

DÉVELOPPER LE FUTUR

SDE G EDC

Société du développement
économique de Greenstone

Greenstone Economic
Development Corporation

DEVELOPING THE FUTURE

Région de Greenstone analyse de l'écart et étude de marché

Projet des communautés du Nord prêtes à
l'investissement

Erratum – Matériels additionnels ajoutés le 13 janvier.
Erratum – Matériels additionnels ajoutés le 29 janvier.

Soumis par:

Matthew Fischer & Assoc. Inc.
Economic Development Solutions

Janvier 2010

www.gedc.ca

LISTE DE RECOMMANDATIONS

Recommandation

Il est recommandé que la Municipalité de Greenston face une demande urgente au gouvernement provincial pour de l'appui afin d'améliorer la capacité du système d'évacuation des eaux usées dans les communautés de Longlac et de Geraldton ou risquer de perdre des occasions de développement de mines d'or par Premier Gold, Roxmark et d'autres parties qui travaillent dans la communauté.

Recommandation

Il est recommandé que la Municipalité de Greenstone prenne immédiatement les mesures nécessaires pour rallonger la piste d'atterrissage de l'aéroport de Nakina jusqu'à 5 000 pieds, et d'ajouter à la capacité de stockage de carburant sur place.

Il est aussi recommandé que la Municipalité développe un certain nombre de lots à l'aéroport (semblable à ce qui a été fait à l'aéroport de Geraldton) pour assurer la croissance continue et le développement du commerce des services aériens et de l'aéroport de Nakina.

Recommandation

En plus du terrain recommandé pour le développement de l'aéroport de Nakina, nous recommandons la création d'un secteur industriel de 40 à 60 acres avec de l'espace pour le développement le long de la route 11. Le terrain devrait être une zone industrielle et subdivisé en lots de construction de 2,5 à 5,0 acres.

Recommandation

Il est recommandé que la SDÉG convoque une réunion avec ceux qui consomment de l'électricité présentement ou qui prévoit être en fonction dans le futur dans pour l'or dans la région de Geraldton/Beardmore ; aussi avec les représentants de la Municipalité de la Chambre des commerce pour développer une liste de besoins futurs en pouvoir afin de discuter avec Hydro One pour voir s'il y a une méthode économique d'améliorer les services d'électricité à la région.

Recommandation

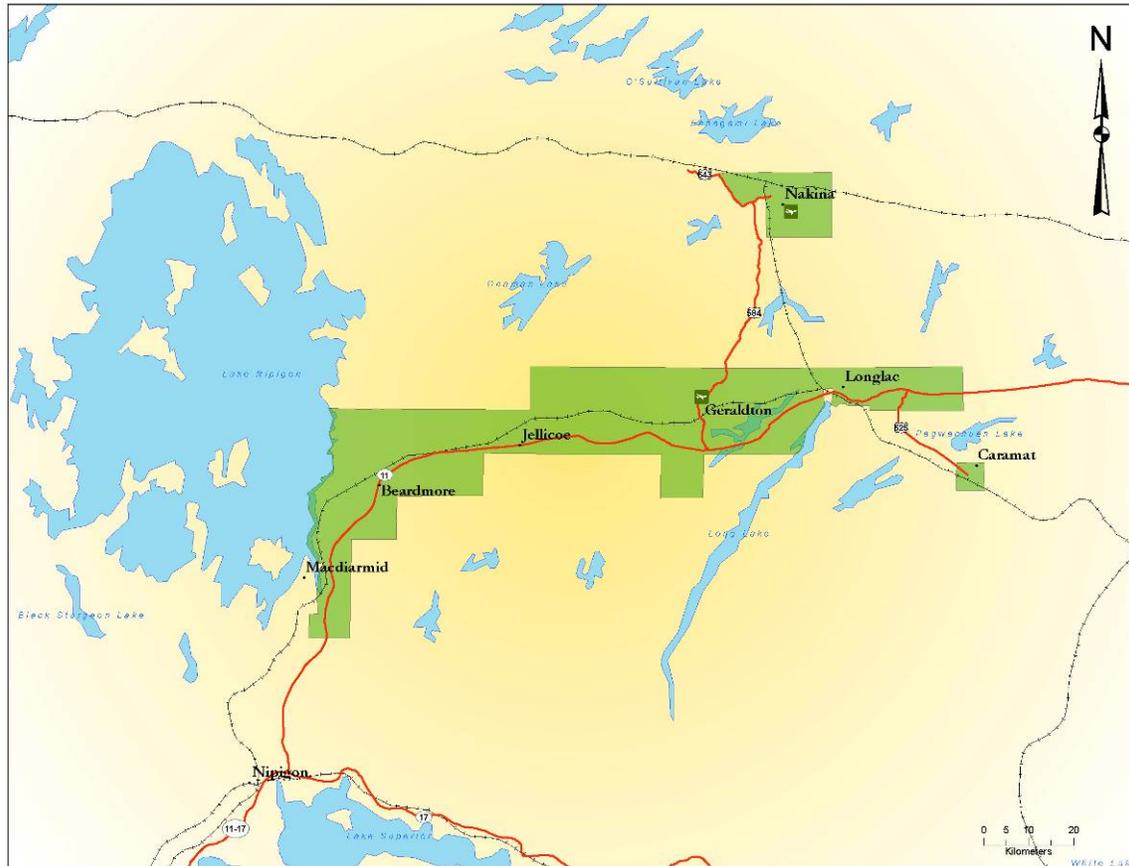
Il est recommandé que la Société du développement économique de Greenstone fasse le lancement d'un programme de sensibilisation avec l'objectif d'informer la région de Greenstone sur les services fournis par la SDÉG à la communauté commerciale incluant la disponibilité de la capitalisation de l'appui à tous les commerces dans la communauté.

Recommandation

Il est recommandé que la SDÉG et la Municipalité de Greenstone se rencontrent régulièrement pour se mettre d'accord sur les rôles et les responsabilités dans la programmation du développement, en portant une attention particulière au demande des investisseurs éventuels.

INTRODUCTION

MUNICIPALITÉ DE GREENSTONE



La **Municipalité de Greenstone** (population 4 906, recensement 2006) est une municipalité qui comprend quelques établissements étendus le long de la route 11 dans le nord-ouest de l'Ontario. Elle est située à environ 3 heures au nord-est de Thunder Bay. La Municipalité de Greenstone fut créée le 1^{er} janvier 2001, par l'amalgamation des anciennes villes de Geraldton, Longlac, Nakina, Beardmore en plus d'une grande région non incorporée. Elle est située dans le district de Thunder Bay. Elle inclue aussi quelques petites communautés comme Caramat, Jellicoe, MacDiarmid et Orient Bay. Nakina et Caramat sont retirés de la Municipalité. L'aire de Greenstone est de 2 780 km² (1 072 miles carrés) la rendant une des plus grandes villes incorporées du Canada.

La **Société du développement économique de Greenstone** est une SDFC(Société du développement des futurs des communautés) financée par FedNor Industrie Canada comme faisant partie de leur réseau d'organisations de développement local à but non-lucratif. La mission de la SDÉG est de :

«favoriser et encourager le lancement et le fonctionnement d'entreprises avec succès dans tous les secteurs économiques dans la région de Greenstone».

La SDÉG est dirigée par un conseil d'administration bénévole qui aide à créer les politiques et qui sont actifs dans les communautés comme ambassadeurs de la SDÉG. La région de service inclut les Premières Nations d'Aroland, Beardmore, Caramat, Geraldton, Premières Nations de Ginoogaming, Jellicoe, Premières Nations Ojibway du lac Nipigon, Longlac, Premières Nations de la réserve #58, de MacDiarmid, Nakina, Premières Nations de Rocky Bay et d'Orient Bay.

En novembre 2009 la SDÉG a reçu le financement du programme d'Initiative de réceptivité des collectivités du Nord à l'investissement (RCNI) administré par le Ministère du développement du Nord, des mines et des ressources pour le programme de la région de Greenstone prête à l'investissement.

Les composantes du programme de prêt à l'investissement entrepris par la SDÉG sont :

- L'inventaire des biens commerciaux de la région de Greenstone et l'imagerie satellite désigné à fournir un inventaire à jour dans l'espoir de retenir, d'attirer et d'accroître les commerces locaux. Cette composante fut terminée en mars 2009 et peut-être consultée au www.gecdc.ca sous l'onglet de Sélection de site / Propriétés disponibles du site web.
- L'inventaire des biens et de l'imagerie satellite de Greenstone furent conçus pour compiler et présenter les biens de la région de Greenstone. L'inventaire des biens inclus les ressources naturelles, la main d'oeuvre, et l'accès aux services publics, l'infrastructure du transport, des structures inactives, des structures de communication, services de santé/les installations éducatives, la distance au marché, les commerces existants et d'autres catégories. L'inventaire des biens comprend le répertoire commercial qui se trouve au www.gecdc.ca sous l'onglet Vivre, travailler et s'amuser. De plus, un rapport donnant l'esquisse de l'inventaire de la région de Greenstone est disponible. Cette composante a été complétée en novembre 2009.
- L'analyse de l'écart pour la région de Greenstone fut complétée à travers des entrevues face à face avec les parties prenantes de la communauté afin d'identifier les écarts ou les faiblesses qui existent dans l'infrastructure qui appuie l'économie ainsi qu'identifier des occasions pour le développement économique.
- Une analyse économique de la région de Greenstone qui démontre quel type de commerce sont sous-représentés dans l'économie locale représentent donc des occasions de développement d'entrepreneuriat.
- Une étude du marché pour identifier les secteurs commerciaux ciblés et faire des recommandations pour la programmation de la région de Greenstone.
- Un programme pour les ambassadeurs conçu pour appuyer ceux qui sont impliqués dans le développement économique afin de promouvoir les conditions d'investissement locales, par conséquent appuyer la croissance et la rétention des commerces locaux.

Ce rapport est soumis dans la réalisation de ces objectifs.

PROFIL DE LA COMMUNAUTÉ

L'HISTOIRE DE GREENSTONE – L'OR, LE BOIS ET LE CHEMIN DE FER

Les communautés d'aujourd'hui dans la région de Greenstone doivent leur existence aux trois forces majeures qui ont ouvert le Nord ; les dépôts riches en or qui se retrouvent à Beardmore/Geraldton, la forêt qui entoure les communautés de la région et l'ouverture des chemins de fer CN et TransCanada.

Pâte à papier sur la rivière Blackwater - Beardmore ~ Circa 1945



Courtoisie: Portail de Greenstone

Longlac est le plus vieux des établissements de Greenstone, originellement un poste de traite de fourrure de la Compagnie du Nord-Ouest établi dans les début 1800. La communauté est devenue un centre forestier en 1948 et jusqu'à récemment, la communauté profitait de trois moulins majeurs : Longlac Wood Industries, moulin de waferboard et de contreplaqué appartenant à Kruger et Long Lake Forest Products moulin à bois appartenant à Buchanan. Les deux moulins appartenants à Kruger sont fermés et Long Lake Forest Products se maintient sous un licenciement indéfini.

Déchargement de cargaison sur la ligne du CN – Geraldton ~ Circa 1934



Courtoisie: Portail de Greenstone

En 1912, le chemin de fer Canadien National a établi une ligne entre Longlac et Port Arthur (Thunder Bay) qui passait le long du rivage d'Orient Bay. Avec l'accès par voie ferrée et la capacité de transport, la pêche commerciale arriva à MacDiarmid. La pêche commerciale ainsi que le tourisme demeurent une partie importante de l'économie aujourd'hui. Des lieux de séjour et des croisières nolisées offrent aux amateurs de la nature une tranquillité avec des panoramas des plus spectaculaires des Palissades Pijitawabik se retrouvent dans la région de MacDiarmid et d'Orient Bay.

En 1914, la communauté, alors connue sous le nom de Hector, n'était qu'une petite station pour le chemin de fer Canadien Northern. En 1916, Hector fut renommé Jellicoe en l'honneur de l'amiral Anglais John Rushworth Jellicoe, reconnu pour ses actions dans le Cattle of Jutland de la Grande Guerre.

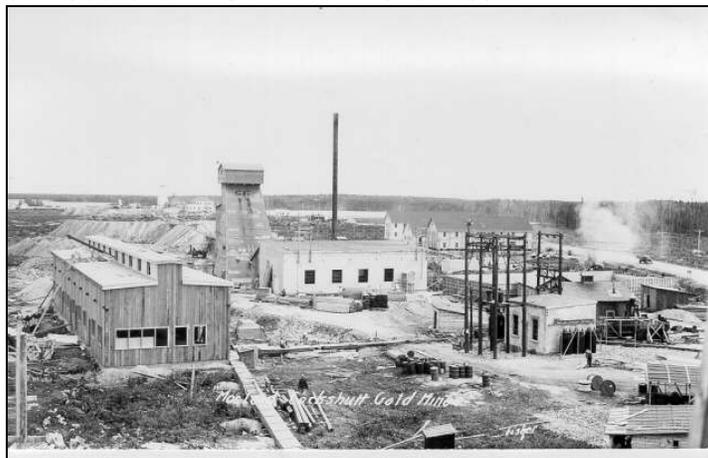
Caramat connu ses débuts comme station pour le chemin de fer CN dans les années 1920. Avec le temps, l'industrie du bois et le tourisme ont alimenté l'économie du petit village nordique.

Nakina était une station de service importante pour le chemin de fer de 1923 jusqu'à 1986. Le village avait une «round-house» ainsi qu'une station d'essence et d'eau. Dans les années 70, le développement du moulin à bois, Nakina Forest Products (appartenant à Buchanan), entraîna une croissance de la population jusqu'à son point culminant de 1 200 approximativement. Nakina Forest Products est encore sous un licenciement indéfini.

Le contrôle des coûts dans l'industrie du chemin de fer signifiait que le service et l'entretien pouvait se faire à des endroits plus distancées les unes des autres, contrairement à ce qui se voyait dans la première partie du 20^e siècle. Par conséquent, la valeur de Nakina, Caramat et Jellicoe, reconnus comme station de service, a beaucoup diminué au point où l'industrie du chemin de fer n'est plus un employeur important dans la ville.

Nakina continue d'être un point de départ pour des régions éloignées du nord avec Nakina Air Service et Leuenerger Air Service Limited, transportant cargaison et passager jusqu'au lieu de pêche, de chasse ainsi que les exploitations minières plus loin dans le nord.

Mine McLeod-Cockshutt – Geraldton ~ Circa 1934



Courtoisie: Portail de Greenstone

Entre 1936 et 1970, dix mines produisaient de l'or à partir de Geraldton et Beardmore. Le Camp de Geraldton-Beardmore a plusieurs zones minérales qui continuent à être explorées pour des développements potentiels. Les mines de Geraldton et de Beardmore ont fermé autour des années 70 lorsque les conditions économiques et la valeur de l'or à 35\$ de l'once les rendèrent l'exploitation non-économique.

POPULATION ÉMIGRÉE

Durant la dernière décennie, la population de Greenstone subit une baisse dramatique causée par les familles partant à la recherche de travail ailleurs. Les taux historiques de la population sont difficiles à déterminer à cause des changements de frontières en 2001. Nous pouvons quand même démontrer le déclin en terme relatif avec les données de Statistiques Canada.

Tendances de la population:

	Beardmore	Nakina	Longlac	Geraldton	Greenstone	%
1991	454	635	2 073	2 633		
1996	418	566	2 074	2 627		(1,89%)
2001	347	645	1 748	2 224	5 662	(8,40%)
2006					4 906	(15,40%)

Dû aux changements de frontières effectifs en 2001, les données des années précédentes ne sont pas directement comparables à celle de 2001.

Le tableau suivant, provenant du Recensement 2006, démontre la baisse de 15,4% ou de 756 personnes comparativement au District de Thunder Bay et de l'Ontario durant la période 2001 à 2006.

Population	Greenstone	District de Thunder Bay	Ontario
Population en 2006	4 906	149 063	12 160 282
Population en 2001	5 662	150 860	11 410 046
Changement de population (%) 2001 à 2006	-15,4%	-1,2%	6,6%

Source – Statistiques Canada – Recensement 2006

POPULATION AUTOCHTONE

Greenstone comprend une population autochtone assez importante (20,1%) fondé sur le Recensement Autochtone 2006. Il peut avoir des différences dans le dénombrement total dû au fait que l'identification personnelle comme autochtone est sur une base volontaire dans le recensement.

Recensement Autochtone 2006	Greenstone		Ontario	
Population totale	4 860		12 028 900	
Population d'identité autochtone	975	20,1%	242 490	2,0%
Indien de l'Amérique du Nord	620	12,8%	158 400	1,3%
Métis	225	4,6%	73 610	0,6%
Inuit	0	0,0%	2 035	0,0%
Réponses multiples et autres réponses autochtone	75	1,5%	1 905	0,0%
Réponses autochtone non-incluses ailleurs	60	1,2%	6 540	0,1%
Population non-autochtone	3 885	79,9%	11 786 405	98,0%
Population totale	4 860	100,0%	12 028 895	100,0%
Indien inscrit	695	14,3%	123 595	1,0%
Indien non-inscrit	4 165	85,7%	11 905 000	99,0%

Source – Statistiques Canada – Recensement Autochtone 2006

Il est important de noter que le Recensement de 2006 vient avant la fermeture des deux moulins Kruger à Longlac et les deux licenciement indéfinis des deux autres moulins (Buchanan à Nakina

et à Longlac) qui ont, en tout, causé le déplacements d'environ 500 travailleurs ou plus. Ceci aggravera les pressions économiques sur les familles en les obligeant de quitter la région à la recherche d'emploi.

PROFIL D'ÂGE DE MEURE SANS CHANGEMENT

Avec la quantité de familles qui quittent la région à cause de la situation économique on s'attendrait à une augmentation de personnes âgées dans Greenstone. Les personnes âgées tendent à demeurer dans la communauté puisqu'elles ne sont pas touchées par la baisse de l'économie étant donné qu'elles ne sont plus dépendantes d'un emploi pour un revenu.

Par contre, une analyse des données du Recensement 2006 démontre que, peu importe la quantité de gens qui quittent la région, l'équilibre entre les jeunes, les adultes et les personnes âgées dans la communauté demeure la même comme celle du district de Thunder Bay et de l'Ontario.

Le profil d'âge de Greenstone est presque identique à la moyenne de l'Ontario avec un peu moins de personnes âgées dans la population ; spécialement lorsqu'on le compare à celui du district de Thunder Bay.

Caractéristiques - âge	Greenstone		District de Thunder Bay		Ontario	
Population totale	4 905		149 060		12 160 285	
0 à 4 ans	275	5,6%	6 940	4,7%	670 770	5,5%
5 à 9 ans	285	5,8%	8 175	5,5%	721 590	5,9%
10 à 14 ans	375	7,6%	9 940	6,7%	818 445	6,7%
15 à 19 years	335	6,8%	10 270	6,9%	833 115	6,9%
Jeunes - % du total	25,89%		23,70%		25,03%	
20 à 24 ans	280	5,7%	9 460	6,3%	797 255	6,6%
25 à 29 ans	260	5,3%	7 845	5,3%	743 695	6,1%
30 à to 34 ans	350	7,1%	8 345	5,6%	791 955	6,5%
35 à 39 ans	315	6,4%	9 765	6,6%	883 990	7,3%
40 à 44 ans	375	7,6%	11 860	8,0%	1 032 415	8,5%
45 à 49 ans	475	9,7%	13 405	9,0%	991 970	8,2%
50 à 54 ans	400	8,2%	12 225	8,2%	869 400	7,1%
55 à 59 ans	370	7,5%	10 610	7,1%	774 530	6,4%
Adulte - % du total	57,59%		56,03%		56,62%	
60 à 64 ans	225	4,6%	7 610	5,1%	581 985	4,8%
65 à 69 ans	185	3,8%	6 150	4,1%	466 240	3,8%
70 à 74 ans	165	3,4%	5 390	3,6%	401 950	3,3%
75 à 79 ans	125	2,5%	4 735	3,2%	338 910	2,8%
80 à 84 ans	90	1,8%	3 630	2,4%	250 270	2,1%
85 ans et plus	40	0,8%	2 710	1,8%	191 810	1,6%
Personnes âgées – % du total	16,92%		20,28%		18,35%	
Âge médiane de la population	39,8 years		41,7 years		39 years	
% de la population âgée de 15 ans et plus	81,1%		83,2%		81,8%	

Source – Statistiques Canada – Recensement 2006

REVENUS 12 % PLUS HAUTS QUE LA MOYENNE PROVINCIALE

Les emplois dans la foresterie et les mines étaient bien rémunérés. Une inspection des données du recensement démontre que le revenu familial moyen en 2005 était de 77 571\$; ce qui est 12,1% de plus que la moyenne provinciale et 12,5% de plus que la moyenne du district de Thunder Bay. Le revenu familial pour les familles à double revenu était 13,9% de plus que la moyenne de l'Ontario.

Revenu familial recensement - 2005	Greenstone	District de TBay	Ontario
Revenu median en 2005 – Toutes les familles	77 571\$	68 926\$	69 156\$
Revenu median en 2005 – Couple maries - familles	88 044\$	79 655\$	77 243\$
Revenu median en 2005 – Familles concubines	77 504\$	61 737\$	66 525\$
Revenu median en 2005 – Familles mono-parentales	45 958\$	34 811\$	38 448\$
Revenu median en 2005 – Familles à parent unique (femme)	39 362\$	31 688\$	36 496\$
Revenu median en 2005 – Familles à parent unique (homme)	55 888\$	50 064\$	50 339\$

Source – Statistiques Canada – Recensement 2006

HAUT DEGRÉ DE LOGEMENT À FAMILLE UNIQUE MALGRÉ L'ÂGE DES LOGEMENTS ET QUE LA VALEUR DES PROPRIÉTÉS SONT BASSES

Le profil des logements de Greenstone démontre qu'à cause des hauts salaires payés par les mines et les moulins, les logements à famille unique sont plus nombreux que pour le district de Thunder Bay ou même la province au complet. Plus de 80% des logements sont des logements à famille unique comparativement au district (71,4%) et à l'Ontario entier (56,1%) et plus de 78% de tous les logements appartiennent aux résidents.

Caractéristiques des logements privés occupés	Greenstone	District de Thunder Bay	Ontario
Total des logements privés occupés par des résidents habituels	1 985	61 840	4 555 025
Maisons individuelles non attenantes	80,4%	71,4%	56,1%
Maisons jumelées	1,5%	3,6%	5,7%
Maisons en rangée	2,3%	2,4%	7,9%
Appartements; duplex	1,8%	4,1%	3,4%
Appartements immeubles moins de cinq étages	7,3%	13%	10,8%
Appartements immeubles plus de cinq étages	0%	4,4%	15,6%
Autres logements	6,5%	1,1%	0,5%
Nombre de logements possédés	1 550	45 485	3 235 495
Comme pourcentage	78,1%	73,6%	71,0%
Nombre de logements loués	435	15 725	1 312 290
Comme pourcentage	21,9%	25,4%	28,8%
Nombre de logements construits avant 1986	1 745	49 720	3 124 010
Comme pourcentage	87,9%	80,4%	68,6%
Nombre de logements construits entre 1986 et 2006	240	12 115	1 431 020
Comme pourcentage	12,0%	19,5%	31,3%

Nombre de logements nécessitant des réparations majeures – comme % du total des logements privés occupés	9,3%	8,2%	6,6%
Nombre de pièces moyen par logement	6,4	6,5	6,6
Logement ayant plus d'une personne par pièce – comme % du total des logements privés occupés	0,8%	0,5%	1,9%
Valeur moyenne des logements possédés (\$)	83 882\$	137 923\$	297 479\$

Source – Statistiques Canada – Recensement 2006

Par contre, reflétant les conditions économiques, les logements sont généralement plus vieux (97,0% construits plus de 20 ans passés comparé à la moyenne de l'Ontario 68,6%). Plus de propriétés (9,3%) ont besoin de réparations majeures que les logements à travers la province (6,6%). La valeur des logements est considérablement plus basse dans la région de Greenstone (83 832\$) que celle du district de Thunder Bay (137 923\$) ou de l'Ontario (297 479\$).

Avec la fermeture récente des moulins, plusieurs logements ainsi que des commerces sont inoccupés, surtout à Longlac. Par conséquent, la valeur des propriétés est en dépression sévère. Pendant la visite de l'expert-conseil, nous avons appris qu'un bungalow près du lac se vendait pour 9 500\$, beaucoup plus bas que le coût de remplacement.

GAZODUCTRANSCANADA

Un autre trait caractéristique de la communauté est que le gazoduc Trans Canada (gaz naturel) passe le long de la route 11 priorité et traverse la longueur de la communauté. Les impôts fonciers de ce gazoduc compte pour 25% des revenus de la Municipalité de Greenstone.

Ceci veut aussi dire que le gaz naturel est disponible comme source de combustible dans la communauté, ce qui donne un avantage sur plusieurs autres régions du Nord de l'Ontario.

LES FAITS SAILLANTS DE L'ANALYSE DU QUOTIENT DE LOCALISATION DANS LES SECTEURS MINIER ET FORESTIER

Les tableaux suivants démontrent la concentration de différentes industries dans la région de Greenstone selon deux perspectives – les emplois des résidents et le nombre de personnes employées par chaque industrie dans la communauté.

Afin de donner de la perspective à ces données, nous avons utilisé une analyse du quotient de localisation ce qui permet de comparer Greenstone au district de Thunder Bay et à l'Ontario en termes relatifs – et à comparer Thunder Bay à l'Ontario.

Un quotient de localisation ou QL est un simple rapport du nombre de personnes employées dans une catégorie donnée par rapport au nombre total de poste dans la communauté qui est ensuite comparé à une région de référence. Dans ce cas, les régions de référence sont le district de Thunder Bay où on peut s'attendre à un profil économique semblable à Greenstone ainsi qu'à la province de l'Ontario.

La formule pour calculer le quotient de localisation est:

$$QL = \frac{\text{(Nombre d'emploi de l'industrie «A» dans la communauté)}}{\text{(Nombre total d'emploi dans la communauté)}} \div \frac{\text{(Nombre d'emploi de l'industrie «A» dans la région de référence)}}{\text{(Nombre total d'emploi dans la région de référence)}}$$

Pour lire les quotients de localisation:

- **QL plus grand que 1,0 – la région a une plus grande concentration de personnes employées dans cette industrie que la région de référence (Thunder Bay ou l'Ontario)**
- **QL égal à 1,0 – la région a la même concentration de personnes employées**
- **QL plus petit que 1,0 – la région a une concentration plus petite de personnes employées**
- **QL de grandeur moyenne, par exemple 0,75 à 1,25, est considéré comme normal.**

Attention: Dû aux très petits échantillons, les résultats sont plus enclins à des erreurs.

Analyse du quotient de localisation Occupation – Code NOCC	Greenstone			District de Thunder Bay	Ontario
		QL TB	QL Ont.		
Main d'oeuvre de plus de 15 ans avec expérience	2 680			76 410	6 473 735
Gestion	185	0,9	0,7	5 890	666 485
Commerce, finance et administration	350	0,8	0,7	12 200	1 204 490
Science naturelle, appliquée et apparentées	110	0,8	0,6	3 785	451 930
Santé	135	0,7	1,0	5 445	340 690
Science sociale; éducation; services gouvernementaux et religion	185	0,7	0,8	7 365	546 385
Art; culture; loisir et sport	10	0,2	0,1	1 605	200 980
Ventes et services	570	0,8	0,9	20 420	1 522 820
Métiers; transport et opérateurs de machinerie et apparentés	535	1,1	1,4	13 365	911 250
Industrie primaire	265	2,4	3,9	3 090	165 085
Traitement; fabrication et services publics	335	3,0	1,7	3 235	463 610

Source – Statistiques Canada – Recensement 2006

Analyse du quotient de localisation Industrie - Code NAICS	Greenstone			Thunder Bay District	Ontario
		LQ TB	LQ Ont.		
Main d'oeuvre avec experience totale	2 680			76 405	6 473 730
Agriculture/ industries des ressources naturelles	265	1,5	3,4	4 880	190 000
Construction	50	0,4	0,3	4 030	384 775
Fabrication	705	2,8	1,9	7 200	899 670
Marché en gros	40	0,6	0,3	2 045	307 465
Vente au détail	250	0,8	0,8	9 220	720 235
Finance et immobilier	75	0,7	0,4	2 880	442 610
Santé et services sociaux	280	0,7	1,1	10 650	611 740
Services éducationnels	255	1,1	1,4	6 705	433 485
Services commerciaux	270	0,6	0,5	12 045	1 274 345
Autres services	495	0,8	1,0	16 750	1 209 390

Source – Statistiques Canada – Recensement 2006

Il n'y a aucune surprise dans l'analyse du quotient de localisation. Il confirme et met en évidence notre impression de l'économie de Greenstone.

L'analyse du quotient de localisation démontre que trois occupations (surlignées en rouge) dans Greenstone ont une concentration considérablement plus haute que celle du district de Thunder Bay qui, on supposerait aurait une composition économique semblable, ou même celui de la province en général.

Occupations avec un haut quotient de localisation dans Greenstone

Métiers, transport et opérateurs de machinerie et autres occupations apparentées

Occupations typiques à l'industrie primaire

Occupations typiques au traitement, fabrication et services publics

Industries avec un haut quotient de localisation dans Greenstone

Agriculture et les industries des ressources naturelles

Fabrication

Les industries de la foresterie et des mines sont divisées entre la récoltes du produit brut et le traitement du produit. Dans la foresterie, par exemple, la récolte du bois, gestion de la forêt, etc. tombent sous la catégorie des industries des ressources naturelles, alors que les moulins, le taillage du bois en planche, le papier ou autres produits tombent sous l'industrie de la fabrication. Le tout est aussi vrai pour les mines et les minéraux.

Les deux industries se fient beaucoup sur les camionneurs et les opérateurs de machinerie. Ceci est mis en évidence dans l'analyse du quotient de localisation.

Occupations avec des petits quotients de localisation dans Greenstone

Arts, culture, loisirs et sports

Industries avec petits quotients de localisation dans Greenstone

Construction

Marché en gros

Finance et immobilier

Services commerciaux

Il est clair que Greenstone ne sera jamais la Mecque pour les arts et la culture. Selon le recensement de 2006, il n'y a que 10 personnes employées dans cette catégorie, par conséquent un quotient de localisation très bas.

Comme prévu, l'analyse démontre aussi que la plupart des industries dans le secteur commercial (vente en gros, finance, immobilier et services commerciaux) sont tous très sous-représentés. Ceci n'est pas surprenant puisque le marché est si petit pour ce type de services dans une communauté de moins de 5 000 personnes.

Le secteur de la construction en est un autre qui est sous-représenté. La construction est considérée comme une industrie principale plutôt que secondaire. Ceci reflète la baisse de population et la demande limitée pour de nouvelles constructions. Si l'économie changeait, ce secteur serait le premier à réagir.

CHOMAGE ÉLEVÉ

Note importante:
Les taux de chômage dans les tableaux ci-dessous précède les licenciements dans l'économie de Greenstone.

Le taux de chômage officiel en 2006 était de 11,3% comparativement à celui du district de Thunder Bay à 8,1% et celui de l'Ontario à 6,4%. Nous prévoyons que le taux actuel sera beaucoup plus haut.

Activité de la main d'oeuvre	Greenstone	District de Thunder Bay	Ontario
Population totale au-dessus de 15 ans	3 925	122 080	9 819 420
Dans la main d'oeuvre	2 745	77 775	6 587 580
Employé	2 430	71 445	6 164 245
Chômeur	310	6 330	423 335
Pas dans la main d'oeuvre	1 185	44 305	3 231 840
Taux de participation	69,9%	63,7%	67,1%
Taux d'emploi	61,9%	58,5%	62,8%
Taux de chômage	11,3%	8,1%	6,4%

Le site web de la Société du développement économique de Greenstone énumère les employeurs privés principaux.

(Ceux marqués avec ** sont en licenciement indéfini.)

EMPLOYEURS PRIVÉS PRINCIPAUX DE GREENSTONE

Long Lake Logging	46
Extra Foods	40
Cloutier Builders Supplies	30
Nakina Air Service	20
Long Lake Forest Products	260**
Nakina Forest Products	170**

Source: Site web de la SDEG 2009

Nous avons été incapable de déterminer les taux de chômage actuels pour Greenstone ou le district de Thunder Bay, mais avec les trois employeurs majeurs arrêtés, ils seraient ahurissant.

THÉORIE DE L'ÉCONOMIE DE BASE – Comment fonctionnent les économies locales

Avant d'entreprendre une discussion sur les opportunités pour la région de Greenstone, il est important que les parties prenantes comprennent comment les économies locales fonctionnent. Un des modèles le plus commun utilisé pour décrire le fonctionnement des économies locales est appelé la **Théorie de l'économie de base**. Dans ce modèle, toutes les activités commerciales se rangent dans une de deux catégories :

- ✓ Les industries «**de base**» sont celles qui produisent des biens et des services offerts au marché extérieur à la région locale. Des exemples traditionnels «d'industries de base» sont l'agriculture et les industries des ressources naturelles, la fabrication et le tourisme. Il y a de plus en plus de services exportables incluant les finance, les assurances, les logiciels et les technologies de l'information, ingénierie et la conception architecturale. Les revenus de la vente de biens et services à l'extérieur de l'économie locale représentent de «nouvelles» richesses qui sont ajoutées à la richesse qui circule déjà dans la communauté. En payant des salaires et en achetant des biens et des services localement, les «industries de base» stimulent le développement des autres commerces dans l'économie locale.
- ✓ Les industries «**non de base**» incluent tous les autres commerces qui servent les clients locaux. Elles comprennent la plupart de la vente au détail, les services commerciaux et personnels, la santé, l'éducation élémentaire et secondaire, etc. Elles sont importantes pour la région puisqu'elles gardent les richesses qui entrent dans la communauté et les redistribuent à travers la communauté.

On peut retrouver des éléments de l'industrie de base dans les industries non de base. Par exemple, le fait qu'un restaurant (ou n'importe quel autre commerce) attire des clients de l'extérieur de la communauté, une portion de ce commerce devient «de base».

Pourquoi la distinction «de base/non de base» est-elle importante ?

Selon la théorie de l'économie de base, pour renforcer l'économie locale on doit stimuler le développement du secteur des industries «de base». La croissance de ce secteur produit une augmentation dans tous les autres secteurs de l'économie locale donc, on identifie les industries «de base» comme étant le «moteur» ou le «fondement» de l'économie locale.

C'est pourquoi les programmes de développement de l'économie concentrent sur les industries des ressources naturelles, la fabrication, des services exportables tels que des centres d'appel et le tourisme. De plus, la grandeur et la croissance des industries «de base» d'une communauté n'est pas contraint par l'ampleur du marché local. Présument qu'il y a assez de main d'oeuvre disponible pour satisfaire la demande de production dans un contexte de fabrication ou l'offre de service aux visiteurs de vos attractions, il y a pratiquement aucune limite à la croissance d'une industrie «de base».

Il s'en suit donc, qu'une interprétation sévère de la théorie de l'économie de base suggérerait que les promoteurs de l'économie ne devraient pas s'inquiéter des commerces de détail et de services dans leur communauté parce que – toutes choses étant égales par ailleurs – la grandeur du secteur des services (les industries «non de base») est entièrement régie par l'ampleur du marché local. Par contre, toutes choses ne sont pas toujours égales et le marché local ne fonctionne pas toujours aussi efficacement que le suggère la théorie, surtout dans un marché régional.

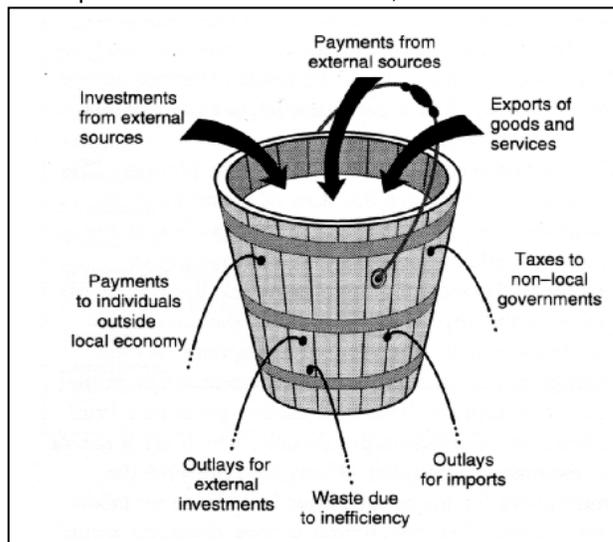
Les plus petites communautés connaissent typiquement une «perte économique» aux plus grands centres commerciaux, surtout si ces derniers sont près. Ceci est dû à un phénomène qu'on appelle «l'attraction de la vente» dans lequel les plus grands centres exercent une attraction sur les dépenses de vente et de service des plus petites communautés, tout comme la loi de gravité en physique. À cause de ceci, plusieurs secteurs commerciaux «non de base» sont souvent sous-représentés dans les plus petites communautés.

Afin d'illustrer la dynamique d'un marché, imaginez que l'économie locale est un seau d'eau et que l'eau dans le seau représente la richesse de la communauté. L'eau est brassée par l'activité économique. Elle tourbillonne partout dans le seau. Elle va de personne à personne, commerce à commerce, personne à commerce et est en constant mouvement.

Une personne achète une maison et l'agent immobilier fait un dépôt à la banque. Le banquier prête de l'argent à une autre personne qui s'achète une voiture. Le vendeur de voiture s'achète une nouvelle chemise. Le propriétaire du magasin paie une prime d'assurance. L'agent d'assurance paie ses impôts scolaires. L'enseignant paie sa facture d'eau. L'argent circule sans cesse.

Par contre, il y a des trous dans le seau à travers lesquels l'eau (la richesse de la communauté) s'échappe. Les fabricants achètent des matériaux bruts des fournisseurs de l'extérieur au marché local. Les détaillants importent les articles sur leurs étagères. Les impôts sur le revenu et les ventes partent de l'économie locale. Même les investissements dans les fonds de retraite des individus quittent l'économie locale. La liste s'allonge. Le processus est dynamique et constamment en mouvement.

Pour qu'une économie soit saine,



Pour qu'une économie soit saine, pleine de vitalité et croissante, l'argent qui circule dans la communauté doit dépasser le montant d'argent qui s'échappe de la communauté. Ceci souligne l'importance des industries de base.

Les promoteurs de l'économie doivent boucher le plus de trous possible dans le seau – avec des programmes de «substitution d'importations» et le «développement de l'entrepreneuriat» parce que les trous dans le seau empêchent la communauté de croître à son plein potentiel.

Donc, l'objectif de n'importe quel programme de développement

économique devrait être d'augmenter le niveau de l'eau (la richesse) dans le seau et il y a fondamentalement seulement deux moyens de faire ceci :

1. Augmenter la circulation de nouveaux investissements dans la communauté en attirant des touristes et des investissements extérieurs et en stimulant les exportations.
2. Boucher les fuites dans le seau avec des programmes de substitutions d'importations et le développement de l'entrepreneuriat afin de combler les lacunes dans le mélange de commerces de vente et de service.

LA SITUATION ACTUELLE

La situation économique actuelle de Greenstone n'est pas brillante. Toutes les communautés de Greenstone connaissent des conditions en déclin à un degré ou un autre.

Caramat est une communauté résidentielle séparée du reste de Greenstone et a très peu d'activité économique. Durant nos entrevues, nous avons appris que la population décline peu à peu tout comme nous le soupçonnons dans quelques autres communautés. Jellicoe, MacDiarmid et Beardmore ont tous un développement économique limité.

Nakina (qui est aussi séparé de Greenstone) a perdu le moulin Buchanan.

Geraldton est le centre commercial et administratif de la région avec l'hôpital et les conseils scolaires fournissant environ 200 emplois. Les bureaux municipaux et le Ministère des ressources naturelles fournissent du travail pour +/- 100 autres personnes.

Extra Foods, une épicerie locale, est maintenant le plus important employeur du secteur privé dans la communauté avec une main d'oeuvre d'environ 40 personnes.

Actlabs (Activation Laboratories Ltd.) est le plus nouveau commerce établi à Geraldton. Cette compagnie fournit des services d'analyse (essais, etc.) à l'industrie minière et s'est établie à Geraldton afin d'être plus près de son client, Premier Gold. La compagnie emploierait 12 personnes avec le potentiel de croître jusqu'à 30 dans le futur.

Il y a deux aéroports situés dans la municipalité de Greenstone. Le premier est situé à Nakina et l'autre à Geraldton. Les deux aéroports appartiennent à la municipalité de Greenstone. L'aéroport de Nakina est géré sous contrat par Nakina Air Services et l'aéroport de Geraldton est géré par un employé municipal.

L'aéroport régional de Greenstone (auparavant connu sous le nom de l'aéroport du district de Geraldton) a été construit en 1978 et il est situé sur un site de 245 hectares (630 acres) approximativement 14 kilomètres au nord de la route 11. Un parc commercial, comprenant cinq lots, fut établi 7 ans passés pour répondre à la demande des commerces reliés aux services aériens voulant se situer près de l'aéroport. Présentement, tout cet espace est occupé, et la Municipalité veut implanter des recommandations au schéma directeur de l'aéroport visant la création de sites commerciaux additionnels afin d'atteindre un point critique dans l'industrie des services aériens de la région. Ceci est particulièrement important, étant donné la baisse dans les secteurs primaire et secondaire des produits forestiers. Traditionnellement, la foresterie était l'employeur majeur de la région, et il est maintenant essentiel de diversifier l'économie.

Ce projet implique l'appui d'un projet d'expansion du développement des sites commerciaux adjacents à l'aéroport régional de Greenstone. L'objectif est d'agrandir l'espace commercial existant en ajoutant neuf nouveaux lots. Le développement de l'infrastructure inclut le gaz naturel, l'électricité, transmission à large bande, l'eau, le téléphone, l'éclairage, l'accès routier à l'année longue.

L'aéroport Elmer Ruddick de Nakina a été construit dans les années 1930 et comprenait originellement 3 pistes d'atterrissage pour les urgences durant la guerre.

Cet aéroport est le point d'ancrage pour le nord durant toutes ces années passées et il est plus occupé que jamais. Présentement, il comprend une piste d'atterrissage de 3 500 pieds, aucun lot de construction et une trop petite installation de ravitaillement en carburant et une aire de stationnement trop petite. Il y a de 10 à 15 vols par jour ainsi que de nombreux vols réguliers vers Thunder Bay et les réserves autochtones en plus de plusieurs vols des compagnies minières opérant dans le nord.

Des avions aussi gros que des 748, DC3, Shorts et Buffaloes ont fréquenté l'aéroport mais des avions tels que le c-46 et le Hercules ont dû aller plus au sud pour opérer. Deux commerces reliés à l'aviation situés dans Greenstone sont d'un intérêt particulier.

Nakina Air Service situé à l'aéroport de Nakina a 10 avions en service, volant aller retour des régions isolées dans le nord pour des pourvoyeurs de chasse et pêche, des groupes de Premières Nations et les mines. Ils approvisionnent à peu près 15 commerces de pourvoyeurs opérant plus de 100 postes dans les régions sauvages. Nakina Air fournit aussi des vols réguliers quotidiens à Thunder Bay et a approximativement 100 déplacements en avion par mois (3 ou 4 chaque jour).

Leuenberger Air Service Limited, a débuté ses opérations en 1960 comme un service touristique, et a commencé ses opérations Commercial Air Charter Operations en 1973 desservant les communautés du nord de l'Ontario, et l'industrie minière depuis les 37 dernières années. Leuenberger opère aussi des cabines sur différents lacs à travers le nord de Nakina et d'autres vols nolisés pour quelques autres pourvoyeurs.

Recon Air situé à l'aéroport régional de Greenstone est un commerce entreprenant intéressant. Il achète des avions en panne ou endommagés et les reconstruit/restaure pour la revente au marché ouvert. Recon Air emploie environ 12 personnes et vend de 2 à 3 avions chaque année. Un fuselage en débris vaut environ 250 000\$ alors que la valeur de revente d'un avion complètement restauré peut valoir autour de 1,5 millions de dollars. Ceci en fait un commerce à haute valeur ajoutée pour une entreprise ayant les habiletés internes nécessaires.

Les conditions à Longlac sont exceptionnellement déprimées. Avec la fermeture des deux moulins Kruger et le licenciement indéfini des travailleurs du moulin Buchanan dans la communauté, il y a très peu d'activité économique sauf les services offerts aux camionneurs qui empruntent la route 11. Il y a énormément de maisons et de magasins condamnés et des affiches immobilières dans les cours.

L'équilibre de l'activité économique comprend surtout des petits commerces d'entrepreneur. Durant nos entrevues avec les parties prenantes, nous avons identifié nombre de commerçants locaux qui étaient des «entrepreneurs en série», c'est-à-dire, des entrepreneurs avec des investissements dans plus qu'une entreprise.

ANALYSE DE L'ÉCART

ANALYSE FFOM

Le 27 novembre 2009, la SDÉG a organisé une réunion communautaire avec une diversité de parties prenantes dans le développement économique de Greenstone. La réunion avait deux composantes :

- Une présentation des «meilleures pratiques» dans le développement économique afin de fournir aux participants un arrière plan sur les fondements du développement économique
- Diriger une analyse FFOM, facilité par un animateur choisi, afin de préparer l'analyse de l'écart et un plan de marketing pour Greenstone.

Une copie de la présentation «meilleures pratiques» est annexée à ce rapport.

L'analyse FFOM (Forces, faiblesses, opportunités et menaces) a eu comme résultat une sérieuse discussion entre les 20 représentants des parties prenantes de la communauté. Nous avons été impressionné par la qualité de la discussion et les perspectives uniques des participants.

Forces	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none">• Greenstone comprend 4 communautés distinctes avec des infrastructures urbaines complètes en place<ul style="list-style-type: none">– Santé, EMS et une organisation de pompiers volontaires disponibles dans toutes les communautés– Infrastructure – Éducation, Assistance à l'enfance• Les résidents de Greenstone profitent de la nature, la chasse, la pêche, des activités aquatiques, la motoneige, etc.• Transmissions à fibre et à large bande est généralement bonne à travers la région urbaine• Infrastructure du transport (Route 11 et le système de chemins de fer) sont excellentes<ul style="list-style-type: none">– 2 aéroports fournissent un point de départ pour le nord• De nombreux logements économiques avec des lots de construction additionnels sont disponibles à Geraldton• Ressources naturelles en abondances• Disponibilité de l'électricité et le gaz naturel – le gaz naturel en particulier représente un avantage compétitif pour les communautés de Greenstone• Terrain industriel disponible• Main d'oeuvre disponible – dévouée et réceptive• Le très Hon. Michael Gravelle, Ministre du développement du Nord et des mines représente cette circonscription	<ul style="list-style-type: none">• Point de liaison entre la SDÉG/Municipalité/Chambre n'est pas aussi fort qu'il devrait l'être• Ligne d'électricité de la Route 11 n'est pas bouclée – cause des interruptions de service• Fibre ne sont pas disponibles partout• Greenstone est isolé des marchés majeurs• Coût de transport jusqu'au marché est un empêchement au commerce dans Greenstone• Services d'autobus et de train sont limités• Parties prenantes (Municipalité, Chambre et la SDÉG) doivent se mettre d'accord sur le point central des services aux investisseurs• Relations avec les Premières Nations doivent s'améliorer• Plan est nécessaire pour passer les 3 ou 4 prochaines années• L'aéroport de Nakina a besoin d'investissement pour rallonger la piste d'atterrissage de 3 500 pi. à 5 000 pi. et ajouter à la capacité de carburant (il y a seulement 1½ journées de réserve de carburant disponible sur place)• Terrain industriel à Longlac ne reçoit pas de services• Lacune de l'infrastructure de la capacité du traitement des eaux usées à Geraldton et à Longlac• Aucun restaurant à Nakina.• Logement vieillissant (hotel/motel) à Geraldton et Longlac

Opportunités	Menaces
<ul style="list-style-type: none"> • L'extraction de l'or à Geraldton/Beardmore et l'Anneau de feu représente l'opportunité de développement significative depuis des générations. Les communautés doivent commencer à planifier aujourd'hui afin de fournir les services et l'appui nécessaires à l'opération des mines • L'occasion de travailler de plus près avec les Premières Nations afin d'augmenter la main d'oeuvre • Greenstone a la chance de développer une meilleure capacité de servir les communautés isolées du nord grâce aux services de l'air à Nakina ainsi que le chemin de fer proposé • Travailler avec les compagnies minières pour déterminer leurs besoins • Changer les règlements dans l'allocation des forêts peut présenter des opportunités de récolter le bois pour d'autres raisons • Une fois l'activité minière commencée, l'économie se développera, créant des opportunités d'entrepreneuriat additionnelles • De nouvelles activités créeront une demande pour de nouveaux logements • Greenstone peut assurer l'approvisionnement à travers une exposition «échange à l'envers» 	<ul style="list-style-type: none"> • Baisse de la valeur de l'or retarderait ou tuerait les plans de Premier, Roxmark et autres • Retard dans le développement minier dû aux négociations infructueuses • La communauté n'a aucun contrôle sur les décisions clés de l'industrie minière ou forestière • Manque d'amélioration du système de traitement des eaux usées de Geraldton et de Longlac étouffera la croissance et obligera les compagnies à trouver leur source de service et de matériaux ailleurs • Manque de faire les investissements nécessaires à l'aéroport de Nakina (rallonger la piste d'atterrissage et la capacité de carburant) empêchera la croissance des services aériens et obligera l'utilisation de d'autres aéroports • • La communauté n'a aucun Plan "B"

FFOM – Vue global

Force

Un des plus grands avantages de Greenstone est la richesse dans le sol qui l'entoure. Tout suggère que l'extraction de minéraux débutera d'ici 5 ans.

Faiblesse

Quelques morceaux nécessaires à l'infrastructure ne sont pas encore en place pour permettre à la communauté de capitaliser sur cette opportunité.

Opportunité

Greenstone est dans une position unique de s'établir comme le point de service et d'approvisionnement non seulement pour l'or dans sa cour arrière mais aussi pour le projet de l'Anneau de feu à 300 kilomètres au nord.

Menace

Il y a trois vraies menaces.

1. Le prix de l'or est un facteur critique sur lequel il n'y a aucun contrôle.
2. Manquer d'affronter les négociations en cours pourrait causer des retards significatifs.
3. Ne pas faire les investissements stratégiques maintenant pour assurer une infrastructure adéquate afin de transiger avec l'expansion attendue résulterait comme une opportunité manquée.

Et, comme un participant souligna pendant nos discussions: «***il n'y a aucun plan B***». Si le développement minier ne se poursuit pas pour une raison ou une autre, ou que Greenstone ne capitalise pas sur les opportunités qui lui sont présentées, la raison d'être de la communauté s'évapore.

LACUNES DE L'INFRASTRUCTURE

Il y a quelques pièces clés de l'infrastructure de Greenstone qui doivent être en place si la communauté veut prendre avantage des opportunités qui lui sont présentées par le développement des mines d'or de Geraldton/Beardmore et de «l'Anneau de feu».

Toutes les communautés de Greenstone bénéficient des services urbains à un niveau ou autre. Il y a des systèmes d'eau et d'égoût, l'électricité et le gaz naturel, l'Internet à haute vitesse et le service cellulaire 3G à travers la plupart des régions urbaines. Ce sont des avantages que d'autres communautés du nord ne possèdent pas nécessairement.

Il y a toutefois des lacunes dans l'infrastructure.

Capacité du traitement des eaux usées

Les données obtenues de l'Agence ontarienne des eaux soulignent le fait que **Longlac** et **Geraldton** subissent des flux le double de la capacité de conception de leur installations. À moins de régler cette situation, il pourrait y avoir un blocage imposé sur le nouveau développement. Les installations de traitement des eaux usées de **Nakina** approchent leur capacité.

Les données pour les installations des eaux usées sont comme suit :

Capacité Eau/Eaux usées		Eaux usées	Eau
Beardmore	Moyenne	302 m3/jour	753 m3/ jour
	Max.	463 m3/jour	
	Conception	1 362 m3/jour	
Nakina	Moyenne	476 m3/jour	2 000 m3/ jour
	Max.	1 556 m3/jour	
	Conception	1 704 m3/jour	
Longlac	Moyenne	1 848 m3/jour	4 550 m3/ jour
	Max.	5 835 m3/jour	
	Conception	2 454 m3/jour	
Geraldton	Moyenne	1 904 m3/jour	6 048 m3/ jour
	Max.	5 605 m3/jour	
	Conception	2 500 m3/jour	

La moyenne et le flot maximum sont des données de 2009. Les flots de conception sont selon C de A et/ou le rapport d'inspection de MOE.

Recommandation

Il est recommandé que la Municipalité de Greenstone fasse un appel urgent au gouvernement provincial pour de l'appui dans l'amélioration de la capacité du traitement des eaux usées dans les communautés de Longlac et de Geraldton. Sinon, elle risque de perdre des opportunités de développement provenant des mines d'or de Premier Gold, Roxmark et d'autres parties travaillants présentement dans la communauté.

Infrastructure de l'aéroport de Nakina

Nakina Air Service est un locataire commercial à l'aéroport de Nakina appartenant à la Municipalité de Greenstone. Ils ont aussi un contrat d'opération de l'aéroport avec la Municipalité.

Pendant nos entrevues avec Nakina Air Service nous avons eu de fructueuses discussions au sujet de la croissance potentielle de leur commerce qui dessert des pourvoyeurs éloignés et des centres miniers dans le nord et aussi à propos des opérations de l'aéroport en général.

Nous avons appris qu'il y a une demande de croissance significative pour des services aériens avec la poussée de prospection dans le nord et l'excitation générée suite à l'annonce publique de Noront Resources Inc. et Cliffs Natural Resources au sujet du développement de leurs propriétés de «l'Anneau de feu».

Trois améliorations sont nécessaires à l'aéroport pour toucher cette croissance.

- Prolongement de la piste d'atterrissage de 3 500 pi. à 5 000 pi.
- Une augmentation de la capacité de réserve de carburant à l'aéroport de 50 000 litres (1½ jour) jusqu'à deux réservoirs de 70 000 litres chaque.
- Le développement de lots de construction commerciaux/industriels à l'aéroport afin de servir plus de compagnies aériennes ouvrant le nord.

Un retard dans la livraison du carburant à cause du temps ou autres obstacles peut empêcher les vols jusqu'à la livraison de carburant additionnel. Ceci peut sévèrement saper la réputation de l'aéroport de Nakina comme un point d'approvisionnement sûr pour le nord.

Recommandation

Il est recommandé que la Municipalité de Greenstone prenne immédiatement les mesures nécessaires pour rallonger la piste d'atterrissage de l'aéroport de Nakina jusqu'à 5 000 pieds, et d'ajouter à la capacité de stockage de carburant sur place.

Il est aussi recommandé que la Municipalité développe un certain nombre de lots à l'aéroport (semblable à ce qui a été fait à l'aéroport de Geraldton) pour assurer la croissance continue et le développement du commerce des services aériens et de l'aéroport de Nakina.

Clause de terrain industriel «prêt à pelleter» à Geraldton

Une enquête à la Municipalité de Greenstone révèle que la présente inventaire de terrain industriel de la municipalité comprend deux parcelles:

Longlac

936,5 acres de terrain non développé du côté nord-est de Longlac

Aéroport de Geraldton (location seulement)

~4,2 acres de terrain avec services partiels à l'aéroport de Geraldton

- La propriété est divisée en 9 lots de 0,45 acres chacun avec services d'eau courante (réservoirs septiques sont permis) disponible pour location

Le lot de terrain à Longlac sera de moindre intérêt aux opérations minières à Geraldton à cause de la distance. Il est toutefois utile pour le développement d'un nouveau moulin quelque temps dans le futur et devrait être gardé par la municipalité pour le développement futur.

Le développement d'un petit morceau de terrain de construction à l'aéroport de Nakina, semblable à ceux de Geraldton récemment ouverts, pourrait placer les deux aéroports dans de

bonne position pour attirer de nouvelles compagnies de services aériens pour desservir Premier Gold et l'Anneau de feu.

Le site de Premier Gold est directement sur la Route 11 et, en fait, un réalignement de la route autour de la mine est considéré. Afin de prendre avantage de cet important investissement en capital, il est primordial que la municipalité ne tarde pas de s'occuper des limites du système de traitements des eaux usées tel que mentionné dans nos recommandations et d'ajouter une réserve de terrain «prêt à pelleter» dans le corridor de la Route 11, là où la plupart des activités minières se passeront.

Recommandation

En plus du terrain recommandé pour le développement de l'aéroport de Nakina, nous recommandons la création d'un secteur industriel de 40 à 60 acres avec de l'espace pour le développement le long de la Route 11. Le terrain devrait être une zone industrielle et subdivisé en lots de construction de 2,5 à 5,0 acres.

«Prêt à pelleter» est un terme utilisé par les Sélecteurs de site et fait référence à du terrain déjà divisé en zones, avec les services publics et immédiatement prêt à vendre à un utilisateur approprié.

Réserve suffisante de main d'oeuvre

Lors de la délocalisation d'un commerce, es deux critères les plus important pour la sélection du site sont la disponibilité immédiate de terrain ou de bâtisses pour répondre à leur besoin et une réserve suffisante de main d'oeuvre potentielle. La qualité de la réserve de main d'oeuvre devient plus critique au fur et à mesure que le niveau de complexité des habiletés augmente.

L'effondrement de l'industrie forestier dans la région est une épée à double tranchant. C'est la cause d'angoisse et de souffrance pour des centaines de familles mais c'est aussi ce qui assure une ample réserve de main d'oeuvre pour répondre aux besoins des compagnies minières et leurs fournisseurs qui considèrent présentement de nouveaux projets dans la région de Greenstone.

Le comité d'adaptation du travail de Greenstone, qui fut créée à la suite des fermetures et des licenciements indéfinis des trois moulins de la région, a fourni les informations suivantes.

Il y eu 737 travailleurs touchés par la fermeture de Longlac Wood Industries, Nakina Forest Productes et Long Lake Forest Products et un autres 77 à l'intérieur de la communauté pour un total de 814 travailleurs de Greesnstone.

En date du 31 octobre 2009, la situation de ces travailleurs est

- 79 ont déménagé
- 10 sont en congé de maladie
- 16 sont retirés
- 3 sont employés à leur compte
- 145 sont employés permanents à temps plein
- 137 sont à l'école à temps plein

58% des travailleurs déplacés (424) cherchent encore de l'emploi.

Le besoin en main d'oeuvre de Premier Gold est autour de 300 pendant la construction et s'équilibrera à peu près à 200 une fois que tout sera opérationnel. Il semble qu'il y aura plus qu'assez de main d'oeuvre.

Sécurité de la réserve d'électricité

Quelques unes de nos entrevues ont démontré un problème avec la réserve d'électricité dans la région. Parce que Greenstone est à la fin de la ligne de transmission et qu'il n'y a pas de boucle qui entre de l'est, la sécurité de l'alimentation est limitée. On a signalé de fréquentes pointes de tension et des pertes de pouvoir.

Des réserves de pouvoir sécurent seront nécessaires pour les opérations des mines dans le traitement de l'or. C'est une question d'argent mais, travailler ensemble avec les compagnies minières et la Municipalité de Greenstone pourrait donner la possibilité d'influencer Hydro One de jumeler les lignes de transmission qui desservent la région tout en sécurisant le service pour tous les utilisateurs.

Recommandation

Il est recommandé que la SDÉG convoque une réunion avec ceux qui consomment de l'électricité présentement ou qui prévoit le faire dans le futur à travers le camp d'or de la région de Geraldton/Beardmore ; ainsi qu'avec les représentants de la Municipalité et la Chambre des commerce pour développer une liste de besoins futurs en pouvoir afin de discuter avec Hydro One pour voir s'il y a une méthode économique d'améliorer les services d'électricité à la région.

ÉTUDE DE MARCHÉ

La Société du développement économique de Greenstone a fait une série d'entrevues face à face avec les parties prenantes les plus importantes de la communauté, incluant des représentants des compagnies minières qui étudient les dépôts minéraux de la région. Ces entrevues ont eu lieu à la fin novembre.

Un des principaux objectifs de ces entrevues était le développement d'une évaluation des perspectives futures pour les deux industries clés – la foresterie et les mines – Les perspectives futures identifiées, dont le dynamisme peut être l'entrepreneuriat, pourraient avoir accès à des fonds à travers les Fonds d'investissement de la SDÉG et l'accès au consortium d'investissement du nord-ouest de l'Ontario.

Opportunités du secteur forestier

Longlac Wood Industries

Au moment d'écrire ce rapport, un groupe local met fait des efforts afin de prendre contrôle du moulin Longlac Wood Industries de Kruger Industries. Un nouveau consortium appelé Kenogami Industries Inc. (KII) a été créée, comprenant :

- Rocky Shore Development Corporation des Premières Nations de Ginoogaming,
- Boreal Resource Industries, un groupe d'anciens employés de Longlac Wood Industries, et
- Greenstone Development Ltd., une nouvelle société créée par la Municipalité de Greenstone

Ils ont obtenu un accord de Kruger Industries pour acquérir le titre du terrain et les bâtisses du moulin à contreplaqué, avec en plus, une contribution de Kruger de 500 000\$ pour porter remède au site. La propriété comprend deux bâtisses de 150 000 pi carrés et de 231 000 pi carrés.

L'objectif du consortium est de garder l'actif (terrain et bâtisses) à Longlac et de chercher d'autres intérêts potentiels capable de rétablir la production dans une opération de produits de bois à valeur accrue.

Le consortium examine un rapport de Woodridge Associates (Vancouver) sur un projet de 120\$ millions pour établir une opération de bois en mèche. Toutefois, aucun investisseur a été identifié jusqu'à maintenant et les parties ont exprimé des inquiétudes du fait que les coûts d'opération seraient trop élevés pour rendre le projet viable : les conditions actuelles du marché qui incluent une dépression de l'industrie de construction, les coûts élevés et les obstacles de l'exportation du bois aux États-Unis.

Compétition monté pour la réserve de bois de la Couronne

Le 26 novembre, 2009 le ministère du Développement du Nord, des Mines et des Forêts a annoncé des changements dans la façon dont les ressources de bois sont gérées en Ontario. Ils ont monté une compétition ouverte pour l'utilisation de 11 mètres cube de bois. La compétition est ouverte à n'importe qui – de nouvelles compagnies forestières ou d'autres qui existent déjà – intéressées à utiliser la réserve de bois de la Couronne et d'investir en Ontario. Les propositions seront évaluées sur un certain nombre de critères dont, favoriser des relations coopératives et efficaces entre l'industrie et les communautés des Premières Nations.

Ceci débouche sur de nouvelles opportunités pour l'utilisation de gros montants de bois qui sont présentement sous le contrôle de commerces qui ne sont plus en production.

À ce point, il n'est pas clair ce que seront les implications pour les sillages de forêt autour de Greenstone ou les réserve de bois réservées auparavant pour les moulins de Greenstone.

Opportunités du secteur minier

Anneau de feu

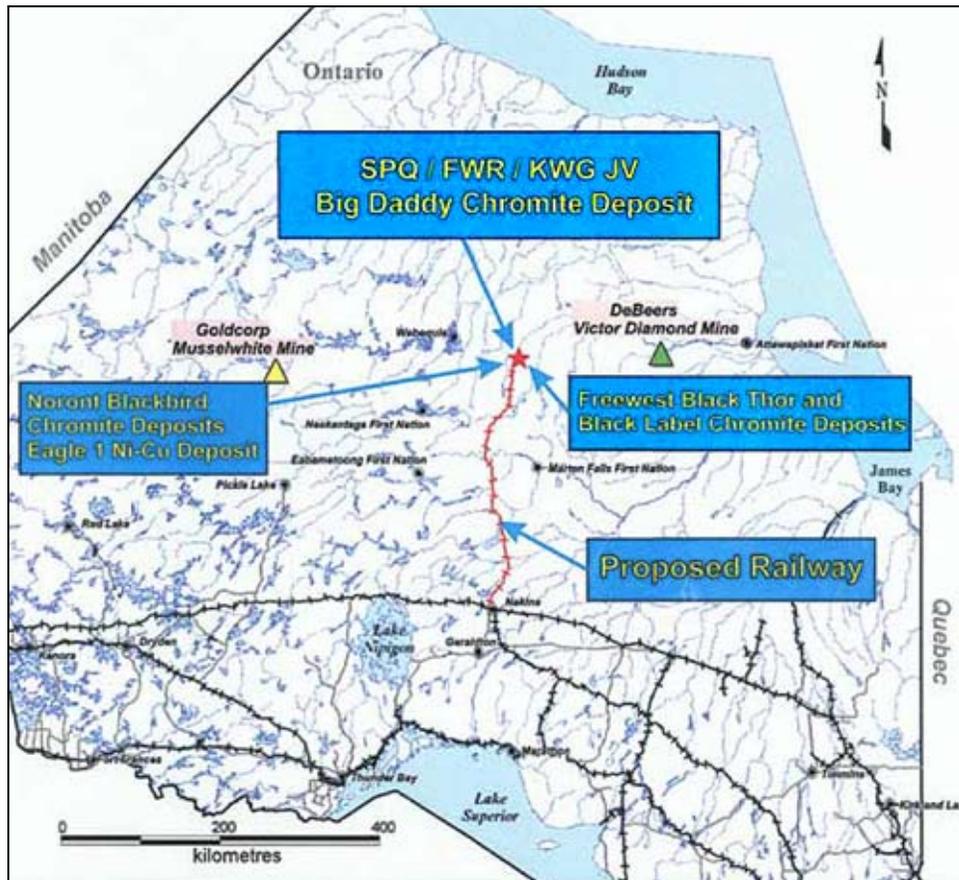
Un des développements les plus significatif dans l'industrie minier canadien depuis quelques décennies fut la découverte d'un immense dépôt de métaux précieux dans la région appelée «Anneau de feu», dans les basses terres de la Baie James à 300 km au nord de Greenstone.

L'ampleur du dépôt est encore inconnu mais les géologues ont trouvé de la platine, du palladium et encore plus significatif, des dépôts de chromite utilisé dans la production d'acier inoxydable. Il a été suggéré que la réserve peut durer jusqu'à 100 ans.

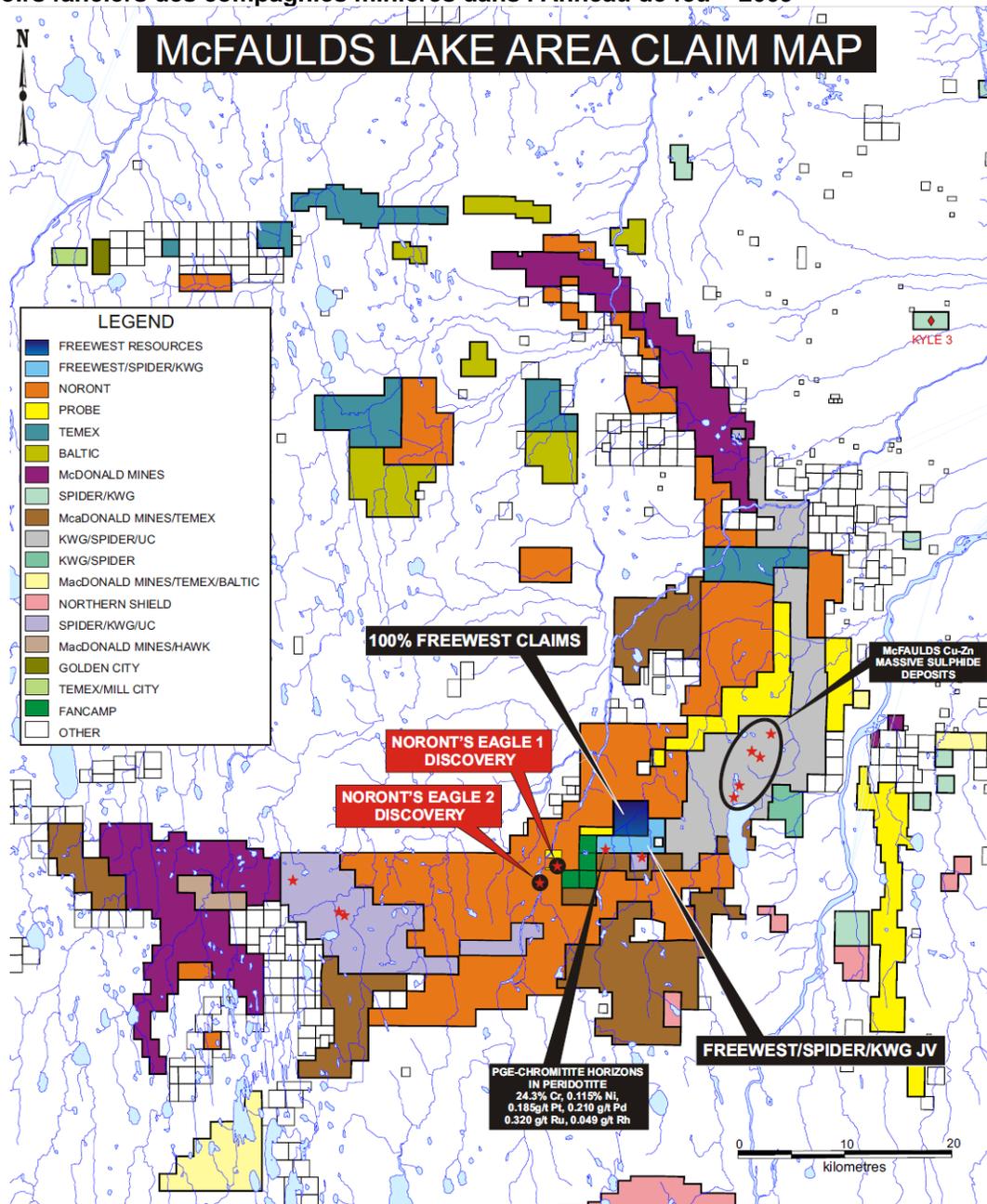
La compétition pour ces riches dépôts en minéraux a stimulé un guerre d'enchère impliquant Noront Resources Inc. de Toronto et Cliffs Natural Resources de Cleveland aux États-Unis. Ils sont en concurrence pour les parts de Freewest Resources Canada Inc. de Montréal. En date de l'écriture de ce texte, Noront a fermé son offre (15 déc.) et a réussi à sécurisé seulement 4,5% des parts de Freewest. L'offre de Cliffs est encore ouverte jusqu'au 15 janvier.

Selon le dernier relevé de presse, Cliffs promet une mine de chromite et un moulin de ferrochrome valant 800\$ millions(US) par 2015, alors que Noront offre une mine de cupronickel par 2016, bien que la production de chromite prendrait plus de temps à cause des hauts coûts d'infrastructure.

Nakina semble être le point d'approvisionnement pour l'Anneau de feu ainsi que pour la mine de diamant Victorville opérée par De Beers un peu à l'est.



Source: Cliffs Media Release – 27 nov., 2009
 Avoirs fanciers des compagnies minières dans l'Anneau de feu ~ 2009



Source: Site web de Freewest

Actuellement, des plans de construction d'une route/ligne de chemin de fer de 680\$ millions à partir de la jonction CN à Nakina se discute. On s'attend que SNC Lavalin termine l'étude de faisabilité sur la meilleure route et mode de transport ainsi que d'autres alternatives, par le quatrième quart de 2010.

L'opportunité d'un développement ultérieur d'un haut fourneau de ferrochrome, ce qui a excité quelques parties prenantes locales, est compliqué par la nécessité d'une réserve de pouvoir importante dans les alentours de 400 – 500 mégawatts. Il paraît que la capacité de génération

ou de transmission de l'Ontario est incapable de supporter une charge électrique pareille et que le développement du projet de réserve de pouvoir pourrait rallonger le projet après 2016.

Les dépôts de chromite de l'Anneau de feu seront exploités à l'intérieur d'une période de +/- 5 ans. Peu importe le résultat de la discussion du haut fourneau, il y a une opportunité pour Greenstone de servir comme centre de distribution pour le nord.

Campement d'or de Beardmore/Geraldton

Geraldton a été fondé originellement comme un camp de mine d'or connu sous le nom de Little Longlac au début des années 1930. Dix mines ont nourri le feu d'une économie en plein essor pour plus de 30 ans jusqu'à ce la combinaison des forces du marché et du prix mondiaux de l'or à 35\$ l'once rendèrent les champs d'or non-économiques.

Maintenant, plus de 40 ans plus tard, l'or est plus haut que jamais (plus de C1 150\$ de l'once) rendant, à nouveau, les propriétés attirantes pour les mines. Il y a, actuellement, deux partisans qui planifient le début des opérations minières dans les quelques prochaines années ;

- Premier Gold sur le site de Geraldton et
- Roxmark Mines Ltd dans la région de Beardmore. (*Notez: en date d'écriture, Roxmark est en discussion avec Ontex Resources Ltd au sujet d'un fusionnement des deux compagnies qui ont toutes les deux des intérêts dans la région de Geraldton/Beardmore.*)

Nouveau forage Geraldton - 2009



Source: Premier Gold Web-Site

Premier Gold Mines Limited, qui siège à Thunder Bay, a acquis les propriétés, antérieurement de Lac Properties de Barrick Resources en 2008, et fore des trous un peu partout sur le site afin de définir l'ampleur des dépôts. Il propose actuellement une combinaison de ciel ouvert et de puits, débutant dans à peu près 5 ans. Entre temps, ils doivent terminer les négociations avec quelques groupes des Premières Nations et commencer à extraire l'eau des réseaux de puits existants. Ils devront aussi commencer la construction de l'infrastructure de base nécessaire pour appuyer les opérations minières.

Pendant la phase de construction, on prévoit employer environ 300 personnes. On s'attend à une équilibre d'environ 200 personnes une fois que les opérations seront stabilisées. Les investissements totaux sont prévus dans les alentours de 200\$ millions.

Roxmark Mines Limited, basé à Toronto, se prépare à commencer les opérations sur un site à Beardmore sur une plus petite échelle. Roxmark et **Ontex Resources Ltd** planifient une fusion de leur deux compagnies qui ont toutes les deux des intérêts dans la région de Geraldton/Beardmore. La première réunion du nouveau conseil d'administration en suspens, notre agent de liaison était hésitant de partager les détails de leur proposition avec nous.

Les deux projets sont jugés viables et paraissent d'avancer. Il est prévu que les deux seront opérationnels dans un délai de cinq ans à moins d'un changement important dans le prix de l'or ou d'autre calamité.

Étant donné que Geraldton est le site d'une des mines et qu'il est le centre de services commerciaux, il profitera sans doute le plus de l'ouverture des nouvelles mines. Toutefois, l'addition de 200 emplois dans l'économie locale affectera tout Greenstone.

Il est temps que Greenstone et la SDÉG ouvrent les lignes de communication avec les compagnies de développement miniers (Cliffs Natural Resources, Noront Resources Inc., Premier Gold Mines Limited and Roxmark Mines Ltd. et autres) et les compagnies qui seront choisies comme fournisseur; de trouver leurs besoins au fur et à mesure qu'ils avancent. Greenstone a la chance de construire l'infrastructure et les supports nécessaires afin de capitaliser au maximum de ces développements.

Opportunités du secteur touristique

Deux des communautés de Greenstone, Geraldton et Longlac, semblent avoir une inventaire raisonnablement grande de logements de passage (hotel et motel) qui sûrement datent des années 1970 lorsque les deux grâce à la mine d'or de Geraldton et les moulins de Longlac, attiraient des voyageurs commerçants à la région. L'inventaire actuelle est quelque peu âgée et il semble que ça fait un certain temps qu'il n'y a eu aucun investissement considérable.

Avec l'exception du motel Four Winds à Longlac qui a subi une expansion significative (13 et 20 chambres additionnelles respectivement) en 1997 et 2006, la plupart de l'inventaire est quelque peu vieillie et il semble qu'il n'y a pas eu d'investissement considérable depuis quelques années.

La même chose peut être dite pour Nakina. Il y a un motel près de l'aéroport, mais on nous a dit qu'il n'y a aucun restaurant ouvert présentement pour servir les voyageurs qui vont vers le nord avec Nakina Air Services.

L'Anneau de feu et le campement d'or de Beardmore/Geraldton estiment les deux qu'ils seront en route rendu en 2015. Ils généreront une nouvelle demande pour des services de logements et de nourriture.

Les entrepreneurs prudents veulent peut-être commencer à faire des plans maintenant pour répondre à cette demande.

Il est important de noter que les hotels, les restaurants et autres services touristiques ne créent pas une nouvelle activité économique d'eux-mêmes – ils ne servent que la demande qui existe déjà. Il sont à la fin de la chaîne alimentaire.

En plus des voyageurs commerciaux qui visitent les mines et les moulins, il y a une petite mais haute valeur ajoutée au marché pour les pourvoyeurs de chasse et pêche voyageant vers le nord dans les centaine de cabines opérées par les 15 pourvoyeurs desservis par Nakina Air Services.

Le marché de chasse et pêche est présentement en dépression à cause des conditions économiques, le taux d'échange et de plus en plus de difficultés pour les Américains de voyager hors de leur pays. Toutefois, comme l'accès vers le nord sera amélioré à cause du développement de l'Anneau de feu, plus d'opportunités économiques pourraient survenir malgré qu'il est un peu tôt à dire.

Opportunités dans le secteur des services

Le retour des mines d'or et la nouvelle opportunité de l'exploitation de l'Anneau de feu stimuleront les activités économiques de Greenstone. En effet, ce sera comme ouvrir le robinet dans le seau et regarder le niveau de l'eau commencer à monter. Les industries de base de la région qui recommencent à croître stimuleront la croissance des services personnels et commerciaux.

Le rôle de la SDÉG est évident. Comme fournisseur primaire d'un service conseil en commerce, on aura besoin d'eux pour conseiller des entrepreneurs potentiels et pour les aider à entreprendre la recherche de marché et la planification qui contribueront à leur succès.

La SDÉG est bien placée pour soutenir un niveau augmentant d'activités entrepreneuriales. Leur fond d'investissement a été re-capitalisé et ils ont 2,6\$ millions disponibles pour appuyer les nouveaux commerces dans la communauté.

Recommandation

Il est recommandé que la Société du développement économique de Greenstone fasse le lancement d'un programme de sensibilisation avec l'objectif d'informer la région de Greenstone sur les services fournis par la SDÉG à la communauté commerciale incluant la disponibilité de la capitalisation de l'appui à tous les commerces dans la communauté.

STRATÉGIE DE COMMERCIALISATION

“Revendiquer le point de rencontre du passé avec le futur”

En avançant, nous voyons la SDÉG continuer de faire plusieurs choses qu'elle fait déjà. Nous croyons que la stratégie de réorienter la priorité de la foresterie vers le secteur minier est appropriée pour ce climat économique.

L'industrie forestier à travers l'Ontario subit une transformation fondamentale et il est difficile de prévoir à quoi elle ressemblera dans les prochaines années. Le dollar canadien lutte toujours contre le produit canadien aux ÉU et les compagnies canadiennes continuent de faire face à des obstacles de réglementation pour les échanges avec le marché des ÉU. Buchanan qui était le protagoniste principal dans le Nord-Ouest est en faillite et il n'est vraiment pas clair ce qui arrivera à ses actifs, dont plusieurs sont vieux et désuets.

D'autre part, le prix de l'or est à un niveau record et les résultats des explorations prouvent l'existence des dépôts d'or dans le campement de Geraldton/Beardmore. L'opportunité de l'Anneau de feu, même à 300 km plus loin, promet d'avoir un impact majeur sur Nakina et Greenstone en général.

En avançant, nous recommandons une approche à double front de la part des programmes de développement économique de la SDÉG

Premier front – Priorité des mines

Programme de liaison d'entreprise

Une des premières et plus importantes initiatives recommandée est quelque chose que la SDÉG a déjà commencé – construire les relations avec les cadres des compagnies qui font des investissements dans Greenstone.

La SDÉG doit appeler par leur prénom ceux qui prennent les décisions pour ces compagnies, construisant ainsi des relations fondées sur la confiance et les bénéfices mutuels. Il est important que les cadres des compagnies minières sachent qu'ils peuvent compter sur l'appui de la SDÉG – ainsi que la communauté entière – et qu'ils peuvent avoir confiance que la SDÉG travaille avec leurs intérêts à cœur. De cette façon, la communauté et les compagnies travaillent ensemble afin d'assurer des bénéfices mutuels.

Il n'y a pas de coût direct associé avec cette initiative ; même si ça pourrait vouloir dire voyager vers les sièges sociaux de certaines compagnies de temps en temps (Toronto, Montreal, Cleveland, Thunder Bay).

Expo(s) d'approvisionnement

Un rôle absolument important pour la SDÉG est d'assurer que les entrepreneurs et fournisseurs locaux puissent bénéficier des besoins d'approvisionnement des compagnies minières. Une exposition renversée annuelle devrait être organisée avec les compagnies minières afin de présenter les produits et les services dont ils auront besoin. Ceci fournit aux commerçants locaux des personnes de liaisons avec ces compagnies et une opportunités pour faire des soumissions. La SDÉG et la Chambre pourraient s'associer pour une telle initiative. Ce programme nécessiterait seulement un modeste investissement en signalisation et commercialisation malgré que le recrutement des responsables des achats peut nécessiter l'aide des cadres supérieurs.

Continuité des promotions de Greenstone/SDÉG durant les événements du secteur minier.

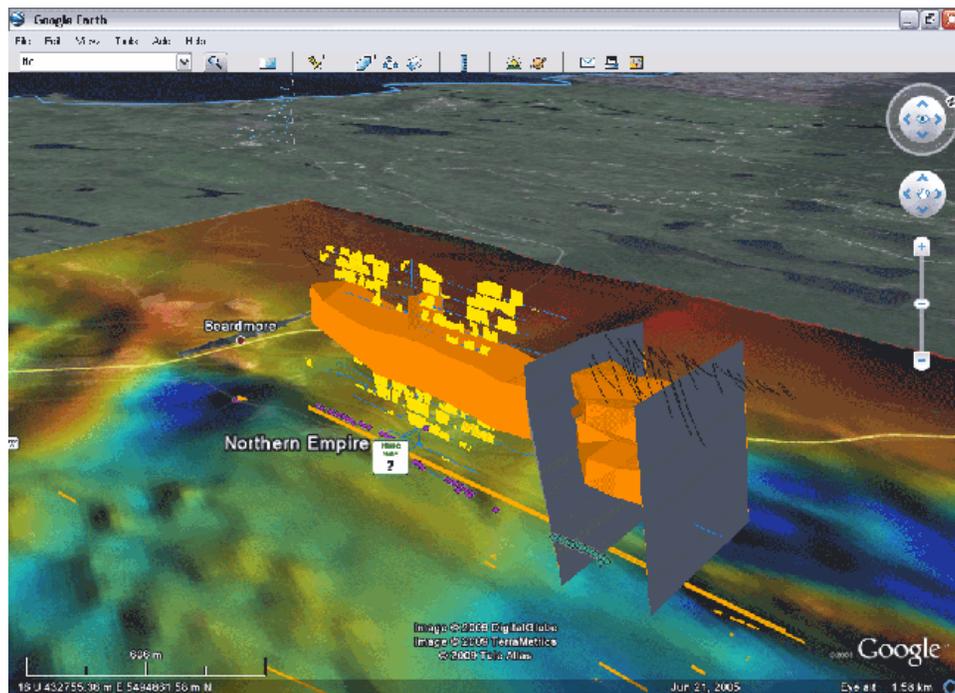
Greenstone bénéficiera de rester très en vue aux expositions et aux conférences importantes du secteur minier. La communauté est bien contente de l'avantage d'avoir ces dépôts d'or sous ses pieds, mais le vrai prix pour Greenstone viendra des services à valeur ajoutée et la technologie minière qui est soit développée à l'intérieur de la communauté ou attirée de l'extérieur.

Des compagnies telles que ActLabs sont un exemple de service à valeur ajoutée que Greenstone peut espérer attirer en restant très en vue en offrant des services de vraie valeur aux compagnies de l'industrie. Un exemple est la cartographie des ressources développées par la SDÉG et dont Premier cite comme un service de valeur.

Greenstone a aussi la possibilité d'attirer des ingénieurs miniers et d'autres entrepreneurs avec de nouvelles technologies qui ont été développées pour des mines à roches dures. Les contacts de la SDÉG dans l'industrie minier combiné avec le fond d'investissement et d'autres sources financières, telles que l'équivalence d'actions offert par le Point d'accès des entreprises du Nord de l'Ontario, peuvent être utilisés pour stimuler l'attraction de compagnies de nouvelles technologies ou pour la création de technologie développée dans Greenstone. Ce qui, espérons, pourrait conduire à l'exportation de la technologie à d'autres clients autour du monde.

Amélioration du site web

Le site web de la SDÉG a déjà été utilisé avec succès afin de fournir des ressources au secteur minier. Le modèle géologique 3D que la SDÉG a commencé disponible sur leur site web a été reconnu par Premier Gold comme une ressource très utile. La poursuite d'investissement dans des ressources semblables devrait être considéré



Par exemple, la SDÉG devrait considérer fournir un registre central pour l'approvisionnement minier sur lequel les compagnies minières et les fournisseurs affichent leurs besoins et invitent les soumissions des fournisseurs de services locaux.

La SDÉG a déjà une inventaire complète des terrains/bâtisses disponibles. Ceci doit être continuellement maintenu et mis à jour.

Deuxième front – Priorité de l’entrepreneuriat

L’importance des petites et moyennes entreprises

Seulement 25 ans passés, David Birch (Cognetics Inc. of Cambridge Mass.) a premièrement signalé que la plupart des nouveaux emplois (82% dans son étude révolutionnaire de 1979 “*The Job Generation Process*”) ont été créés par de petites entreprises et non par les immenses compagnies, comme on le pensait auparavant. Son rapport a entraîné des changements fondamentaux dans notre compréhension du processus de création d’emploi.

Sa recherche ultérieure (“*Hot Industries*” publiée en 1995) a raffiné davantage notre compréhension du processus de création d’emploi en mettant en évidence qu’entre 1990 et 1994, plus de la moitié des nouveaux emplois créés le furent par moins de 3% des compagnies – un groupe appelé «gazelles» - dont la plupart était de petits et moyens commerces et services de fabrication desservant les marchés locaux et régionaux.

“Birch a classifié les entreprises en terme de règne sauvage. Les immenses entreprises, échangées à la Bourse, qui ont perdu des millions d’emplois depuis les deux dernières décennies sont des éléphants. Les petits commerces de la rue principale, qui créent des emplois lorsqu’elles débutent, sont des petites souris. Et les commerces qui croissent rapidement et double en grandeur et double encore sont les gazelles. Depuis les 25 dernières années, les entreprises les plus efficaces pour créer des emplois sont les gazelles et les souris. Parmi celles-ci, les gazelles ont été les plus prolifiques : quelques 350 000 de ces entreprises qui grandissent vite ont créée autant d’emplois dans le passé récent que toutes les souris qui sont dénombrées dans les millions.”

Source: “Small Business and Job Creation” - A Report from the Small Business Administration’s Office of Advocacy’s 25th Anniversary Symposium

En résumé, Birch affirme qu’en moyenne pour chaque 100 nouveaux emplois créés:

- 55 emplois seront créés par l’expansion d’un commerce local existant;
- 44 seront créés par le démarrage de nouvelles compagnies ;
- 1 nouvel emploi sera créé à travers une relocalisation d’entreprise.

Donc, une des priorités les plus évidente pour n’importe quel programme de développement économique devrait être d’identifier les compagnies innovatives locales avec le potentiel de croître rapidement et des les appuyer – tout en demeurant alerte à de nouvelles opportunités de l’extérieur de la communauté.

Greenstone a été une étude intéressante en microéconomie parce que, pour un certain temps, il a perdu toutes ses industries «de base» ne laissant aucune source de richesse ou aucune base pour une économie locale fonctionnelle.

Avec l’industrie «de base» restaurée, rapportant la richesse qu’elle génère pour remplir le seau, il y aura de plus en plus d’opportunités pour de petites et moyennes entreprises de grandir et de se développer dans la communauté.

Développement de l’entrepreneuriat dans la technologie minière

Nous avons déjà commenté sur le rôle de la SDÉG dans son appui apporté à l’établissement de nouveaux commerces grâce à son «Services conseil pour les commerces» et son fond d’investissement. On s’attend à une augmentation de la demande pour ce genre de services au fur et à mesure que les emplois pour les mines augmenteront.

«La marée montante élève tous les bateaux». Toutefois, le vrai défi pour la SDÉG sera de surveiller ces quelques entrepreneurs qui développeront un nouveau produit ou service unique et qui, avec l'appui approprié, pourra devenir la «gazelle» à laquelle David Birch a fait référence dans sa recherche. Il y aura une ou deux compagnies d'entrepreneuriat qui auront le potentiel de produire la part du lion de la croissance et de développement local et la SDÉG doit être à l'écoute pour identifier cet ou ces individus et s'assurer qu'ils reçoivent l'appui nécessaire pour devenir une compagnie orientée sur l'exportation pour suppléer l'exportation de produits des ressources naturelles sur lesquelles la communauté dépend.

Un exemple d'une compagnie «gazelle» est Manroc Developments Inc. à Manitouwadge, Ontario. <http://www.manroc.com/>

Manroc Developments Inc. a été achetée par un résident de Manitouwadge Don Simoneau en 1989 et est devenue depuis un leader international dans le domaine des mines souterraines, se spécialisant dans l'exploitation Alimak. Ils offrent une gamme de services complets pour l'exploitation souterraine, desservant des mines parmi les plus grosses dans le monde. Ils ont supposément environ 185 personnes à leur emploi avec avec le siège sociale et les services d'ingénieur à Manitouwadge.

Ils ont développé une série particulière d'habiletés dans l'exploitation de filons étroits et d'Alimak et sont devenus depuis, un des meilleurs fournisseurs de l'Amérique du Nord. Manroc est un leader mondial reconnu quand ça vient à l'application de "Alimak LH narrow vein stope mining", ayant conduit des opérations avec succès sur le site des mines au Canada, au Pérou, aux États-Unis et en Afrique.

Amélioration de l'appui pour les nouvelles petites entreprises

L'analyse du quotient de localisation souligne le fait que la plupart des commerces et services personnels de Greenstone sont sous-développés (QL bas) dû au petit marché. Au fur et à mesure que l'activité économique commence à augmenter avec les activités des mines et de l'Anneau de feu, il y aura de nouvelles opportunités pour le développement de nouveaux petits commerces dans les finances, services commerciaux, le droit, la comptabilité ainsi que dans les services techniques requis par l'opération des mines.

Une partie du mandat de la SDÉG devrait être sa contribution à rendre le public conscient des opportunités économiques présentés par les développements attendus et de promouvoir et célébrer les efforts d'entrepreneurs comme moyen pour stimuler davantage l'entrepreneuriat.

L'esprit pionnier existe déjà dans Greenstone, comme nous avons pu le constater à travers les entrevues avec les parties prenantes de la communauté. C'est le rôle de la SDÉG de répandre la flamme pour s'assurer que de plus en plus de personnes considèrent travailler à leur compte comme étant une alternative viable à un emploi salarié dans les mines ou les moulins de la communauté.

Coordination des programmes de développement économique

Le développement économique implique toute la communauté, incluant les élus, les nommés et les volontaires si il se veut efficace. Ceci étant dit, les efforts doivent aussi être coordonnés pour que les personnes et les organisations ne travaillent pas les unes contre les autres.

Le fameux directeur de cinéma Francis Ford Coppola a déjà dit: «Le secret à faire un grand film est de s'assurer que tout le monde sur le plateau fasse le même film».

Il est important que la SDÉG et la Municipalité, les deux organisations principales chargées du développement économique de la région, coordonnent leurs efforts avec ceux de la Chambre des Commerce et d'autres groupes intéressés.

Pour assurer des messages clairs aux investisseurs éventuels, il est aussi primordial qu'un groupe soit désigné pour prendre les guides pour répondre aux demandes de renseignements.

Recommandation

Il est recommandé que la SDÉG et la Municipalité de Greensstone se rencontrent régulièrement pour se mettre d'accord sur les rôles et les responsabilités dans la programmation du développement, en portant une attention particulière au demande des investisseurs éventuels.

CONCLUSION

L'histoire de la région de Greenstone a été un tour de montagnes russes très court.

La découverte de l'or dans les années 1930 a engendré une vague de développement qui s'est épuisée dans les années 1970. Ensuite, l'industrie forestier était en développement et a pris la relève comme la base de l'économie de la région. Maintenant, dans les années 2000, l'industrie forestier s'est écroulé et le secteur minier est prêt à reprendre sa position comme base de l'économie.

Un tour de montagnes russes n'est pas facile pour les travailleurs et leur familles qui y sont pris mais, il semble y avoir une lumière à la fin du tunnel. Non seulement le campement d'or de Geraldton/Beardmore, mais aussi l'Anneau de feu devrait débiter la production par 2015 et il y a beaucoup de travail à faire pour être prêt.

Nous avons présenté nos recommandations couvrant ce que nous croyons être les manques essentiels dans l'infrastructure de Greenstone et nous espérons que l'appui sera disponible pour les plus hauts niveaux de gouvernement afin de faire les améliorations nécessaires pour que Greenstone puisse bénéficier pleinement des développements qui s'en viennent.

Nous appuyons les directions stratégiques choisies par la SDÉG et nous espérons que nos recommandations vous donnent quelques idées pour vous guider dans votre avancement vers un future prospère.