi d'une grande variété de matériaux industriel et produits d'entretien, de réparation et d'opération pour les secteurs minier, forestier, moulin de pâte et papier, construction et autres. Le propriétaire de la succursale de Balmertown est Hugh Paxton et elle est gérée par son fils Jason. Sling Choker a établi des relations avec Goldcorp pour faire croître leur

commerce : a) les mineurs reçoivent une subvention de Goldcorp pour leurs vêtements; Sling Choker en donne une équivalente b) manufacture des cordages c) fournir un petit entrepôt d'équipement de protection sur le site de la mine géré par employé de Goldcorp. La délégation a fait la tournée afin pour voir comment offrir des services à la communauté minière tout en sachant s'y intégrer. Il y a



trois magasins de fournitures minières à Red Lake; on s'est assuré de dire à la délégation qu'il y avait possibilités pour plus.

Nous avons ensuite procédé vers Balmertown pour voir toutes les opérations et les installations municipales incluant l'aréna, bâtie par les compagnies minières pour être ensuite remise à la municipalité pour l'entretien. Comme à Greenstone, il y a des installations de traitement des eaux et des arénas dans toutes les communautés de la municipalité. Le groupe a vu les anciennes mines

Dikerson et Campbell qui appartiennent maintenant à Goldcorp situé au centre ville de Red Lake. La Red Lake Gold Mine comprend deux complexes : le complexe Red Lake et le complexe Campbell. La Red Lake Gold Mine est la plus grosse mine d'or du Canada et, en 2009, a produit 623 000 onces au coût comptant de 288 \$/on. Dans le passé, la moitié de Balmertown fut bâtie par Placer Dome et l'autre moitié par Dikerson avec une route séparant les deux communautés. Près de l'entrée de la mine, il y a des logements où peuvent vivre de 80 à 120 travailleurs et un laboratoire de réalité virtuelle sur place. Pour la plupart, les maisons de Balmertown ne sont pas modulaires et valent, en moyenne, 170 000 \$

La délégation a ensuite continué vers Red Lake et a visité le puits #3 de la nouvelle mine qui a ses bureau et des logements sur le site avec tout le nécessaire pour 160 travailleurs incluant des magasins et des installations récréatives, etc. La mine travaille présentement sur le 46^e niveau, qui est à peu près 8 000 pieds sous la surface. Nous avons appris qu'un plan officiel est en place pour tenter de résoudre la question des terrains avec l'ouverture de subdivisions. Il faut préciser que la subdivision proposée ne subviendra qu'aux besoins de Goldcorp et ne répondra pas aux besoins futurs de la communauté. Chaque semaine, il y a 30 à 40 lingots qui sortent de la communauté pesant environ 80 livres chaque.

En route pour notre dîner réunion, il semblait avoir beaucoup de terrains pour répondre aux besoins des communautés, mais on nous a informés des défis du développement. Le développement est interdit par la valeur des terrains tels que



des espèces à risque, des habitats d'aigles ou de hérons ou la désignation de lac à truite. Il y a aussi une abondance de terrains qui ne peuvent être développés parce que ceux-ci appartiennent à des compagnies minières où l'activité minière future est possible. Nous avons passé devant un terrain pour le développement commercial juste à l'extérieur de Red Lake où on construit présentement un Super 8; ceci souleva le manque

de logement à Red Lake. Afin d'avoir un logement à Red Lake, on doit faire des réservations au moins 2 semaines à l'avance ou rester à Ear Falls qui est à peu près à une heure de route au sud de Red Lake

Le dîner a été fourni par la municipalité de Red Lake au centre régional du patrimoine de Red Lake. Brian Anderson de CAO et la conseillère Debra Shushack nous ont rejoints. La délégation a reçu une présentation d'Andreas Lichtblau, le géologue résidents de Red Lake qui nous a expliqué les projets actifs dans la région de Red Lake. Après le dîner, la SDÉG au eu l'occasion de partager ce que nous avons fait pour se préparer à l'investissement et ce que nous voudrions voir arriver à Greenstone avec le secteur minier. Il y eut du temps pour poser nos questions et faire du réseautage avec ceux qui nous accueillait. Les conseillers municipaux ont posé les questions clés en ce qui concerne les besoins de l'infrastructure dans la communauté alors que la communauté commerciale a poursuivi les discussions sur comment la communauté s'est préparée pour mieux desservir le secteur minier dans l'acquisition des biens et services. Les discussions étaient bonnes et honnêtes et seront discutées davantage dans le rapport.

Nous avons remercié nos animateurs et continué de visiter la région. Nous nous sommes retirés quelque peu pour visiter le site d'enfouissement de Red Lake qui venait de commencer un programme de recyclage 3 semaines avant. Le projet a été mis en œuvre à cause des contraintes du site ainsi que le manque de terrain disponible. On s'attend à ce que le projet augmente la durée de vie du site. Ensuite, nous avons visité Madsen, une communauté en essor dans les années 1930, mais qui maintenant, est plus une commune pour les projets d'exploration sur le site de l'ancienne mine de Madsen de Claude Resources. Il y a environ 150 résidents qui y vivent. Il n'y a pas de magasin est les installations municipales sont en grand besoin de rénovation.



La délégation est ensuite retournée à Red Lake et a visité plusieurs sites dont la base du MRNO, qui ressemble beaucoup aux installations à Geraldton, ainsi que des endroits résidentiels. Plusieurs pensaient que les routes seraient pavées en or, mais ont vite réalisé que la richesse minière ne signifie pas toujours la richesse communautaire. Il y avait quelques maisons, styles modulaires, le long du lac avec une valeur de 600 000 \$.

À la fin de la tournée, nous avons soupé au Howey Bay Hotel avec nos guides Bill Greenway et Paul Parsons ainsi qu'avec le maire Phil Vinet de retour d'un engagement précédent pour rencontrer notre délégation. Il y a encore eu des occasions de réseautage entre nous et nos hôtes. Le maire a souhaité la bienvenue et a remercié tout le monde d'être venu visiter Red Lake. Le maire Vinet voit la tournée comme une occasion pour que les communautés de Red Lake et de Greenstone apprennent à se connaître et à partager. Le maire a aussi mentionné le besoin de collaboration des communautés du nord pour assurer que les municipalités reçoivent la proportion des impôts que les compagnies minières donnent à la province. Les municipalités subissent énormément de stress pour fournir l'infrastructure pour accommoder les besoins du secteur minier; parfois, cela est un grand risque pour les communautés.



Après le souper, nous sommes retournés à l'aéroport pour prendre notre vol de retour. La délégation était de retour à Geraldton à 21 h épuisée après une longue mais profitable journée. Le lundi 15 novembre quelques délégués se sont rencontrés au bureau de la SDÉG pour partager leurs rétroactions de l'excursion.

2.3 Défis

Des ressemblances entre les municipalités de Red Lake et de Greenstone existent en termes de défis et de possibilités. La délégation de Greenstone a noté que plusieurs défis pouvaient être évités avec une bonne préparation. Un défi qui a beaucoup été discuté est le fait que, même si une mine est riche, cela ne veut pas toujours dire que la communauté est riche. On croyait que Red Lake avait des routes pavées en or, mais il y a beaucoup d'inquiétudes au niveau de l'infrastructure sur lesquelles on doit se pencher sur l'usage du niveau d'activité. La question est que Goldcorp paie 100 \$ millions par année en impôt et le tout s'en va directement à Queen's Park (gouvernement provincial) et la municipalité ne voit que 1% de cette somme; ceci n'est pas suffisant pour appuyer les besoins de l'infrastructure et les services. Avec plus de 10 \$ millions en besoins d'améliorations de l'infrastructure à cause du secteur minier, le maire de Red Lake travaille avec d'autres communautés minières telles que Sudbury et Timmins pour changer la loi afin d'augmenter le retour en impôts pour les communautés. De plus, les municipalités peuvent seulement imposer les mines

pour les installations en surface; toutes les installations souterraines sont exemptées donc, des milles d'infrastructure sont construites sous la terre et sont non-imposables. Par le passé, l'industrie minière construisait des centres récréatifs pour ensuite les redonner aux communautés pour l'entretien; ceci est trop dispendieux pour les communautés. À Red Lake, même si Goldcorp donne 100 000 \$ par année, les dépenses sont encore trop grandes.

Un autre défi pour Red Lake est le manque de logement. Louer ou acheter une maison est très dispendieux; s'il y a même des maisons à vendre. Un appartement à 1 chambre coûte 1 000 \$ par mois et une petite maison se vend à 300 000 \$ alors que les maisons plus neuves se vendent à plus de 500 000 \$ ce qui est trop cher pour faire vivre une famille. Il existe toujours, dans une communauté minière, la peur de la fermeture de la mine et que les maisons ne se vendent plus; ceci décourage l'achat de maison. On doit développer plus de lots résidentiels, environ 10 lots par année pour des gens autres que les employés de Goldcorp, mais le plan officiel ne tient compte que des 27 lots pour Goldcorp. Par le passé, la municipalité avait envisagé l'acquisition de terrains à différents endroits mais ces projets ont été abandonnés dû à la possession/mines. Il y a aussi le manque de logement à court terme comme des chambres d'hôtel/motel pour une nuit qui nécessite des réservations de 2 à 3 semaines à l'avance. Il y a présentement 3 hôtels/120 chambres avec une autre 68 chambres au Super 8 présentement en construction; ceci ne sera pas la solution au problème.

Les besoins futurs en électricité du secteur minier excèdent déjà la disponibilité actuelle. Pour l'instant, il est possible de répondre à la demande. Par contre, à long terme on s'inquiète puisqu'il y a de 3 à 5 sites miniers différents qui auront besoin d'environ 10MW chaque. Des améliorations devront être apportées à l'allée et on devrait considérer la boucle afin d'éviter le goulet d'étranglement qui se produit à Wawa.

Le taux salarial moyen d'un mineur est de 50 \$ de l'heure; avec le manque de logement, la plupart vivent sur le site de la mine donc, leur revenu n'est pas dépensé dans la communauté. La municipalité de Red Lake doit quand même fournir des soins ambulatoires et d'autres services pour lesquels elle ne reçoit aucun remboursement. Il est aussi difficile d'attirer des employés aux commerces autres que la mine puisque le salaire d'entrée à la mine est de 28 \$ de l'heure alors que pour les commerces locaux il est de 10 \$ à 12 \$ de l'heure. Les restaurants/garages veulent demeurer ouverts plus longtemps, mais ne peuvent pas trouver d'employé pour travailler.

Red Lake, comme Greenstone, est dans le nord, entouré de forêt, mais ces terrains sont interdits. Red Lake est incapable de se procurer du terrain pour l'investissement, peu importe résidentiel, commercial ou industriel. La plupart des terres ont une valeur qui s'y rattache telles que : espèce à risque, possibilités minières ou autres. Un exemple est la découverte d'un nid de hareng sur un site; ceci a arrêté le développement pendant plus de deux ans pour faire des études et évaluer la situation pour déterminer si on allait de l'avant. Une situation semblable à celle de Red Lake, dont Greenstone devra travailler, est le fait du manque d'espace pour le site d'enfouissement avec aucun endroit disponible pour un nouveau site. Red Lake s'attend de rallonger la vie de leur site d'enfouissement en commençant un programme de recyclage qui, à la longue, sera moins cher que de trouver/construire un nouveau site.

L'aéroport de Red Lake, situé à Cochenour, subit des rénovations afin de pouvoir accueillir toutes les activités reliées au secteur minier; les installations devraient être prêtes en mai 2011. La nouvelle aérogare comprendra des bureaux pour les compagnies aériennes existantes ainsi de l'espace pour d'autres si nécessaire. L'aéroport transporte des centaines de mineurs par semaine selon les allés/venus entre Red Lake et leur communautés d'origine; il dessert aussi les communautés des Premières Nations dans le nord. D'autres défis auxquels il faut penser en rapport avec l'aéroport sont : il n'y a pas assez d'aire de stationnement et il n'y a pas d'espace pour l'expansion puisque l'aéroport est entouré de concessions et le coût des explosions pour des nouveaux lots serait de 100 000 \$; les nouveaux «headframes» nuisent à l'approche des avions; à cause du terrain autour, il est impossible de construire une approche pour les vents de travers; difficile d'attirer des employés à cause des taux salariaux; comme il a été difficile de trouver du logement pour ceux qui travaillent à l'aérogare, on les logera dans la bâtisse non-terminée aussitôt que ce sera possible.

2.4 Opportunités

En plus des défis auxquels font face Red Lake et Greenstone, il y a aussi plusieurs possibilités découvertes lors de notre excursion. Développer des partenariats avec d'autres communautés minières est un sujet qui est revenu toute la journée. Le maire de Red Lake travaille avec les maires de Timmins et de Sudbury pour changer la loi pour augmenter le retour en impôt (plus d'impact en travaillant en groupe); par contre, certaines communautés ne veulent pas s'engager puisqu'elles n'ont pas toutes des mines à l'intérieur des frontières de la communauté. Le voyage à Red Lake était la première étape de la construction d'un partenariat entre Greenstone et Red Lake en ce qui concerne le secteur minier ou pour n'importe quelles autres initiatives qui pourraient être entreprises.

Les nouvelles bâtisses municipales ainsi que les écoles utilisent l'énergie géothermique, ce qui représente une économie énorme sur les coûts à comparer à l'électricité (aucun gaz naturel à Red Lake). Greenstone peut utiliser des technologies semblables à l'énergie verte pour promouvoir des opportunités dans la région.

Greenstone a deux aéroports : un avantage important pour l'industrie minière. La plupart de l'équipement et des personnes doivent être transportés aller retour de la communauté minière pour qu'elle réussisse. L'aéroport de Geraldton a des lots industriels tout près; même chose à l'aéroport de Nakina. Avoir l'infrastructure prête sera un grand avantage pour Greenstone. Au fur et à mesure que l'industrie grandit, le besoin en terre industrielle, commerciale et résidentielle augmentera aussi. Puisque Greenstone est au début, nous pouvons préparer les terres et éviter les interdictions dans le futur. Ceci est un gros défi pour Red Lake.

Le tourisme est aussi une industrie importante avec les pourvoyeurs qui ne sont pas affectés par les mines. Ils «ne voient pas» les mines puisqu'à Red Lake, les «headframes» ne sont pas à l'horizon. Les gens de l'industrie du tourisme sont plus inquiets des questions de la foresterie que des questions minières, alors elle continue à grandir en même temps que l'industrie minière.

3.0 Bénéfices de projet communautaire

Immédiats:

Partenariat avec les participants : la Société du développement économique de Greenstone, la municipalité, la Chambre de commerce et la communauté commerciale.

Moyen terme:

Partenariats entre la municipalité de Red Lake et d'autres communautés du nord-ouest, qui subissent des difficultés semblables à celles de Greenstone et continueront de subir dans le futur proche.

Long terme:

La ceinture oubliée de Beardmore-Geraldton de Greenstone est une des meilleures occasions pour l'activité minière. Il n'est pas question de «si» le projet se réalisera, c'est le «quand». Être prêt pour l'essor des mines, en étant



informé sur la loi de 2009 sur le Grand Nord/la loi sur les espèces pour savoir comment elles touchent Greenstone et ce que nous pouvons en faire.

4.0 Portée stratégique du projet

La SDÉG a souligné dans le plan d'action depuis 2008 que des efforts spéciaux doivent être faits pour appuyer le secteur minier. Par le passé, des ateliers d'acquisition de mines ont été utilisés pour relier les compagnies d'exploration minières et les contracteurs avec la communauté commerciale de Greenstone en préparation de relations commerciales futures. La stratégie minière de la région de Greenstone a identifié les écarts dont Greenstone doit cibler pour être prêt.

La tournée de familiarisation de l'exploration minière à Red Lake fournit un point de vue réel et franc des écarts qui existent présentement en ce qui concerne la «réceptivité à l'investissement» de la communauté. De plus, la SDÉG prépare présentement une étude du marché de Greenstone et une étude comparative des coûts d'opération qui aideront à avoir les informations pertinentes pour une trousse de réceptivité à l'investissement qui pourra être utilisée par les investisseurs de tous les secteurs incluant les mines. Tôt en 2011, la SDÉG continuera d'informer la région de Greenstone sur les activités minières de la région avec une tournée invitant les compagnies du Cercle de feu à informer les communautés en ce qui concerne l'avancement des projets et de leurs pensées. Ce projet donnera aussi la chance à la communauté commerciale de parler avec les compagnies et d'apprendre au sujet du processus des mines, incluant les évaluations environnementales qui prennent énormément de temps (jusqu'à deux ans). Grâce à ces projets et d'autres, Greenstone possèdera les informations nécessaires sur comment se préparer pour l'activité minière présente et futur dans la région.

5.0 Recommandations et prochaines étapes

Objectifs 1: Preparation		
Action	Partenaires potentiels	Commentaires
<p>1. Revoir et approuver un plan officiel en considérant les points suivants:</p> <ul style="list-style-type: none"> • afflux potentiel • acquisition de terrains nécessaires à l'expansion • designer des terrains résidentiels/industriels 	<p>Municipalité SDÉG Chambre de commerce Propriétaires de commerce Industrie</p>	<p>Changer les zones peut être fait à l'échelle locale par contre, changer le plan prend beaucoup plus de temps.</p>
<p>2. Familiarisation avec les lois du gouvernement pour éviter des retards dans le développement à cause de la loi des espèces à risque</p>	<p>SDÉG Municipalité MRNO MDNMF</p>	<p>MRN et Red Lake ont survolé la région avec un biologiste pour enregistrer les régions avec les espèces à risque.</p>
<p>3. Familiarisation avec les lois du gouvernement pour éviter des retards dans le développement à cause de la loi du Grand Nord.</p>	<p>SDÉG Municipalité MRNO Premières Nations</p>	
<p>4. Familiarisation avec les lois du gouvernement pour éviter des retards dans le développement à cause de la réglementation du MDNMF (Ministère du développement du Nord, des mines et des forêts)</p>	<p>SDÉG Municipalité MDNMF</p>	<p>OGS joueront un rôle primordial dans l'approbation des demandes.</p>
<p>5. Familiarisation avec les valeurs des sites archéologiques des Premières Nations pour accélérer le développement.</p>	<p>Premières Nations SDÉG Municipalité</p>	<p>Six communautés locales des Premières Nations.</p>
Objectifs 2: Familiarisez avec le secteur minier		
Action	Partenaires potentiels	Commentaires
<p>1. Acquérir une bonne compréhension du processus d'exploitation minière.</p>	<p>Industrie MDNMF</p>	<p>Connaître nos droits pour faire partie de la planification de l'ouverture/fermeture de mines.</p>
<p>2. Comprendre les besoins et la disponibilité de l'hydro.</p>	<p>Hydro One Industrie</p>	<p>Déterminer le plan d'action pour en venir au point où il est possible qu'une mine existe à Greenstone.</p>

3. Tournée de familiarisation de l'industrie	Industrie SDÉG Municipalité Groupe d'ambassadeurs	Informers l'industrie des avantages compétitifs de Greenstone.
Objectifs 3: Partenariat		
Action	Partenaires potentiels	Commentaires
1 Apprendre des autres communautés avec des développements semblables afin d'éviter d'être obligés de «réinventer la roue»	Communautés minières Municipalité SDÉG Chambre de commerce Propriétaires de commerce Industrie	Prendre avantages des liaisons avec d'autres communautés minières et tout le nord de l'Ontario pour mieux comprendre le secteur minier.
2 Faire pression pour de l'appui dans les questions telles que les impôts payés à la Couronne par les compagnies minières et les effets sur les petites municipalités.	Communautés minières Municipalité Chambre de commerce Propriétaires de commerce Industrie	Red Lake Goldcorp paie environ 100 \$ millions en impôt à la Couronne alors que Red Lake ne reçoit que 1 \$ million (1%) en retour pour l'entretien et la rénovation de l'infrastructure pour desservir l'activité minière. On a déterminé que 10% serait suffisant pour couvrir les coûts de rénovation de l'infrastructure.
Objectifs 4: Diversifier		
Action	Partenaires potentiels	Commentaires
1. Diversifier l'économie – fournir des activités/du travail pour les familles de la main d'œuvre de la mine.	Municipalité SDÉG Chambre de commerce Propriétaires de commerce	L'exploitation minière est cyclique
Objectifs 5: Conscience de la réceptivité à l'investissement		
Action	Partenaires potentiels	Commentaires
1 Greenstone doit être accueillant envers tous les investisseurs en augmentant la personnalité commerciale.	Municipalité SDÉG Chambre de commerce Propriétaires de commerce Industrie	Formation d'ambassadeurs
2. Embellissement des communautés de Greenstone.	Municipalité Public SDÉG Chambre de commerce Propriétaires de commerce Industrie	Les investisseurs examinent très attentivement tous les aspects des sites potentiels.

ANNEXES



PREMIÈRE ANNEXE

DOSSIER DU PARTICIPANT



Réceptivité à l'investissement des communautés du Nord
Projet conjoint avec Red Lake pour la tournée de familiarisation

Itinéraire du 12 novembre 2010

- 8 h Rencontre à l'aéroport du district de Geraldton pour prendre le vol de Wasaya
- 8 h 40 Départ de Geraldton
- 8 h 55 Arrivée à Red Lake pour rencontrer la compagnie d'autobus Hutchison pour le transport
- 9 h 30 Visite guidée par Bill Greenway des projets miniers
- 11 h 30 Voyage au Centre du patrimoine de Red Lake
 Dîner avec le conseil de Red Lake
 Présentations
 Historique de Red Lake
 Attentes de Greenstone
- 14 h Visite du parc industriel de Red Lake/Balmertown
 Communauté commercial desservant le secteur minier
- 16 h 30 Souper au restaurant Howie Bay Motel
- 18 h 30 Départ pour Geraldton
- 20 h 45 Arrivée à l'aéroport du district de Geraldton

Le lundi 15 novembre, 10 h

Participants se rencontre aux bureaux de la SDÉG pour la rétroaction de la visite de Red Lake



Wasaya Airways LP. Incorporé par **Wasaya Corporation** (maintenant **Wasaya Group Inc.**) en 1989 pour un groupe de Premières Nations du nord-ouest de l'Ontario, dont l'objectif était d'acquérir la participation majoritaire dans ce qui était connu sous Kelner Airways. En 1993, le nom de Kelner Airways a changé à Wasaya Airways Limited. À ce moment, la société de Wasaya

avait acheté 75% de la commune de Kelner Airways et des parts préférées. À l'automne de 1998, Wasaya Airways a acheté ce qui restait des parts, ce qui a permis à la Société Wasaya d'être propriétaire à 100% de Wasaya Airways LP, le rendant ainsi propriétaire à 100% par les Premières Nations. Les communautés des Premières Nations fondatrices de Wasaya Airways LP sont :

- Première Nation Bearskin Lake
- Première Nation Kasabonika Lake
- Première Nation Keewaywin – *nouveau en mai 2007*
- Première Nation Kingfisher Lake
- Première Nation Kitchenuhmaykoosib Inninuwug
- Première Nation Muskrat Dam
- Première Nation Nibinamik
- Première Nation Pikangikum
- Première Nation Wapekeka
- Première Nation Wunnumin Lake

Mission de Wasaya Airways

Notre but est de générer des profits en fournissant un moyen de transport aérien sécuritaire, fiable et rentable pour les propriétaires des Premières Nation et d'autres communautés isolées et d'être des leaders dans le développement de programmes éducationnels pertinents et l'emploi des personnes des Premières Nations dans le domaine de l'aviation.

Vision de Wasaya Airways

Wasaya Airways Limited Partnership (LP) sera un fournisseur de services aériens de qualité dans le nord de l'Ontario et du Manitoba. Nous nous efforcerons d'atteindre le succès et la croissance en équilibrant les besoins de notre clientèle, nos actionnaires et nos employés tout en soutenant nos communautés et en protégeant les grandes terres.

Aircraft	Scheduled Service	Charter	Freight	Fuel	Seats	Payload (Pounds)	Cabin Length	Cabin Width	Cabin Height
Beech 1900D	✓	✓			18	-	39'	4' 6"	5' 11"
Caravan C208B	✓	✓	✓	✓	9	3,000	15' 8"	5' 3"	4' 6"
Hawker Siddeley 748		✓	✓	✓	0	12,000	46' 6"	6' 6"	6' 3"
Pilatus PC-12	✓	✓	✓		9	2,900	16' 11"	4' 3"	4' 9"

Notes :

- The Hawker Siddeley 748 performs only freight or fuel charters (no passengers)
- The passenger load for the Beech 1900D may be restricted to 16 passengers in the summer months due to operational restrictions.



Red Lake

La municipalité de Red Lake a été formée le 1er juillet 1998 avec le territoire non-organisé de Madsen, la commune de Red Lake et la commune de Golden qui ont été amalgamés à la demande de la province. Située à l'extrémité nord de la route 105, elle est la municipalité la plus du nord-ouest de l'Ontario. Avec une population de près de 5 000, notre communauté nordique est composée de 6 différentes communautés : **Red Lake, Balmertown, Cochenour, Madsen, McKenzie Island et Starratt Olsen.** À cause de l'importance de la commodité de la fourrure dans le Nord du Canada au 19^e siècle, Red Lake est nécessairement devenu un poste de fourrure. Tard au 19^e siècle, la traite de fourrure a subi des difficultés; c'est alors que la nouvelle industrie (l'or) a pris sa place et en 1925 la ruée de l'or commença. À travers les années, l'exploitation minière a continué et continue d'être une influence économique importante dans la région. À travers les années, une compagnie minière par le nom de Goldcorp Red Lake Gold Mines continue de croître. Avec 1 200 employés, elle est l'employeur le plus important de la région.

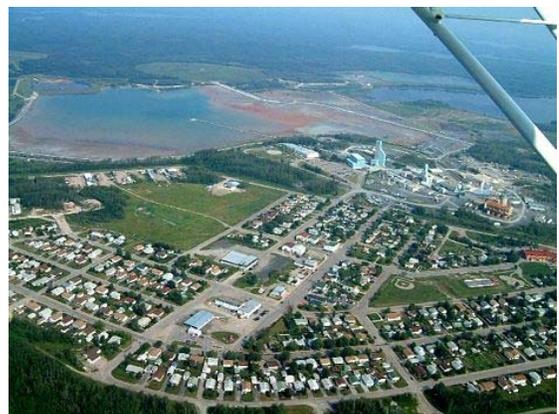
Balmertown



La ville est historiquement riche dans l'exploitation de l'or. Présentement, il y a deux mines d'or en opération : Placer Dome North America Campbell Mine et Goldcorp (autrefois Dickenson). Des tournées sont offertes. Ceux qui sont intéressés aux variations infinies des sciences naturelles devraient visiter le bureau municipal pour examiner la collection de roche Earl Crull, un témoignage incroyable du potentiel d'un homme passionné par le monde de la nature.

Centre du Patrimoine de la région de Red Lake

Le Centre du Patrimoine de la région de Red Lake est ouvert à l'année longue et abrite un musée historique avec des expositions sur l'histoire des autochtones, l'exploitation de l'or, la traite de fourrure, l'immigration et beaucoup plus. Vous y trouverez des informations touristiques, une boutique, des expositions temporaires et en transit ainsi que des informations sur le parc Woodland Caribou.





Goldcorp est le producteur d'or en croissance constante avec des opérations à bon marché et des projets de développement situés dans des juridictions sécuritaires à travers les Amériques. Notre projet en cours est robuste, permettant la durabilité et la croissance à long

terme. Une compagnie canadienne située à Vancouver en Colombie-Britannique, Goldcorp emploie plus de 14 000 personnes à travers le monde. Goldcorp est engagé à des pratiques d'exploitation minière responsables et est bien placé pour offrir la croissance et la performance soutenues. Notre mandat est d'offrir la prospérité constante pour nos actionnaires, nos employés, nos partenaires et les communautés dans lesquelles nous opérons. En mai 2006, Goldcorp a acheté le Placer Dome Canadian combinant ainsi deux opérations minières principales du Canada. La nouvelle mine Red Lake Gold comprend maintenant le complexe Red Lake et le complexe Campbell.

Complexe Red Lake

À la suite d'une découverte d'une zone de minerai d'or de haute qualité et de l'expansion des installations minières, le complexe Red Lake a été revitalisé et a atteint son potentiel de production le 1^{er} janvier, 2001. L'exploitation minière est effectuée en utilisant les techniques de coupe souterraine et de remplissage permettant l'extraction maximale de minerai et la dilution minimale. Le système de filons étroits de haute qualité est exploité à un taux de 577 272 kilogrammes (635 tonnes) par jour avec une qualité moyenne de 68 grammes/tonnes (2 onces par tonnes). La minéralisation de haute qualité et la géométrie complexe du gisement requiert des opérations sous des circonstances uniques. Des méthodes variées de coupe et de remplissage sont présentement utilisées. La mise en œuvre de techniques minières innovatrices est la clé du succès du complexe Red Lake. Goldcorp a intégré l'utilisation de la technologie de Réalité Virtuelle (RV) pour des raisons de conception et de planification et a récemment construit un atelier de réalité virtuelle de dernier cri sur le site.

Complexe Campbell

En décembre 2005, le forage d'exploration a confirmé l'agrandissement de la propriété de la Zone de Haute Qualité (ZHQ) de Goldcorp Red Lake sur le terrain de la mine Campbell. Le forage ciblé a intersecté la ZHQ et un trou secondaire ciblant la zone Hanging Wall 5, la zone minéralisée la plus prolifique de ZHQ, est en cours.

Histoire

La mine Red Lake Gold a une longue histoire colorée. La ruée vers l'or de Red Lake a commencé en 1926 à la fin de la dernière époque des grandes ruées d'or. Des premiers efforts pour trouver des dépôts viables ont été sans succès et la plupart des prospecteurs ont quitté la région frustrés. En 1944, vers la fin de la Deuxième guerre mondiale, un forage d'exploration a trouvé de l'or dans ce que nous appelons maintenant Balmertown pour commencer une grande ligne de succès.

Claude Resources Inc.

Discovering. Developing. Delivering.

Au sujet de:

Claude Resources Inc. est une compagnie publique dont le siège sociale est à Saskatoon en Saskatchewan et dont les parts sont échangées à la Bourses de Toronto (TSX-CRJ) et la NYSE Amex (NYSE Amex-CGR). Claude est une compagnie d'exploration et d'exploitation minière dont la totalité de ses actifs sont situés au Canada. Depuis 1991, Claude a produit approximativement 890 000 onces d'or à partir de son opération Seabee située dans le nord-est de la Saskatchewan. La compagnie est aussi propriétaire à 100 pour cent des 10 000 acres de terrain de Madsen dans le camp d'or prolifique de Red Lake dans le nord-ouest de l'Ontario et a un intérêt de travail à 65 pour cent dans le projet Amisk Lake dans le nord-est de la Saskatchewan.

Mission et vision :

La mission de la compagnie est de créer une valeur des actionnaires importante à travers l'exploration et l'exploitation de l'or. Sa vision est d'être mis en valeur par ses actionnaires dans leurs habiletés à découvrir, développer et à produire de l'or de façon sécuritaire et profitable tout en étant responsable de l'environnement.

Objectifs stratégiques :

Claude Resources Inc. cible la création de la valeur des actionnaires importante à travers l'exploration et l'exploitation de l'or.

Nos objectifs sont :

- Atteindre les meilleures pratiques en ce qui concerne la sécurité et l'environnement;
- Développer plus d'opérations minières à Seabee;
- Augmenter la base de ressources à travers un programme d'exploration conçu pour assurer des résultats rapportables sur le marché le plus vite possible;
- Renforcer le bilan et maintenir la liquidité;
- Augmenter la valeur des actionnaires; et
- Considérer des possibilités stratégiques attirantes.

Claude Resources est propriétaire à cent pour cent du projet de 10 000 acres de Madsen; celui-ci comprend quatre mines productives du passé. Cette propriété d'exploration avancées inclue beaucoup d'infrastructure incluant un moulin pouvant produire 500 tonnes par jour avec des possibilités d'agrandissement, une installation de gérance des «tailings» et un puits à cinq compartiments de 4 125 pied. La production totale historique notée pour la mine de Madsen est de 2,4 million d'onces à une qualité moyenne recouverte de 0,283 on./tonne (9,7 g/t)



www.clauderresources.com



Rubicon Minerals Corporation est une compagnie d'exploration minière bien financée dérivant sa force d'une équipe de gestion pratique qui a fait ses preuves grâce à ses découvertes. L'objectif de Rubicon est dans le grand potentiel des régions de production d'or de l'Amérique du Nord. Rubicon est propriétaire de plus de 65 000 acres de terrain d'exploration du camp d'or prolifique de [Red Lake](#), Ontario, Canada sur lequel on retrouve la mine de Goldcorp Red Lake. Sur son terrain phare, le [Phoenix Gold Project](#) à 100% contrôlé, situé au cœur de ce camp de production, Rubicon a fait une découverte de haute qualité importante qui progresse agressivement avec un programme de forage de 240 000 mètres. Lors d'une transaction, complétée en mai 2007, Rubicon a acquis 380 800 acres avec la perspective d'exploration en Alaska avec un dépôt d'environ 5,6 million d'onces de Pogo ainsi que 225 000 acres de terre dans le nord-est du Nevada. Avec une équipe technique exceptionnelle, une quantité remarquable de biens, un focus sur des camps d'or dans des environnements politiquement sécuritaire et influent dans le marché de capital, Rubicon Minerals a gagné sa réputation comme compagnie secondaire d'exploration.

Phoenix Gold Project

- 100% propriété de Rubicon au coeur du district d'or de Red Lake
- Mars 2008 découverte d'une zone de haute qualité F2
- 2008-2010 suite des résultats de forage exemplaires pour de l'or de haute qualité (voir tableau ci-dessous)
- Puits vide d'eau et creusé à 305 mètres
- programme d'exploration agressif de \$60 million en cours incluant un programme de forage souterrain

Objectifs

- Souterrain maintenant – chance d'expédition
- ciblé la production de 2012
- ciblé pas de dette et pas d'évasion
- tendue des coût en 2010
- forage de trace et d'expansion 2010
- Ciblé les permis majeures par 1Q 2011
- Ciblé le réseau électrique par 3Q 2011

Rubicon Minerals s'excuse de ne pas avoir pu accommoder notre groupe pour une visite souterraine du projet Phoenix le 12 novembre mais sont prêts à agir comme personnes ressource pour nous orienter dans les projets du secteur minier comme les leurs et les personnes clés sont :

Rebecca McCullough

Health, Safety and Environmental Coordinator
Rubicon Minerals Corporation
rmccullough@rubiconminerals.com
(807)728-0699

Darryl Boyd

Manager Regulatory Affairs
Rubicon Minerals Corporation
d.h.boyd@sympatico.ca

Foire commerciale inverse de Red Lake

Le 12 novembre 2010 Red Lake

FORMULAIRE D'ÉVALUATION DES PARTICIPANTS

Présentations

La tournée de Red Lake m'a fourni une bonne vue d'ensemble du secteur minier. Oui Non

L'excursion à Red Lake m'a fourni avec une bonne introduction pour les possibilités futures du secteur minier. Oui Non

Le groupe de Red Lake a répondu à mes questions. Oui Non

Interactions avec les autres

L'organisation de la tournée a fourni des occasions suffisantes pour interagir avec les gens de Red Lake

Excellent Bon Passable Médiocre

L'organisation de la tournée a fourni des occasions suffisantes pour interagir avec les autres participants

Excellent Good Fair Poor

Attentes

Est-ce que le voyage à Red Lake a répondu à vos attentes? Oui Non

Quelle était votre partie préférée de l'excursion? _____

Comment l'excursion à Red Lake aurait-elle pu être meilleure? _____

Contenu du voyage et matériaux fournis

Êtes-vous satisfait avec le contenu? Oui Non

Avec les matériaux fournis? Oui Non

Voyez-vous des possibilités pour Greenstone? Oui Non

Si oui, nommez-les

Besoins futures

Seriez-vous intéressé dans les sujets suivants?

- Comprendre les sources d'énergie alternatives
- Embellissement de ma communauté
- Comment participer dans le développement communautaire local
- Développer un plan stratégique communautaire dans la communauté commerciale
- Devenir un ambassadeur communautaire et mettre le programme en œuvre
- Avoir accès à du capital pour l'entretien ou l'expansion

DEUXIÈME ANNEXE

SOMMAIRE DES RÉTROACTIONS DES PARTICIPANTS



On a demandé aux participants de remplir un formulaire d'évaluation inclus dans leur trousse. Seize formulaires ont été retournés à la Société de développement économique de Greenstone.

Présentation

La tournée de Red Lake a fourni une vue d'ensemble efficace du secteur minier **16** Oui
L'excursion de Red Lake m'a fourni avec une bonne introduction aux possibilités futures du secteur minier **16** Oui
Le groupe de Red Lake a répondu à mes questions **16** Oui

Interaction

L'organisation de la tournée a fourni des occasions suffisantes d'interagir avec les participants et les hôtes de Red Lake. **14** Excellent **2** Bon

Attentes

Est-ce que l'excursion à Red Lake a répondu à tes attentes? **16** oui
Parties préférées: **Visite de Sling-Choker, Interactions/Réseautage avec Red Lake, Guides compétents et voir la croissance dans la communauté**
Améliorations: **Accès au site de la mine, plus de visites de commerce**

Contenus/Matériaux

Êtes-vous satisfaits avec le contenu? **16** Oui
Avec les matériaux fournis? **16** Oui

Possibilités

Est-ce que tu vois des possibilités pour Greenstone? **15** Oui **1** Espace vide
Possibilités: **Développements futures avec les mines/renforcement des relations, planifier à l'avance/être prêt, plus de tourisme, avoir des terrains prêts, appui aux petits commerces pour les mines, entreposage, ventes au détail, logement, plan officiel pour l'investissement.**

Besoins futurs

Plusieurs participants sont intéressés dans des initiatives futures tant qu'au **Développement d'un plan stratégique communautaire dans la communauté commerciale** et dans **L'embellissement de ma communauté** étant les mieux reçus



TROISIÈME ANNEXE

PRESSE



Attracting Investment To Greenstone

McGuinty Government Helps Community Prepare for Future Investment

NEWS

October 7, 2010

Greenstone is promoting economic development by positioning itself for investment from the mining sector.

With support from the Northern Communities Investment Readiness (NCIR) program, the Greenstone Economic Development Corporation is:

- Developing a cost competitive analysis study for operating a business in Greenstone.
- Conducting a labour market skill set study to identify future labour needs in the Greenstone region.
- Studying Red Lake's mining sector to promote and develop procurement opportunities for mining companies in Greenstone ;
- Developing an investment readiness package ;
- Creating a Region Familiarization Tour for potential investors and training Ambassadors to lead the tour.

These initiatives are part of the government's five-year Open Ontario plan to create jobs and economic opportunities in Northern Ontario.

QUOTES

"The Northern Communities Investment Readiness program is an effective tool for northern communities to promote their assets and advantages to advance economic development."

- Michael Gravelle, Minister of Northern Development, Mines and Forestry

QUICK FACTS

- The province is supporting these initiatives with \$60,000 from the NCIR program.
- Earlier this year, NCIR support helped Greenstone conduct a workshop to identify business opportunities within the mining sector.
- To date, more than \$2 million in NCIR funding has been approved for 229 initiatives across the North.

LEARN MORE

About [economic development in Greenstone](#)

About the [NCIR program](#)

• SERVING THE MUNICIPAL

P.M. 40012503
Greenstone E.D.C.
P.O. Box 1018
Geraldton, ON P0T 1M0
P0T 1M0 12/10

Times Star

Vol. 66 No. 1

\$1.00 (including GST)

Wednesday, October 27, 2010

• BEARDMORE • CARAMAT • GERALDTON • JELLCOE • LONGLAC • NAKINA •

Off to see the Wizard . . . the wonderful wizard of 'Red Lake'

Greenstone Economic Development Corporation (GEDC) has received funding through the Northern Communities Investment Readiness Program administered by the Northern Ontario Heritage Fund. Part of the funding is to support a Mining Procurement Familiarization Tour in Partnership with Red Lake. The goal of the Northern Communities Investment

Readiness Program is to assist Northern Ontario communities in becoming Investment Ready. An Investment Ready community provides up to date comprehensive information on the community and region quickly for distribution. In addition, the project is designed to assist Northern Ontario communities involved in economic development to optimize and pro-

mote the local investment conditions to support local business growth and retention.

On October 27th a delegation of Greenstonites will be traveling to Red Lake to receive a snap shot of what Greenstone could be in the relative near future. The group will include Municipal Councillors, Chamber representation, Economic Development advisors and

most importantly the Business community that may have to service the mineral sector when it flourishes once again in the Greenstone area. The individuals will have a chance to see a mine site and the business community that service it. The hope is that this partnership with Red Lake will foster concepts and ideas that will adapt and invite future investment in the region. After the return,

findings will be made public as to benefit everyone in Greenstone.

Greenstone Economic Development Corporation fosters and encourages the start-up and operation of successful enterprise in all economic sectors within the Greenstone region. The Corporation is a community-based, non-profit organization administered by a volunteer Board of Directors.

Times Star

Vol. 66 No. 3

\$1.00 (including GST)

Wednesday, November 10, 2010

• BEARDMORE • CARAMAT • GERALDTON • JELICOE • LONGLAC • NAKINA •

NORTHERN COMMUNITY INVESTMENT READINESS REPORTS NEAR COMPLETION

Greenstone Economic Development Corporation (GEDC) has received funding through the Northern Communities Investment Readiness Program administered by the Northern Ontario Heritage Fund. As you may read previously GEDC was to travel to Red Lake for a reverse procurement learning opportunity. Due to bad weather it had to be post-poned until November 12 where we will still find information to prepare the Greenstone region for possible mining investments.

The next phase includes two reports, the Greenstone Region Labour Market Study and a Greenstone Region Comparative Operational Cost Study. SHS Consulting out of Richmond Hill have been engaged to prepare these studies on our behalf. SHS Inc., operating as SHS Consulting, was established in 1999 through the merger of two long standing consulting firms, The Starr Group and Christine Pacini & Associates. SHS Consulting is an independent Canadian consulting firm specializing in public policy, research and community development. SHS has recently done work with the North Superior Workforce Training Board so they are very familiar with Northwestern Ontario and also Greenstone itself.

The Labour Market Study will utilize Labour Adjustment Committee findings and other relevant sources and in addition will poll potential investors in sectors which were previously identified through our Market Study to ascertain future labour needs related to specific skill sets which will identify any gaps that may exist between the future demand and current supply of the Greenstone Labour pool. Then SHS will develop a cost study of operating a business in Greenstone in the identified Mining Sector from the previously conducted Greenstone Gap Analysis and Market Study report. Potential investment opportunities in the Ring of Fire include the Chromite Deposit and in the Geraldton - Beardmore Camp the Premier Gold Hardrock project. Key operational costs for the mining sector identifying key comparative operating advantages between Greenstone as compared to key competitors will be examined. The key competitors which have been identified in different jurisdictions are Marathon ON, Flin Flon MB, Malartic QC, and Eveleth MN. Greenstone Economic Development Corporation fosters and encourages the start-up and operation of successful enterprise in all economic sectors within the Greenstone region. The Corporation is a community-based, non-profit organization administered by a volunteer Board of Directors.

Eye opening experience in Red Lake



Greenstone Economic Development Corporation (GEDC) has received funding through the Northern Communities Investment Readiness Program administered by the Ministry of Northern Development, Mines & Forestry. On November 12th a delegation of 18 stakeholders from Greenstone including Councillors, GEDC Board, Chamber of Commerce representatives and the business community travelled to Red Lake, Ontario. The delegation was to seek out information on how to best prepare the Greenstone region for possible mining sector investment. The day was fast paced but very informative with many of the delegates learning a lot about one possible future of Greenstone. The day started bright and early at 8:00 am at the

Geraldton District Airport. After a 1 hour 20 minute flight on board Wasaya Airways Beech 1900D we landed at the Red Lake terminal and were pleasantly greeted by our tour guides, Bill Greenway Economic Development Officer and Paul Parsons Councillor. After introductions we had a chance to speak to the Red Lake Airport Manager, Dwayne Riddell from whom we learned of the new terminal being built due to the influx in the airway traffic.

The excursion included several different communities of the Municipality including Red Lake, Balmertown, Cochenour, Madsen and McKenzie Island. Some of the highlights were the three different industrial parks with a fourth under construction with all lots already claimed. Companies located in these parks varied from drilling, mining technologies, transportation and privately owned. In one park just north of Red Lake was a company called Sling-Choker where the group was given a tour of their operation and many opportunities for a mining community were identified. The Municipality of Red Lake just commenced a recycling program due to space issues for the landfill. The delegation saw first hand the set up and the more than a dozen bald eagles at the site.

We were treated to a wonderful luncheon where delegates had an opportunity to speak to the guides as well as Brian Anderson, Chief Administrative Officer and Debra Shushack councillor. A small presentation by

Regional Resident Geologist, Andreas Lichtblau about the mining activity in the area was given and many of the projects we were able to see first hand, Goldcorp's three shafts, Claude Resources and even the Premier Gold property.

After dinner at a local restaurant and some great local conversation, the delegation arrived back in Geraldton at 9:00pm to travel back to our individual communities. On Monday morning a few delegates met back at the GEDC headquarters to regurgitate the happenings of the previous Friday. Many participants went in to Red Lake expecting to see a thriving community with the "streets paved in gold", but quickly realized that they have many issues including the fact that mining wealth does not always result in community wealth. But many of the infrastructure issues could have been solved with better planning. A reoccurring theme for the day was to "be prepared".

In the near future Greenstone Economic Development Corporation will prepare a more in-depth public report of the excursion to Red Lake that will include action items that Greenstone can do to prepare for future investment. GEDC fosters and encourages the start-up and operation of successful enterprise in all economic sectors within the Greenstone region. The Corporation is a community-based, non-profit organization administered by a volunteer Board of Directors.

QUATRIÈME ANNEXE

PRÉSENTATIONS





Ontario



ONTARIO CANADA
THE FUTURE IS RIGHT HERE

Mineral Exploration and Mining Highlights Red Lake, Ontario 2010



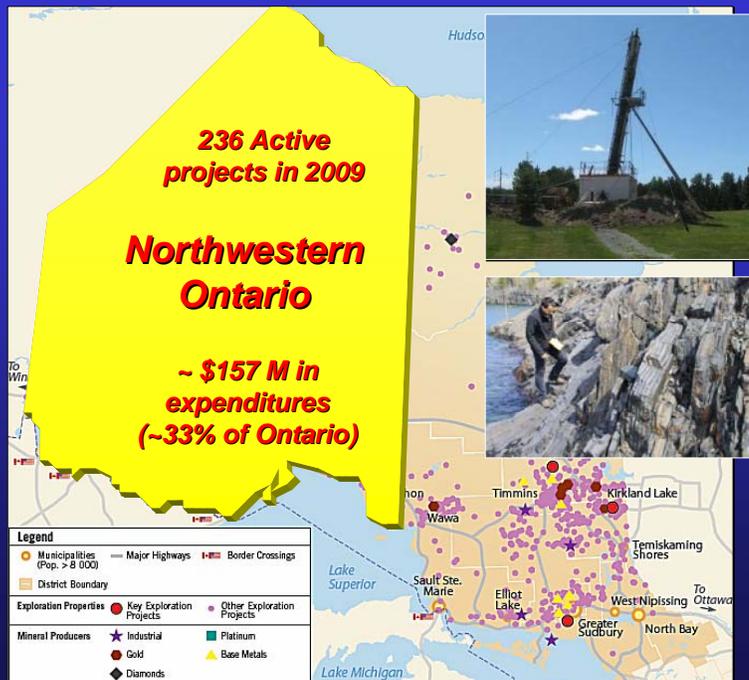
Andreas Lichtblau, John Mason, Mark Smyk and Marc Leroux
Ontario Geological Survey MNDMF



Ontario



ONTARIO CANADA
THE FUTURE IS RIGHT HERE



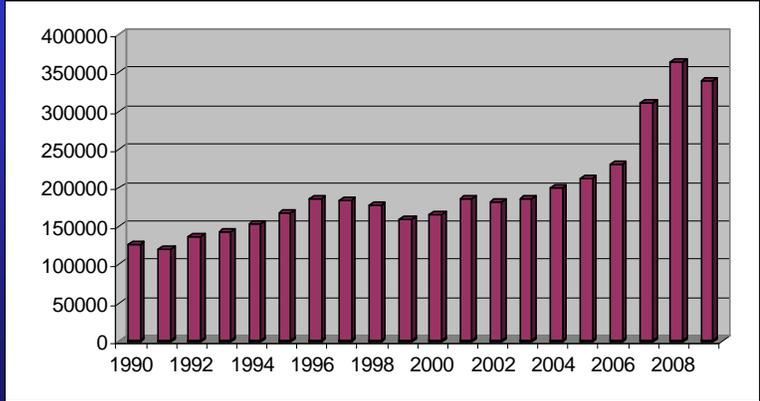


Claim Staking

Ontario



ONTARIO CANADA
THE FUTURE IS RIGHT HERE



Active Claims in Ontario

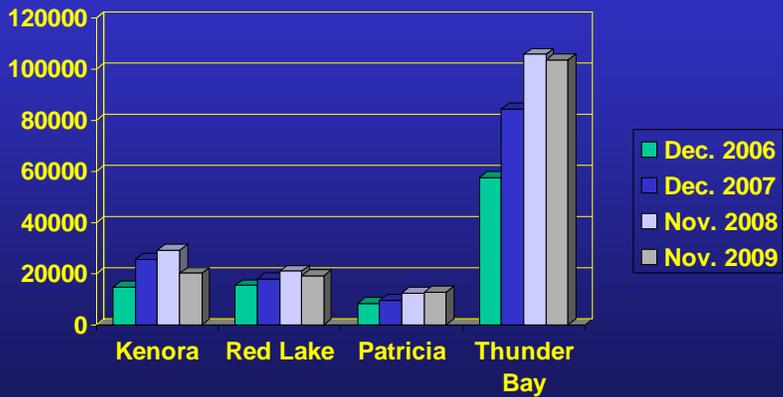


Claim Staking

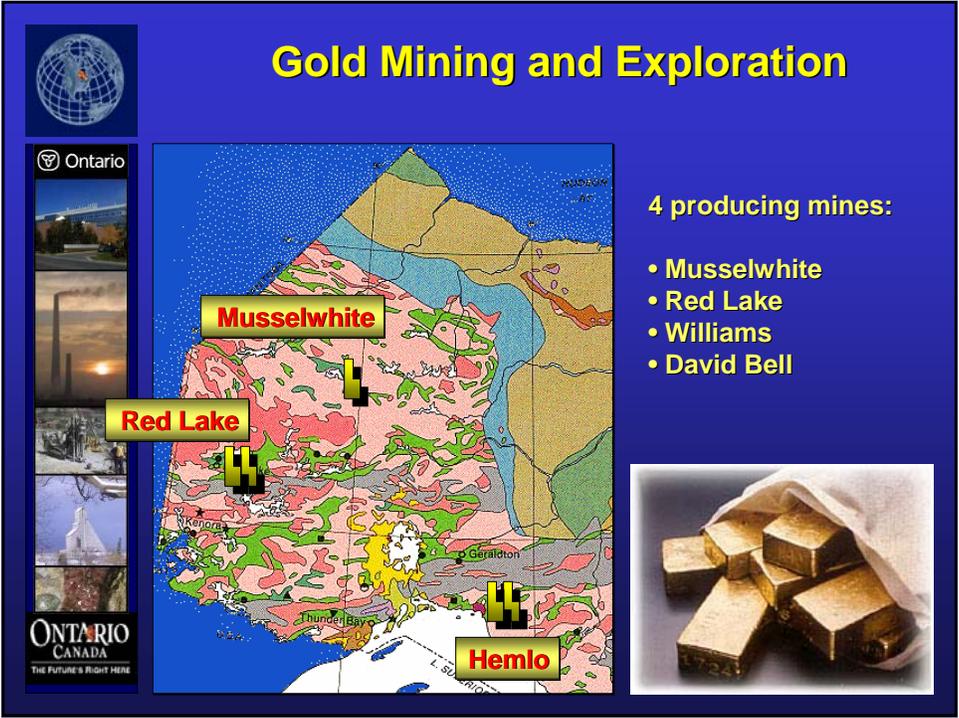
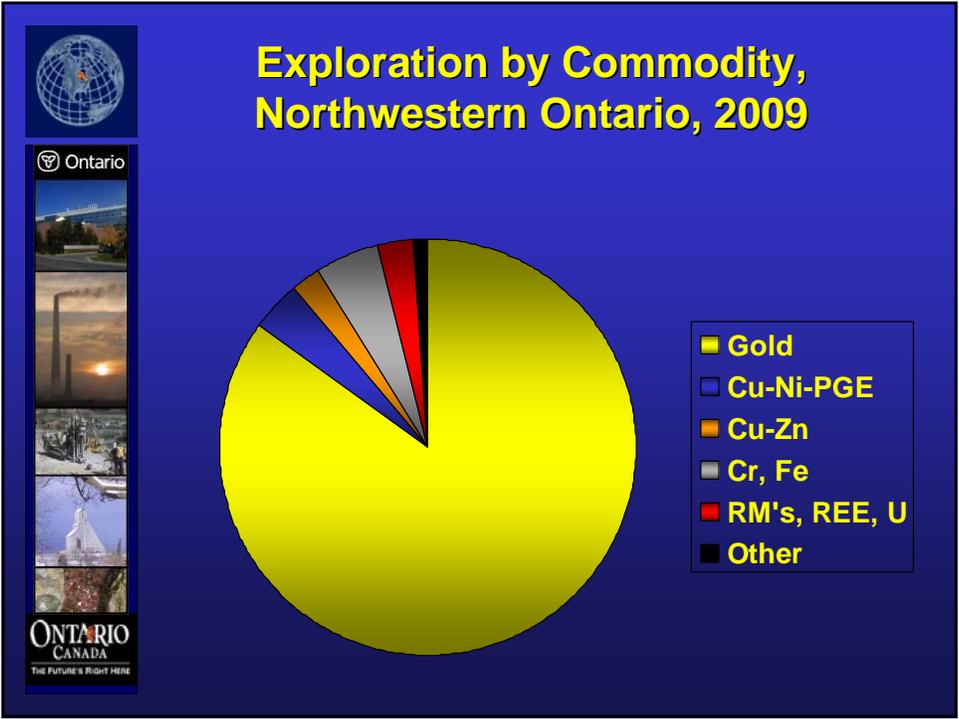
Ontario



ONTARIO CANADA
THE FUTURE IS RIGHT HERE



Active Claims in Northwestern Ontario

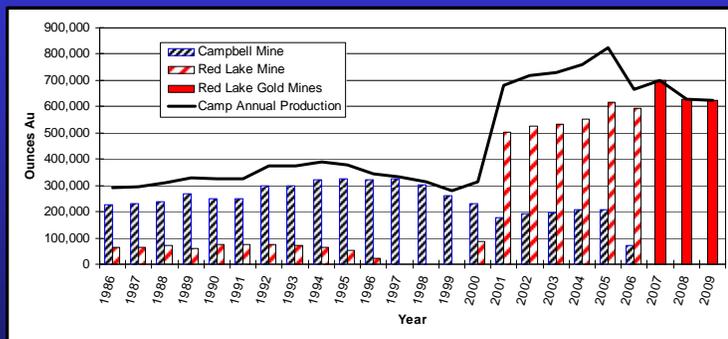




Gold Production – Red Lake Goldcorp Canada Inc. Red Lake Gold Mine



Gold Production – Red Lake Goldcorp Canada Inc. Red Lake Gold Mine



**2009: 622 700 ounces gold produced
(781 700 tonnes @ 26 g/t Au)**

First 6 months of 2010: 340 200 ounces gold produced

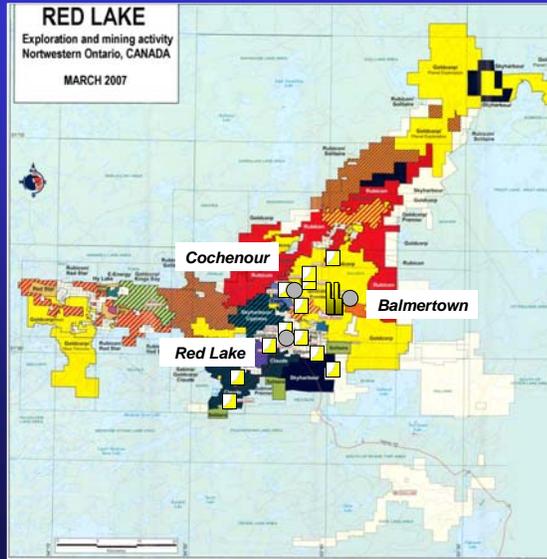


Gold Exploration – Red Lake

Ontario



ONTARIO CANADA
THE FUTURE IS RIGHT HERE

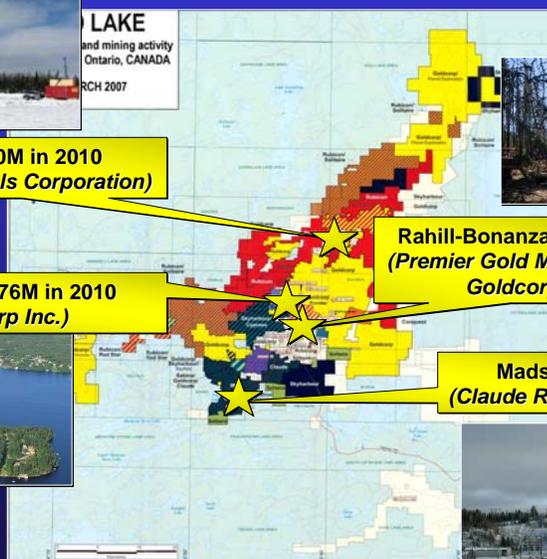


Gold Exploration – Red Lake

Ontario



ONTARIO CANADA
THE FUTURE IS RIGHT HERE



Phoenix-\$60M in 2010
(Rubicon Minerals Corporation)

Cochenour-\$76M in 2010
(Goldcorp Inc.)

Rahill-Bonanza-\$1M in 2010
(Premier Gold Mines Limited / Goldcorp Inc.)

Madsen-\$8.7M
(Claude Resources Inc.)





Ontario



ONTARIO
CANADA
THE FUTURE IS RIGHT HERE

Gold Exploration – Red Lake Goldcorp Canada Inc.

➤ Planning for 1M ounces Au production, in part through custom milling:

- With Planet Exploration: Sidace Lake Project
 - Working towards an NI 43-101 resource estimate
- Rahill-Bonanza Deposit (with Premier Gold Mines Ltd.)
 - NI 43-101 resource of 2.3Mt @ 7 g/t Au
- Bruce Channel Discovery ("BCD")-\$1.5B acquisition of Gold Eagle Mines (estimated 9M-13.3M in-situ ounces Au)
- Deep Cochenour, up-plunge extension of BCD
- Open-pit potential of low-grade, shallow ore beneath Balmertown



Ontario



ONTARIO
CANADA
THE FUTURE IS RIGHT HERE

Gold Exploration – Red Lake Goldcorp Canada Inc.



2010: drift between Campbell and Bruce Channel (700 m completed of ~5 km total length); Cochenour shaft deepening \$56.7M spent to date (2nd Q); budget \$76M for 2010



Gold Exploration – Red Lake Goldcorp Canada Inc.

Ontario



ONTARIO
CANADA
THE FUTURE IS RIGHT HERE



Gold Exploration – Red Lake Goldcorp Canada Inc.

Ontario



ONTARIO
CANADA
THE FUTURE IS RIGHT HERE





Gold Exploration – Red Lake Goldcorp Canada Inc.

Ontario



ONTARIO
CANADA
THE FUTURE IS RIGHT HERE



OPEN PIT MINING
Multiple Drills Delineating
Goldcorp's Open Pit Potential in
Balmertown.



The future of Red Lake – Open Pit Mining
Red Lake Gold Mines Recent Production

	Avg. Grade	Ounces
2007	31.0 g/t Au,	700,600
2008	31.0 g/t Au,	629,200
2009	26.9.0 g/t Au,	623,000



Gold Exploration – Red Lake Claude Resources Inc.

Ontario



ONTARIO
CANADA
THE FUTURE IS RIGHT HERE



Madsen Mine



Gold Exploration – Red Lake Claude Resources Inc.

Ontario



ONTARIO
CANADA
THE FUTURE IS RIGHT HERE



2010: shaft dewatering; u/g drilling; surface DDH
~\$8.7M

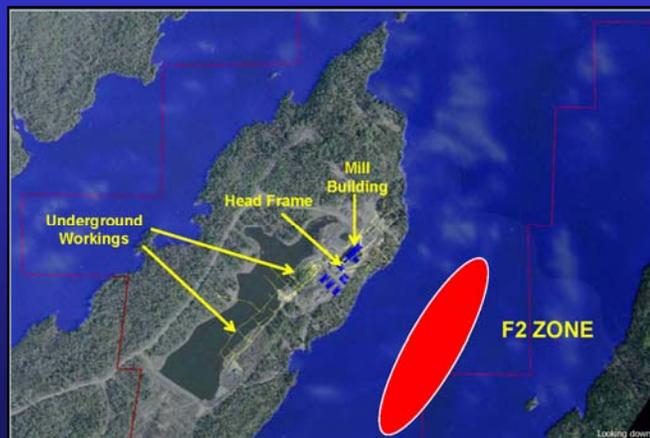


Gold Exploration – Red Lake Rubicon Minerals Corporation

Ontario



ONTARIO
CANADA
THE FUTURE IS RIGHT HERE





Gold Exploration – Red Lake Rubicon Minerals Corporation

Ontario



ONTARIO
CANADA
THE FUTURE'S RIGHT HERE



2010: drifting toward deposit; bulk sample; drill-off resource
~\$60M

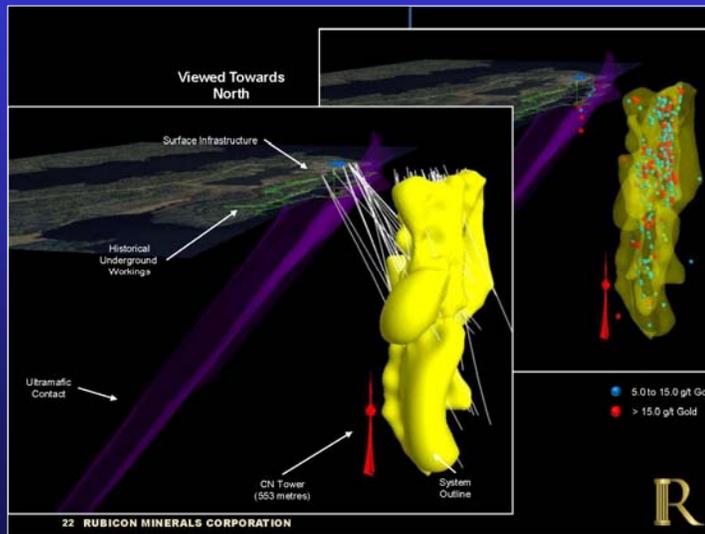


Gold Exploration – Red Lake Rubicon Minerals Corporation

Ontario

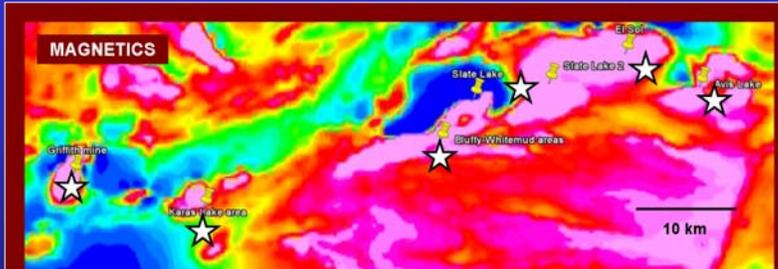


ONTARIO
CANADA
THE FUTURE'S RIGHT HERE





Iron Exploration – Red Lake Northern Iron Corp.



GRIFFITH MINE 120 million tons @ 29% Fe (historical reserve)	KARAS Previous drilling 22.6% - 28.7% Fe	BLUFFY 21 million tons @ 22.86% Fe (historical reserve)	SLATE (Ogani) 100 million tons @ 21.6% Fe (historical reserve)	EL SOL 312 million tons @ 31.1% Fe (historical reserve)	AVIS 13.5 million tons @ 31.06% Fe (historical reserve)
--	---	---	--	---	---

**Past-producing Griffith Mine (1968-1986): 78.8Mt
@29%Fe; historical reserves of 120Mt**

- Other properties: Karas, Bluffy, Slate, Avis, El Sol



Iron Exploration – Red Lake Northern Iron Corp.





Other Gold Exploration – Red Lake



- Cypress Development Corp. – Broulan Reef (\$1.5M)
- Mega Precious Metals Inc. – Lavery/Headway (\$1.7)
- Gold Canyon Resources Inc. – Springpole Lake
- Laurentian Goldfields Ltd. – Pakwash Lake (\$0.5M)
- Conquest Resources Limited – Alexander (\$1.5M)
- Halo Resources Ltd. – Bridget Lake
- Hy Lake Gold Inc. – Pipestone/Rowan
- Redstar Gold Corp. – Newman Todd
- Sabina Gold & Silver Corp. – Golden Sidewalk/Newman Heyson
- Sphere Resources Inc. – Heyson/Dome
- Tri Origin Exploration Ltd. – RLX
- Mainstream Minerals Corporation – Bobjo
- Shoreham Resources Ltd. – Favourable Lake
- Golden Share Mining Corporation – Berens River Mine



More Information?

**Resident Geologist Program
Thunder Bay
(807) 475-1331**



Greenstone Economic Development Corporation

Red Lake November 12th 2010

Is Greenstone ready for Investment?

DEVELOPING THE FUTURE



Greenstone

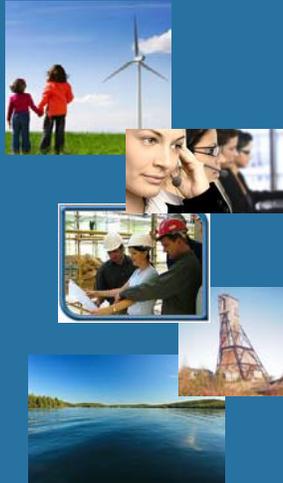
- Date of Amalgamation: January 2001
- Incorporated Name: Municipality of Greenstone
- The Municipality of Greenstone is the amalgam of the following:
 - Township of Beardmore
 - Town of Geraldton
 - Town of Longlac
 - Township of Nakina
 - 27 other surrounding townships
- Land area: 3,027 km²
- Population: 4,906 (2006 Census)



DEVELOPING THE FUTURE



Greenstone Economic Development Corporation



We are a community-based, non-profit organization under the Community Futures Development Corporation Program funded through FedNor which is administered by a volunteer board of directors representative of the communities within the Greenstone Service area. Our services are available to the communities of Aroland First Nation, Beardmore, Caramat, Geraldton, Ginoogaming First Nation, Jellicoe, Lake Nipigon First Nation, Longlac, Long Lake # 58 First Nation, MacDiarmid, Nakina, Rocky Bay First Nation, and Orient Bay.

Date of Inception: September 20, 1988

DEVELOPING THE FUTURE



GEDC Services

Develop and implement project-oriented regional strategic plans, prioritized according to community needs, which stimulate region-wide enterprise development and new employment.

Develop public and private sector partnerships which provide a coordinated approach to socio-economic development.

Promote understanding of the importance of all sectors in the Region's economy and their value and opportunities to other stakeholders.

Provide knowledge, support and encouragement to existing and potential entrepreneurs.

Mission Statement

'foster and encourage the start-up and operations of successful enterprise in all economic sectors within the Greenstone Service Area'



DEVELOPING THE FUTURE



Northern Community Investment Readiness

- **Commercial Land Asset Inventory:**
 - Inventory of all available commercial properties available to potential investors.
- **Satellite Imagery Project:**
 - Uploading of the commercial inventory to a satellite image for easier use by investors
- **Land Asset Inventory:**
 - An inventory of what Greenstone has to offer outside investors this inventory looked at assets from a more inclusive perspective
- **Satellite Imagery:**
 - Updating the satellite imagery of the business community

DEVELOPING THE FUTURE



GEDC & NCIR

- **Gaps Analysis**
 - Study to determine what barriers may still exist to attracting investment from all sectors.
- **Market Study**
 - Study to determine “best target sectors” based on available assets
- **Ambassador Training**
 - Training for specific regional stakeholders to better prepare community representative to deal with requests of interest or visits by investors to the community.
- **Mining Gap Analysis**
 - Study to determine the barriers specifically pertaining to the Mineral Sector

DEVELOPING THE FUTURE



Current NCIRs

- Mining Procurement Meetings
 - reverse trade show with Red Lake to let the business community know the needs of the mining sector
- Labour Market Study
 - Develop a skill sets of labour pool utilizing Labour Adjustment Committee findings
- Corporate Comparable Operational Cost Study
 - What is the cost of operating an industry in Greenstone and how do we compare to other communities?
 - Develop a strategy to turn our disadvantages into advantages
- Investment Readiness Package
 - Adapting all past Investment Readiness tools into one package
- Ambassador Training
 - Prepare stakeholders for new investor interested in the Greenstone area
- Familiarization Tours
 - Bring investors into Greenstone so see how we can help

DEVELOPING THE FUTURE



Expectations from Mining Investment in Greenstone

- Findings from recent Mining Strategy show the possibility of 200 direct jobs and 450 indirect jobs from mining project in area
- Business community to flourish with new mineral activity
- Greenstone becoming a viable option for new investment whether directly related to the mineral sector or indirectly

DEVELOPING THE FUTURE



Employment for a Mine		Scaled for Greenstone
Direct Employment	480	200
Labour Compensation per Job	\$145,000	
Indirect Jobs	1103	458
Labour Compensation per Job	\$50,000	
Induced Employment	697	289
Labour Compensation per Job	\$44,000	
Total	2280	948
Local Area Impacts	1519	631
Total Labour Compensation	\$115.1 m	\$47.88 m
Local Area Impacts	1,519	631
Labour Compensation per Job	\$67,000	

Source: "The Economic Impacts of a Representative Mine in Ontario" – Ontario Mining Association, Dec. 2007

DEVELOPING THE FUTURE



Contact

- For more information on these or other projects please feel free to
 - Surf our website www.gedc.ca
 - Drop us a line at (807) 854-2273
 - Send us a Fax at (807) 854-2474
 - Shoot us an e-mail info@gedc.ca
 - Visit us at 1409 Main Street, Geraldton

DEVELOPING THE FUTURE

