



SNC • LAVALIN

ÉTUDE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DE LA SDÉG

La Société du développement économique de Greenstone



SNC LAVALIN INC.

ENVIRONNEMENT ET EAU

02 | 02 | 2016

RAPPORT FINAL

(révisé le 29 juin 2016)



AVIS AU LECTEUR

Ce rapport a été préparé et le travail auquel on fait référence dans ce rapport a été fait par SNC-Lavalin Inc. (SNC-Lavalin), pour l'utilisation exclusive de la Société du développement économique de Greenstone (le client), qui fait partie du développement de l'envergure du travail et comprend ses limites. La méthodologie, les données, les conclusions et les recommandations dans ce rapport sont fondées uniquement sur le travail accompli et dépendent des échéances et du budget décrit dans la proposition et/ou le contrat pour lequel ce rapport est écrit. Toute utilisation, référence à ce rapport ou décision prise par un tiers parti fondé sur ce dernier est la responsabilité unique de cette tierce partie. SNC-Lavalin n'accepte aucune responsabilité pour des dommages qui pourraient être causés à un tiers parti ayant utilisé, fait référence à ou pris une décision à partir de ce rapport.

Les données, les conclusions et les recommandations de ce rapport (i) ont été développées conformément aux habiletés exercés par des professionnels qui pratiquent sous des conditions semblables dans la région, et (ii) reflètent le meilleur jugement de SNC-Lavalin selon les informations disponibles au moment de préparer ce rapport. Aucune autre garantie, exprimée ou implicite, ne sont faites en ce qui concerne les services professionnels fournis au client ou les données, les conclusions et les recommandations contenues dans ce rapport. Les données et les conclusions de ce rapport sont valides qu'à partir de la date de ce rapport et peuvent être fondées, en partie, sur des renseignements fournis par d'autres personnes. Si n'importe quelle information est erronée, de nouveaux renseignements sont signalés ou les paramètres du projet changent, il faudrait changer ce rapport.

Ce rapport doit être lu globalement puisque certaines sections hors contexte pourraient être trompeuses. S'il y a des disparités entre la copie préliminaire (ébauche) et la version finale de ce rapport, c'est la version finale qui prime. Rien dans ce rapport n'est censé constituer ni fournir un avis juridique.



TABLE DES MATIÈRES

	Page
1 INTRODUCTION	6
1.1 CONTEXTE DE L'ÉTUDE	6
2 LA SOCIÉTÉ DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DE GREENSTONE (SDÉG)	7
2.1 OBJECTIFS DE LA SDÉG	7
2.2 RÔLE DE LA SDÉG DANS LE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL	7
3 CONTEXTE ÉCONOMIQUE RÉGIONAL	8
3.1 VUE D'ENSEMBLE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE RÉGIONAL POTENTIEL	8
3.2 DÉMOGRAPHIE	9
3.2.1 Population	9
3.2.2 Réussite scolaire	10
3.2.3 Main d'oeuvre	11
3.3 PREMIÈRES NATIONS	12
3.3.1 Animbiigoo Zaagi'igan Anishinaabek (AZA) – anciennement les Premières Nations Ojibwé du lac Nipigon	12
3.3.2 Bingwi Neyaashi Anishinaabek (BNA) – anciennement les Premières Nations de Sand Point	12
3.3.3 Première Nation de Rocky Bay – Biinjitiwaabik Zaaging Anishinaabek	13
3.3.4 Première Nation de Long Lake #58	14
3.3.5 Première Nation Aroland	14
3.3.6 Première Nation Ginoogaming	14
3.4 AVANTAGE NORD-OUEST: STRATÉGIE DE RÉCEPTIVITÉ À L'EXPLOITATION MINIÈRE	15
4 DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL	16
4.1 GREENSTONE GOLD MINES	16
4.2 PROJET BROOKBANK	22
4.3 OLÉODUC ÉNERGIE EST	22
4.4 PROJET NORTHLAND GÉNÉRATION DE POUVOIR ALIMENTÉE AU GAZ NATUREL	23
4.4.1 Amélioration des lignes de transmission	24
4.5 CERCLE DE FEU	24



5	RÉSULTATS D'UN MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE.....	26
5.1.1	Introduction au modèle de développement économique de la SDÉG	26
5.1.2	Impacts directs, indirects et secondaires	27
5.1.3	Fuite de l'activité économique	27
5.2	SOMMAIRE DE L'INVESTISSEMENT RÉGIONAL	27
5.3	SOMMAIRE DE LA CROISSANCE POTENTIELLE DU PNB	28
5.4	DESCRIPTION DES SECTEURS FOURNISSEURS CLÉS.....	30
5.5	QUANTIFICATION POSSIBILITÉS POUR LES SECTEURS D'APPROVISIONNEMENT	30
6	FAIRE LA PROMOTION DE GREENSTONE.....	32
6.1	PROMOTION COMMERCIALE DE GREENSTONE.....	32
6.2	REGROUPEMENT DE COMMERCE	32
6.3	POSSIBILITÉS DE PARTENARIATS AVEC LES PREMIÈRES NATIONS	34
7	OBSERVATIONS, RECOMMANDATIONS ET PROCHAINES ÉTAPES	35
7.1	OBSERVATIONS	35
7.2	RECOMMANDATIONS.....	36
7.3	PROCHAINES ÉTAPES.....	37
8	BIBLIOGRAPHIE	38

LISTE DES TABLEAUX

	Page
Tableau 1 : Changement dans la population	9
Tableau 2 : Réussite scolaire.....	10
Tableau 3 : Dépenses de la vie de mine – Greenstone Gold Mines	17
Tableau 4 : Besoin en mains-d’œuvre – Greenstone Gold Mines	19
Tableau 5 : Dépenses de la vie de mine – Projet Brookbank	22
Tableau 6 : Sommaire de l’investissement régional	28
Tableau 7 : Sommaire de l’investissement régional	28
Tableau 8 : Parcs industriels disponibles	33

LISTE DES FIGURES

	Page
Figure 1 : Réussite scolaire.....	10
Figure 2 : Caractéristiques de la main d’œuvre	11
Figure 3 : Main d’œuvre selon l’occupation	11
Figure 4 : Croissance du PIB de Greenstone	29
Figure 5 : Distribution directe, indirecte et secondaire de la croissance du PIB	31

LISTE DES ANNEXES

Annexe A	Modèle de développement économique – méthodologie, conjecture et instructions
Annexe B	Modèle de développement économique – résultats



1 INTRODUCTION

1.1 CONTEXTE DE L'ÉTUDE

SNC-Lavalin Inc. (SLI) est ravi de remettre ce rapport à la Société du développement économique de Greenstone (SDÉG). Les objectifs principaux de cette étude du développement économique sont d'identifier la possibilité et le type d'expansion commerciale auquel on pourrait s'attendre dans la région de Greenstone provenant de l'activité économique planifiée telle que l'expansion de l'installation minière Greenstone Gold. L'étude veut aussi étudier l'envergure potentielle et le niveau de croissance qui pourrait être prévu dans les années à venir.



2 LA SOCIÉTÉ DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DE GREENSTONE (SDÉG)

2.1 OBJECTIFS DE LA SDÉG

La Société du développement économique de Greenstone est un organisme communautaire à but non lucratif qui représente les communautés dans la région de Greenstone (Premières Nations d'Aroland, Beardmore, Caramat, Geraldton, Premières Nations de Ginoogaming, Jellicoe, Premières Nations Ojibwé du lac Nipigon, Longlac, Premières Nations de Long Lake # 58, Macdiarmid, Nakina, Premières Nations de Rocky Bay, Premières Nations de Sand Point et d'Orient Bay).

La SDÉG joue un rôle essentiel pour favoriser la croissance dans tous les secteurs économiques de la région de Greenstone. Leurs objectifs principaux sont les suivants :

- Développer et mettre en œuvre les projets des plans stratégiques régionaux qui stimule le développement d'entreprises et l'emploi à travers la région selon les besoins de la communauté.
- Développer des partenariats avec les secteurs publics et privés qui fournissent une approche coordonnée au développement socio-économique.
- Promouvoir la sensibilisation à l'importance de tous les secteurs de l'économie de la région, leur valeur et les possibilités pour d'autres parties prenantes.
- Fournir des connaissances, de l'appui et de l'encouragement pour les entrepreneurs existants et potentiels.

2.2 RÔLE DE LA SDÉG DANS LE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

La SDÉG offre une grande variété de programmes et de services pour encourager et favoriser le développement commercial dans toutes les communautés membres. Elle appuie le lancement de petites entreprises et l'expansion et/ou modernisation de compagnies existantes avec divers programmes y compris des prêts de développement, de la formation à l'entrepreneuriat et des services conçus pour s'attaquer aux questions des communautés rurales. La SDÉG en tant que membre du réseau des SADC (Société d'aide au développement des collectivités) met en œuvre les services suivants :

- Planification stratégique communautaire et développement socio-économique;
- Appui pour les projets communautaires;
- Services de planification et de conseil commercial; et
- Accès à du capital pour les petites et moyennes entreprises.

Les services d'appui financier de la SDÉG aident les entrepreneurs à atteindre leur but tout en fournissant des possibilités économiques à travers la région.



3 CONTEXTE ÉCONOMIQUE RÉGIONAL

3.1 VUE D'ENSEMBLE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE RÉGIONAL POTENTIEL

La Municipalité de Greenstone a été établie en 2001 avec l'amalgamation des villes de Geraldton, de Longlac, de Nakina, de Beardmore ainsi que la région non incorporée y compris les petits villages de Caramat, de Jellicoe, de Madiarmid et d'Orient Bay. Greenstone est situé à proximité des communautés des Premières Nations d'Aroland, de Ginoogaming, de Long Lake # 58, de Sand Point, de Rocky Bay et des Ojibwés du lac Nipigon. La communauté et ses partenaires des Premières Nations travaillent de plus en plus ensemble pour développer des possibilités économiques et favoriser du potentiel futur surtout dans le contexte de développement de ressource tel que la foresterie, le Cercle de feu et d'autres développements de ressource minière.

La région de Greenstone s'est initialement développée grâce à l'industrie du transport en tant que centre pour le système ferroviaire transcontinental. Depuis ces débuts, l'économie locale a grandi avec l'exploitation minière, l'industrie de pâte et papier et le tourisme. L'intérêt récent dans le nord de l'Ontario en ce qui concerne le Cercle de feu a donné lieu à bien des spéculations au sujet du développement économique futur dans la région. En 2007, Noront Resources a signalé d'importantes trouvailles de minéraux dans la région par rapport aux gisements de diamant, de nickel, de platine et de palladium. Plus récemment, Noront a augmenté leur actif pour inclure le développement potentiel à grande échelle du gisement de chromite Black Thor. Malgré les défis dans le développement de ces ressources, il y a beaucoup d'optimisme.

D'une perspective de développement économique, le Cercle de feu présente la possibilité d'investissement important dans la région. Le niveau de potentiel suggère que celui-ci pourrait être le moteur principal du développement économique de Greenstone à plus long terme pour les prochains 20 ans, et bien d'autres par la suite. Pendant les 5 à 10 prochaines années il sera important pour Greenstone, leurs partenaires et la SDÉG de préparer des plans stratégiques qui aident à contribuer au développement tout en assurant que la croissance est viable du point de vue social, culturel, environnemental et économique.

À court terme, des défis se présentent pour le développement du Cercle de feu. Un des défis principaux est le financement et l'établissement de l'infrastructure appropriée pour les besoins des exploitations minières dans la zone minéralisée, et qui sont économiquement faisable et adaptable pour les besoins des communautés autochtones et non autochtones de la région. Au niveau communautaire, il est question des impacts social et environnemental de ces possibilités de développement et la capacité des communautés de faire vivre un développement de cette envergure. Les membres des Premières Nations dans la région ont aussi signalé des préoccupations par rapport au développement du Cercle de feu, soulignant le besoin de développer des plans stratégiques de développement communautaire et économique qui inclut tous les membres de la région et qui reflètent les objectifs et les valeurs de la communauté.



En plus du développement économique potentiel et les défis associés au Cercle de feu, il est important que les communautés locales soient prêtes à l'avance grâce à la planification du développement économique globale. Avec la vision à long terme de ce développement massif potentiel, il est aussi important de favoriser le développement à court terme, de plus petite envergure, mais qui contribuera probablement plus d'avantages au développement économique dans les prochaines 5 à 10 ans, tel le projet proposé de Greenstone Gold Mine, le projet d'oléoduc de bitume Énergie Est avec les activités associées et la possibilité de l'installation de génération de pouvoir électrique au gaz naturel.

Cette étude de développement économique est le début de ce qui deviendra probablement une stratégie de développement économique de plus grande envergure et à plus long terme pour la région avec la participation d'un certain nombre d'agences et de partenaires. L'étude a été préparée pour donner à la SDÉG une compréhension préliminaire de l'envergure à court et à long terme des possibilités de développement économique dans la région et fournir un outil adaptable utilisable pour étudier le niveau et le potentiel d'impact économique sur la croissance économique provenant du développement de ces possibilités.

Cette étude a été complétée en suivant l'analyse approfondie de données. Bien que l'exploitation minière semble être la possibilité de développement économique plus probable dans la région, cette étude étudie aussi le potentiel économique d'autres secteurs complémentaires au secteur de développement minier et la diversité et la viabilité de la croissance économique communautaire.

3.2 DÉMOGRAPHIE

3.2.1 Population

La population de la municipalité de Greenstone a subi une baisse historique (2001 à 2012) comparativement à l'augmentation dans l'ensemble de la population de l'Ontario pendant la même période. La cause principale de cette baisse est le taux d'émigration résultant de la baisse dans l'industrie de la foresterie. Le tableau 1 ci-dessous indique que la réduction s'est stabilisée entre 2006 et 2012.

Tableau 1: Changement dans la population

	2001	2006	2012
Population de Greenstone	5 662	4 906	4 803
Changement depuis le dernier recensement (%)		-13,4	-2,1
	2001	2006	2012
Population de l'Ontario	11 410 046	12 160 282	13 364 603
Changement depuis le dernier recensement (%)		6,6	9,9

Source: Profil de communauté de Greenstone 2015. Février 2015



3.2.2 Réussite scolaire

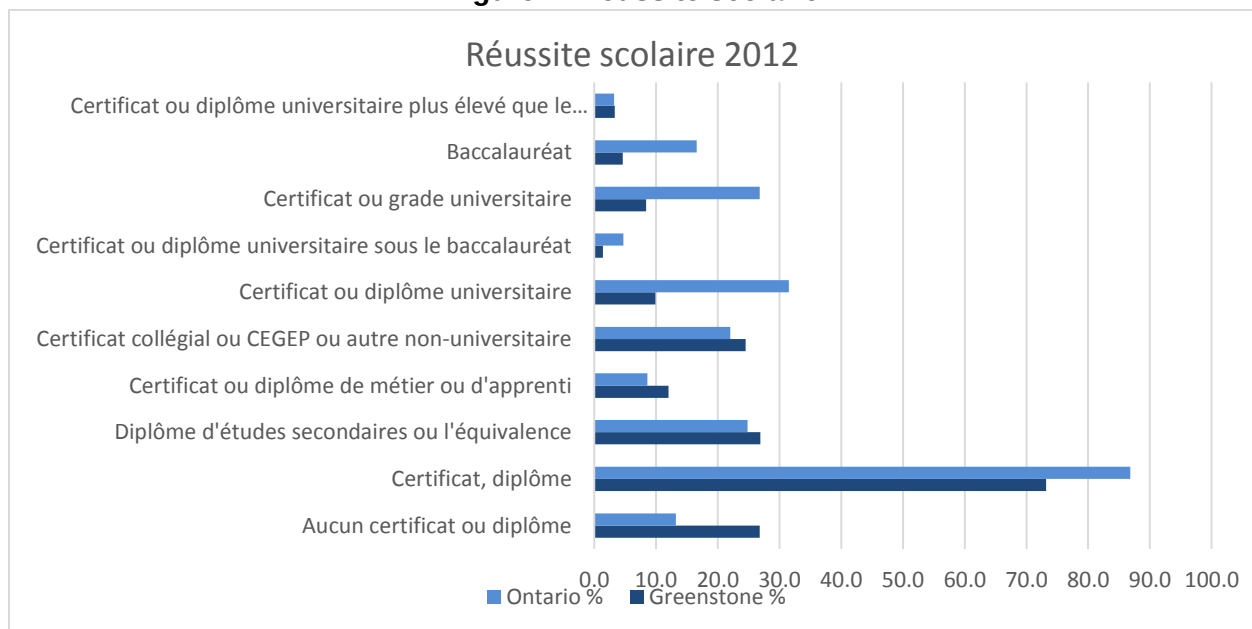
Comme l'indique le tableau 2 et la figure 1 ci-dessous, environ 74 % de la population de Greenstone détient un certificat, un diplôme ou une qualification. Bien que ce soit moins que la moyenne provinciale, le pourcentage de personnes formées dans un métier est plus haut que la moyenne provinciale.

Tableau 2: Réussite scolaire de Greenstone

Caractéristiques	Greenstone	Greenstone %	Ontario %
Population totale entre 25 et 64 ans	2 714		7 387 695
Aucun certificat, diplôme ou qualification	726	26,8	13,2
Certificat, diplôme ou qualification	1 988	73,2	86,8
Diplôme d'études secondaires ou l'équivalent	731	2,9	24,8
Certificat ou diplôme d'un programme d'apprenti ou d'un métier	325	12,0	8,6
Certificat collégial, cégep ou non-universitaire	665	24,5	22,0
Certificat ou diplôme universitaire	268	9,9	31,5
Certificat ou diplôme universitaire au baccalauréat	39	1,4	4,7
Certificat ou qualification universitaire	229	8,4	26,8
Baccalauréat	124	4,6	16,6
Certificat ou diplôme universitaire au-delà du baccalauréat	90	3,3	3,2
Qualification en médecine, en dentisterie, vétérinaire ou optométrie	0	0,0	0,7
Maîtrise	15	0,6	5,4
Doctorat	0	0,0	0,9

Source: Profil de communauté de Greenstone 2015. Février 2015

Figure 1: Réussite scolaire



Source: Profil de communauté de Greenstone 2015. Février 2015

Titre du rapport : Étude de développement économique de la SDÉG

02/02/2016

Numéro du projet : 630931

Client : Société du développement économique de Greenstone

Rapport final V-00



3.2.3 Main d'œuvre

Le taux de chômage est plus élevé dans la région de Greenstone que la moyenne provinciale; par contre, le taux de participation de la main d'œuvre est plus élevé pour la population âgée de plus de 15 ans.

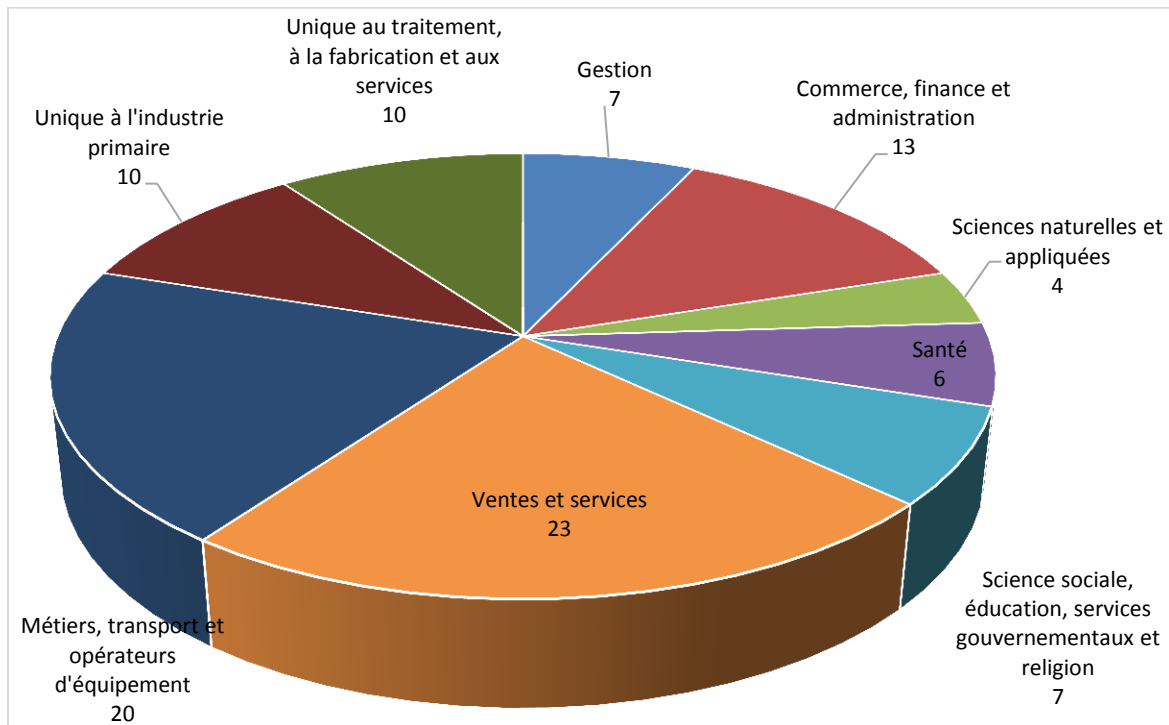
Figure 2: Caractéristiques de la main d'œuvre

Caractéristiques	Greenstone	Ontario
Population totale, âgée de plus de 15 ans	4 005	11 096 917
Dans la main d'œuvre	2 787	7 111 304
Employé	2 430	6 500 308
Sans emploi	356	610 996
Pas dans la main d'œuvre	1 218	3 985 614
Taux de participation	69,6	64,1
Taux d'emploi	60,7	58,6
Taux de chômage	12,8	8,6

Source: Profil de communauté de Greenstone 2015. Février 2015

La distribution par type de métier pour la municipalité de Greenstone est indiquée dans la figure 3.

Figure 3: Main d'œuvre par type de métier (%)



Source: Profil de communauté de Greenstone 2015. Février 2015



Le secteur des ventes et services représente le plus grand pourcentage (23 %) dans Greenstone. Le pourcentage de main d'œuvre dans le secteur des métiers, transport et machinerie et les métiers associés est aussi élevé. La démographie de la municipalité de Greenstone démontre que les habiletés nécessaires pour être fournisseur dans la chaîne d'approvisionnement pour les projets de développement existent; par contre, ce devrait être un puissant impératif pour les résidents de Greenstone d'aller chercher leur diplôme d'études secondaires et d'acquérir les habiletés qui seront en demande au fur et à mesure que l'économie grandit et se diversifie.

3.3 PREMIÈRES NATIONS

3.3.1 Animbiigoo Zaagi'igan Anishinaabek (AZA) – anciennement les Premières Nations Ojibwé du lac Nipigon

Anciennement connu comme les Premières Nations ojibwées du lac Nipigon, AZA est une communauté avec des membres partout dans la région du nord-ouest de l'Ontario et ailleurs. La culture et l'héritage de la communauté sont riches avec une longue histoire. AZA a une population totale de 484 membres (96 sur des réserves, 389 hors réserve)¹. La population est composée de 23 pour cent d'anciens (50 ans et plus), 50 pour cent d'adultes (18 à 49 ans) et 27 pour cent de jeunes (0 à 17 ans). La majorité des membres sont dans la région du nord-ouest de l'Ontario et occupent des emplois variés. Certains membres AZA sont entrepreneurs dans divers secteurs tels que la taille, le polissage et la gravure de pierres, un service de nettoyage et la conception de bijoux faits à la main.

Le département de développement économique de la communauté AZA² travaille sur plusieurs projets communautaires et de développement économique et des partenariats tels que:

- Production d'énergie hydraulique (OPG et le projet de la rivière Little Jackfish);
- Production d'énergie hydraulique (AXOR et le projet de la rivière Namewaminikan);
- Tourisme – développement de lieux de séjour;
- Transmission de pouvoir électrique;
- Possibilités d'exploration minière dans la région de Beardmore et de Geraldton (carte de concessions);
- Possibilités d'énergie éolienne à l'est du lac Nipigon; et,
- L'hôtel Landmark.

3.3.2 Bingwi Neyaashi Anishinaabek (BNA) – anciennement les Premières Nations de Sand Point

Bingwi Neyaashi Anishinaabek (BNA), anciennement les Premières Nations de Sand Point, est une communauté Ojibwée progressive située sur les rives sud-est du lac Nipigon dans le nord-

¹ Site web AANC : <http://pse5-esd5.ainc.gc.ca/fnp/Main/index.aspx?lang=eng>

² Site web AZA First Nation: <http://www.aza.ca/article/aza-economic-development-125.asp>



ouest de l'Ontario. BNA fait partie du traité Robinson Superior et son territoire traditionnel s'étend à travers le lac Nipigon et plus loin. Les installations terrestres de BNA sont situées sur ce qui auparavant était le parc provincial du lac Nipigon que la communauté a finalement réclamé par le biais d'un décret en conseil en avril 2010 après des décennies de déplacement. La population BNA est composée de 262 membres et continue de grandir (89 sur réserve, 173 hors réserve)¹. La Première Nation est membre du Conseil tribal Nokiwin et est membre de Waaskiinaysay Ziibi Inc. (WZI), une société de développement économique formée avec quatre autres communautés de Premières Nations du lac Nipigon en ce qui concerne un partenariat potentiel pour le projet hydroélectrique de la rivière Little Jackfish et la ligne de transmission.

La communauté a établi sa propre société de développement économique; « Société Papasay Management », qui anime quelques activités commerciales au nom de la communauté. Les projets de Papasay comprennent une scierie de cèdre, un moulin de granulé de bois (50 % partenaire avec AZA), d'autres services, une installation de cogénération, un lieu de séjour avec chalet écotouristique à 5 étoiles, une installation de soins de santé à long terme pour les anciens, des projets miniers et de production d'énergie y compris le vent (51 % partenariat équitable entre BNA, BZA et AZA), solaire et d'autres initiatives hydroélectriques, y compris un partenariat sur le projet hydro sur la rivière Namewaminikan avec BZA et AZA³.

3.3.3 Première Nation de Rocky Bay – Biinjitiwaabik Zaaging Anishinaabek

Biinjitiwaabik Zaaging Anishinaabek (BZA), anciennement la Première Nation de Rocky Bay, est une Première Nation située dans les montagnes de la rive sud-est du lac Nipigon. BZA a une population totale de 735 dont 340 de ses membres habitent sur la réserve¹.

Le mandat du département de développement économique de BZA et de promouvoir et d'améliorer les possibilités économiques, y compris la livraison de programmes et de services aux membres de la bande avec divers aspects de développement économique, y compris le tourisme, le développement de ressources, la formation et l'expansion de la communauté. BZA est activement engagé dans la création d'une atmosphère attirante pour les investisseurs potentiels et faire la promotion des Premières Nations en tant que leader commercial.

BZA est présentement impliqué dans quelques projets de développement économique⁴, y compris :

- Les pêches de Rocky Bay;
- Projet de la rivière Little Jackfish;
- L'énergie éolienne; et,
- Programmes des terres et des ressources.

³ Site web de Papasay Management Corp. : <http://papasay.ca/>

⁴ Site web de Première Nation BZA : <http://www.rockybayfin.ca/>

⁵ Site web de Première Nation Long Lake # 58 : <http://www.longlake58fn.ca/>



3.3.4 Première Nation de Long Lake # 58

Située sur la route 11 à environ 300 kilomètres au nord-est de Thunder Bay et à environ 2 kilomètres de la ville de Longlac, dans la municipalité de Greenstone, la Première Nation de Long Lake # 58 est entre la route transcanadienne et le chemin de fer Canadien National. La population totale de la communauté est de 1 509 membres avec 501 habitants sur la réserve¹. La Première Nation a une société de développement économique grâce à laquelle elle fait affaire selon le plan de développement économique de la communauté⁵.

- Projet solaire;
- Projet d'entrepôt;

On s'attend à ce que Long Lake # 58 participe aussi à :

- Projet du Cercle de feu;
- Projet de foresterie Kenogami;
- Projet de conversion d'oléoduc Énergie Est; et,
- Projet Premier Gold.

3.3.5 Première Nation Aroland

La Première Nation d'Aroland est située à 352 km au nord-est de la ville de Thunder Bay et à 78 km au nord de la ville de Geraldton. La population totale est de 700 membres et 300 individus demeurant sur la réserve.

Les projets de développement économique antérieurs et actuels incluent la construction de l'école Johnny Therriault, un centre pour les personnes âgées, un bureau de bande, un centre de santé, un édifice pour les services policiers Nishnawbe-Aski et les services à l'enfance et à la famille Tikinagan. Quelques commerces locaux tels la station d'essence, le dépanneur, les pourvoyeurs et la compagnie de taxi, sont apparus récemment⁶.

3.3.6 Première Nation Ginoogaming

La Première Nation Ginoogaming (anciennement la Première Nation Long Lake # 77) est une petite communauté Anishnawbe (Ojibwé) située environ 40 kilomètres à l'est de Geraldton dans la municipalité de Greenstone; sur la rive nord de Long Lake, immédiatement au sud de la Première Nation Long Lake # 58 et la communauté de Longlac. Depuis septembre 2006, la population totale enregistrée est à 938 avec 215 membres qui habitent la réserve.

La Première Nation Ginoogaming a établi la Société du développement de Rocky Shore (SDRS). La société, connue comme SDRS, est en opération depuis deux ans, mais le financement limité n'a pas permis d'étudier à fond les possibilités et les ressources de développement économique.

6 Site web de Première Nation Aroland: <http://community.matawa.on.ca/>



SDRS travaille sur 32 projets différents, y compris⁷:

- Redémarrer l'installation de fabrication de panneaux à Longlac;
- Reconstruction de pont et de route;
- Projet de parc éolien;
- Activités de chasse et pêche;
- Barrage hydroélectrique Long Lake; et
- Projet « Woodpecker »

3.4 AVANTAGE NORD-OUEST: STRATÉGIE DE RÉCEPTIVITÉ À L'EXPLOITATION MINIÈRE

L'avantage nord-ouest : Stratégie de réceptivité à l'exploitation minière (SREM) démontre le potentiel massif qui existe pour l'industrie des mines de contribuer de façon substantielle au produit national brut (PNB) du nord-ouest de l'Ontario, le restant de l'Ontario et le Canada au complet. Des analyses économiques ont été complétées sur 10 projets d'exploitation minière qui sont à des étapes avancées d'exploration et d'études de faisabilité. Ces projets ont été choisis à cause des plus grandes chances que ces projets soient développés selon les renseignements obtenus à ce jour comparativement à d'autres qui ne sont pas inclus dans l'analyse économique menée pour ce rapport.

Selon les 10 projets analysés, la croissance potentielle pour le PNB annuel de l'Ontario pendant la période de 2012 à 2021 a été estimée autour de 1,5 billion de dollars, avec une augmentation du revenu gouvernemental (tous les niveaux inclus) autour de 0,5 billion de dollars par année.

Des géologues hautement respectés très connaissant et expérimentés dans le nord de l'Ontario sont convaincus que la ressource potentielle du nord-ouest de l'Ontario devrait être semblable à celle du nord-est de la province et, étant donné que le nord-ouest est presque le double de la superficie du nord-est de l'Ontario, le potentiel existe pour que la région devienne une région minière plus importante.

Les projets étudiés par la SREM nécessiteront des investissements considérables pour l'infrastructure du transport et l'approvisionnement en énergie qui, lorsque mis en œuvre, auront probablement un impact positif sur d'autres explorations futures, créant un effet « boule de neige ».

On estime que presque 10 000 emplois par année seront créés en Ontario à partir des 10 projets analysés dans l'étude grâce à des activités économiques directes, indirectes et secondaires. La majorité des emplois créés par l'augmentation de l'activité minière nécessiteront des niveaux d'habiletés élevés et seront indemnisés en conséquence. Tous les projets sont situés sur ou près des communautés des Premières Nations et conséquemment fourniront un nombre considérable d'emplois pour les autochtones, des possibilités de contrats et la propriété et le contrôle de projets dans des secteurs importants de l'économie.

⁷ Site web de Première Ginoogaming: <http://www.ginoogamingfn.ca/>



La Stratégie de réceptivité à l'exploitation minière définit les étapes à entreprendre pour développer : l'infrastructure pour l'énergie, l'infrastructure du transport, l'infrastructure de la municipalité et des Premières Nations, l'éducation et la formation, la chaîne d'approvisionnement, les stratégies de financement et de développement de projets et les questions socio-économiques pour assurer que les investissements miniers se traduisent en croissance à long terme.

Cette stratégie a aussi fourni un plan pour maximiser la rétention des avantages économiques dans la région. Plusieurs parallèles peuvent être faits entre la stratégie de réceptivité à l'exploitation minière et l'étude du développement économique de la SDÉG et on s'attend à ce que plusieurs recommandations de la stratégie pour guider le développement puissent être appliquées à la SDÉG.

4 DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

Cette section présente le développement qui a le potentiel de stimuler l'économie locale de la région de Greenstone. Ces projets ont été choisis parce qu'ils sont à l'étape de faisabilité et/ou procèdent avec l'évaluation environnementale et ont le potentiel de commencer avec la construction dans le futur proche. Les projets inclus dans cette analyse sont :

- Greenstone Gold Mine
- Projet Brookbank
- Projet Northland Power
- Éléoduc Énergie Est
- Cercle de feu (projets Noront Resources Eagles Nest Nickel et dépôt de chromite Black Thor de Noront)
- Diverses initiatives de développement économique des Premières Nations

4.1 GREENSTONE GOLD MINES

La Greenstone Gold Mine présente un potentiel considérable de mener l'économie au niveau local et régional. Le 9 mars 2015, Centerra Gold et Premier Gold Mines Limited ont formé un partenariat 50/50 pour développer la propriété Trans-Canada y compris le projet Hardrock Gold situé dans la région de Geraldton-Beardmore de Greenstone. La date du début de construction pour cette mine est prévue pour la fin de 2016 et les dépenses en capital sont estimées à 410 \$ millions.

Ce projet a le potentiel de stimuler l'économie locale avec diverses industries impliquées dans la chaîne d'approvisionnement de l'industrie minière. En plus des emplois directs de la mine, le potentiel pour les commerces locaux d'obtenir des contrats permettra le développement et la croissance commerciale. Les dépenses principales faites par la mine sont indiquées dans le tableau 3 ci-dessous.

Titre du rapport : Étude de développement économique de la SDÉG		02/02/2016
Numéro du projet : 630931	Client : Société du développement économique de Greenstone	Rapport final V-00



Tableau 3: Dépenses de la vie de mine – Greenstone Gold Mine

Description	Quantité	U d M	Coûts capital en
Allocation pour le déménagement de l'infrastructure et de la route 11	5	LS	32 901 796\$
Défrichage du site	1	LS	757 950\$
Routes d'accès à l'intérieur du site	1	LS	769 546\$
Stationnement (régions 1, 2, 3 et la sous-station)	1	LS	1 216 236\$
Clôture	80 000	mètres	1 280 000\$
Bureau/édifice administratif et le vestiaire (300 personnes)	1	chaque	4 686 000 \$
Installations d'entretien, garage à 9 voies et entrepôt	1	LS	13 140 000 \$
Station de pouvoir électrique	1	chaque	780 000 \$
Amélioration de la sous-station existante	1	LS	132 000 \$
Bâtiment de sécurité	1	chaque	100 000 \$
Laboratoire d'analyse	1	chaque	1 200 000 \$
Remorques du camp minier	1	chaque	250 000 \$
Matériaux de remblayage pour les remorques	1	LS	5 000 \$
PAG Plateforme d'entreposage des déchets (région d'entreposage de moindre qualité sur le site)	1	LS	3 640 000 \$
Plateforme d'entreposage du minerai (x3)	1	LS	1 437 632 \$
NAG Plateforme d'entreposage des déchets (région d'entreposage principale)	1	LS	1 524 800 \$
NAG Entreposage temporaire de la roche stérile	1	LS	14 302 \$
Système d'assèchement, de traitement et de distribution des eaux	1	LS	7 515 363 \$
Distribution	3 000	mètres	624 029 \$
Système de traitement et de distribution des eaux sanitaires	1	LS	1 380 000 \$
Distribution	3 000	mètres	624 029 \$
Système de distribution des eaux de surfaces et de procédé	1	LS	1 014 029 \$
Système de traitement et de distribution de l'eau potable	1	LS	348 000 \$
Entreposage de carburant (allocation)	1	LS	100 000 \$
Entreposage des explosifs (allocation)	5	chaque	100 000 \$
Connexions finales des services aux édifices (allocation)	1	LS	100 000 \$
Électricité – infrastructure de surface	0	LS	8 000 000 \$
Première phase IGR et bassin de polissage	1	LS	10 583 037 \$
Première phase pipeline des résidus et de l'eau	1	LS	18 222 400 \$
Deuxième phase IGR et élévation des barrages	1	LS	39 104 389 \$
Deuxième phase pipeline des résidus et de l'eau	1	LS	9 856 000 \$
Achat en capital (y compris le transport)	1	LS	125 947 983 \$
Récupération d'équipement	1	LS	-5 837 693 \$
Première phase de construction sur le site	1	LS	226 102 499 \$
Deuxième phase de construction sur le site	1	LS	122 918 407 \$
Usine de récupération	1	LS	-12 600 000 \$
Coûts de fermeture (fournis par Stantec Environmental)	1	LS	26 028 286 \$
Contingence (avant la production seulement – y compris l'usine et les résidus)	1	LS	116 361 216 \$
Plan de fermeture	1	LS	500 000 \$
Acquisition de permis	1	LS	500 000 \$
Services EPCM 1	1	LS	6 564 610 \$
Capital total de la VdM			767 891 846 \$

Source : Rapport technique sur la propriété de Trans-Canada. Premier Gold Mines. Février 2015

Titre du rapport : Étude de développement économique de la SDÉG

02/02/2016

Numéro du projet : 630931 Client : Société du développement économique de Greenstone

Rapport final V-00



Une possibilité importante pour les commerces locaux sera la construction et l'exploitation du camp de construction temporaire. Ce camp sera probablement actif pour la période de construction de trois ans et nécessitera des biens et des services. De plus, les activités récréatives ne seront pas fournies par le camp ce qui encouragera la main d'œuvre à s'intégrer à la communauté de Greenstone. Ceci peut entraîner une augmentation soudaine du revenu pour les installations récréatives grâce aux dépenses d'environ 800 personnes au travail pendant la période de construction.

Les résidents avec les niveaux scolaires et d'expertise appropriés pourront aussi profiter des emplois directs de la mine pendant la vie de la mine. Les emplois directs nécessaires sont indiqués dans le tableau 4 ci-dessous.

Tableau 4 : Main d'œuvre nécessaire – Greenstone Gold Mines

Description	Années																
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	
Services G & A																	
Gérant de la mine	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Direction des RH	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0
Commis aux RH	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Recruteur	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Commis pour la mine (gestion de documents)	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Réceptionniste (gestion administrative)	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	0	0	0
Comptable	1	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	1	1	1
Achats	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0
Commis de l'entrepôt (expédition et réception)	4	4	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	4	2	2	2
Coordinateur H & S	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Entraîneur H & S	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0
Coordinateur environnemental	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Technicien environnemental	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Informatique	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0
Responsable de la sécurité et premiers soins	4	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Dryman	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2
Géologue en chef	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0
Ingénieur en chef	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0
Ingénieur de planification à long terme	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0
Ingénieur mécanique	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0
Ingénieur électrique	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0
Agent de triage	4	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	4	4	4
Services techniques																	
Géologue en chef	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0

Titre du rapport : Étude de développement économique de la SDÉG

02/02/2016

Numéro du projet : 630931 Client : Société du développement économique de Greenstone

Rapport final V-00

Description	Années															
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Géologue principal	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0
Géologue technicien	0	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0
Géologue de la fosse	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	0	0
Services G & A																
Échantillonneur	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	0	0
Ingénieur en chef	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0
Ingénieur de planification à long terme	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0
Ingénieur de la production	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0
Arpenteur	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	0	0
Ingénieur des mécaniques de la roche	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0
Technicien de forage et d'explosifs	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0
Entretien																
Surintendant de l'entretien	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0
Mécanicien en chef	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0
Mécaniciens superviseurs	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	0	0
Mécaniciens	6	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	8	8
Aides-mécaniciens	2	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	4	4
Ingénieur mécanique	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0
Planificateur	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0
Soudeur	0	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	1	1
Machiniste	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Supervision																
Surintendant	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0
Maître mineur	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0
Chef des quarts	4	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	0	0
Commis mineur	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0
Exploitation																
Foreur – forage et dynamitage	4	8	8	16	16	16	16	16	16	16	16	12	8	4	0	0

Titre du rapport : Étude de développement économique de la SDÉG

02/02/2016

Numéro du projet : 630931 Client : Société du développement économique de Greenstone

Rapport final V-00

Description	Années															
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Aides-foreurs	0	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	0	0
Aiguiseur – forage et dynamitage	0	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0
Opérateurs de pelle mécanique	4	8	8	12	12	12	12	12	12	12	12	12	8	8	0	0
Opérateurs de chargeuse	0	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Conducteurs de camion	12	24	24	40	40	40	44	52	52	52	52	52	32	16	4	4
Bulldozer – chemin et dépotoir	2	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	12	8	0	0
Conducteurs de niveleuse – chemin et dépotoir	0	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	4	4	2	2
Opérateur de services	4	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	4	4
Service ouvrier	0	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	4	0	0
Entraîneur – supervision	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0
Usine et laboratoire d'analyse																
Surintendant de l'usine	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Entraîneur – supervision	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Technique (métallurgiste, technicien)	7	7	7	7	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Fonctionnement général/chef de quarts	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Opérateurs (broyage, concassage, CIL)	16	16	16	16	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18
Planificateur mécanique/électrique	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Chef d'entretien (mécanique/électrique)	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Entretien (mécanique et soudeur)	10	10	10	10	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
Technicien en instrumentation et électrique	7	7	7	7	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Services sur le site	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Chimiste en chef	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Techniciens (préparation des échantillons, laboratoire humide et d'analyse)	11	11	11	11	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
Total (à taux horaire et salarié)	159	297	300	328	336	336	340	348	348	348	348	344	308	258	123	123

Source : Rapport technique sur la propriété de Trans-Canada. Premier Gold Mines. Février 2015

Titre du rapport : Étude de développement économique de la SDÉG 02/02/2016
 Numéro du projet : 630931 Client : Société du développement économique de Greenstone Rapport final V-00



4.2 PROJET BROOKBANK

Le projet Brookbank de Metalore Resources Ltd. est situé à environ 77 km à l'ouest de Hardrock et pourrait procéder à l'étape de construction dans le futur proche. Un sommaire des investissements en capital est présenté dans le tableau 5 ci-dessous.

Tableau 5 : Dépenses de la vie de mine – projet Brookbank

Description	U d M	Dépenses en capital
<i>Études techniques et émission de permis</i>		
Analyses techniques détaillées (ingénierie de l'usine comprise dans les coûts de l'usine)	1 500 000 \$	1 500 000 \$
Plan de fermeture	500 000 \$	500 000 \$
Émission de permis	500 000 \$	500 000 \$
Sous total – études techniques et émission de permis	2 500 000 \$	2 500 000 \$
<i>Capital</i>		
Construction d'infrastructure de surface Brookbank	20 303 971 \$	20 303 971 \$
Construction d'infrastructure de surface Beardmore	3 229 507 \$	
Développement d'infrastructure souterraine	33 627 457 \$	33 627 457 \$
Construction d'infrastructure souterraine	3 930 313 \$	3 930 313 \$
Acquisition de capital en équipement	21 520 175 \$	21 520 175 \$
Beardmore – Expansion de l'usine Northern Empire (y compris la réduction de la récupération)	53 853 000 \$	
IGR Hardrock		1 000 000 \$
Sous total – coûts en capital	136 464 424 \$	80 371 916 \$
Contingence (pré-production seulement, excluant l'usine)	21 230 715 \$	20 561 863 \$
Coûts en capital total y compris la contingence – Brookbank	160 195 139 \$	103 433 779 \$
<i>Études</i>		
Étude environnementale de référence	1 500 000 \$	1 500 000 \$
Étude de pré faisabilité	750 000 \$	750 000 \$
Étude de faisabilité	1 000 000 \$	1 000 000 \$
Sous total – coûts des études	3 250 000 \$	3 250 000 \$
Coûts en capital total — Brookbank	163 445 139 \$	106 683 779 \$

Source : Rapport technique sur la propriété de Trans-Canada. Premier Gold Mines. Février 2015

Le projet Brookbank dépend en grande partie de l'avancement du projet Hardrock en phase de construction à cause du besoin d'infrastructure qui sera développé pour ce projet. Il a aussi le potentiel de contribuer au développement de la région de Greenstone en tant que fournisseur viable pour l'industrie des mines.

4.3 OLÉODUC ÉNERGIE EST

Le développement, la construction et l'exploitation de l'oléoduc Énergie Est de TransCanada PipeLines Ltd (TCPL) prévoient créer des milliers d'emplois et des possibilités économiques tangibles tout le long du corridor de l'oléoduc. Le projet a les éléments clés suivants:

Titre du rapport : Étude de développement économique de la SDÉG	02/02/2016
Numéro du projet : 630931	Client : Société du développement économique de Greenstone
	Rapport final V-00



- Convertir une canalisation de gaz naturel existante en oléoduc pour transporter le pétrole. Elle aura une capacité de 1,1 million tpj
- Construire de nouvel oléoduc en Alberta, en Saskatchewan, au Manitoba, à l'est de l'Ontario, au Québec et au Nouveau-Brunswick pour relier à la canalisation
- Construction des installations associées, stations de pompage, réservoirs mondiaux nécessaires pour transporter le pétrole brut de l'Alberta au Québec et au Nouveau-Brunswick, y compris une installation marine qui permettra l'accès à d'autres marchés par bateau

La route exacte sera déterminée une fois l'examen public et réglementaire, le point de départ prévu est un nouveau réservoir mondial à Hardisty, Alberta. Le réservoir dans la région de St-John, Nouveau-Brunswick comprendra une zone de chargement marine. La section d'oléoduc qui traverse la région d'étude n'aura pas besoin de construction de canalisation. La canalisation de gaz naturel existante sera convertie pour transporter des produits bitumeux. Dans la région de Greenstone, l'activité de développement principale sera le remplacement des stations de compressions de gaz naturel à des stations de pompage de produits bitumeux.

Trois (3) à quatre (4) stations de pompage sont prévues dans la région de Greenstone pour un coût en capital total estimé à 25 \$ millions par station. Les sites prévus pour les stations sont:

- Nipigon;
- Jellicoe;
- Geraldton; et,
- Klotz Lake.

Il y a aussi le potentiel d'utilisation de camp et/ou de logement pendant la construction. Les emplois dans les domaines de construction et d'oléoduc pourraient aussi être disponibles pour l'oléoduc et les installations associées avec le projet. De plus, il pourrait y avoir une augmentation des dépenses de la part du personnel de TransCanada présent dans les communautés.

4.4 PROJET NORTHLAND DE GÉNÉRATION DE POUVOIR ALIMENTÉE AU GAZ NATUREL

La Société indépendante d'exploitation du réseau d'électricité de l'Ontario (SIÉRÉ) a déclaré dans son Plan⁷ régional Greenstone-Marathon que jusqu'à 150 MW de nouveaux pouvoirs électriques sont nécessaires dans la région de Greenstone pour subvenir aux projets industriels potentiels. À Greenstone, la nouvelle capacité en pouvoir électrique devra fournir la charge régionale – la mine Hardrock de Greenstone Gold Mines par le milieu de 2018 et la station de pompage de pétrole Énergie Est de TCPL les charges par 2020.

La demande de pouvoir électrique total est estimée à 35 MW pour Greenstone Gold Mines et à 60 MW pour la TCPL. Environ 90 MW de cette génération devront être fournis par l'approvisionnement de la nouvelle génération.

⁷ <http://www.ieso.ca/Pages/Ontario%27s-Power-System/Regional-Planning/Northwest-Ontario/Greenstone-Marathon.aspx>



Northland Power Inc. (NPI) propose de construire une nouvelle installation de génération de pouvoir d'une capacité installée de 100 MW en plus de n'importe quelles interconnexions de transmissions qui seraient nécessaires pour approvisionner divers projets.

La station de génération pourrait être située à un des trois sites potentiels :

- Site 1 – Parcelle de Premier Gold;
- Site 2 – Parcelle de Tombill Mines; et
- Site 3 – Parcelle de la municipalité de Greenstone.

Le projet inclurait le branchement à la ligne de transmission de 115 KV près de la sous-station de transmission Long Lac située à Geraldton.

On prévoit que jusqu'à 35 MW de la capacité planifiée de l'installation de NPI serait livrée au projet Hardrock de Greenstone Gold Mines. Jusqu'à 60 MW serait fournis aux quatre stations de pompage proposées par TCPL, en plus des connexions de transmissions nécessaires. La station de génération peut facilement être agrandie au fur et à mesure que la demande en pouvoir électrique augmente dans Greenstone

4.4.1 Amélioration des lignes de transmission

L'amélioration de la ligne de transmission de Nipigon à Geraldton de 115 KV à 230 KV peut être planifiée, financée et construite après 2020 sans retarder les projets de Greenstone Gold Mines et de la TCPL tout en rajoutant une capacité additionnelle et fiabilité de l'approvisionnement en pouvoir électrique.

Avec l'installation de NLI en place, la municipalité de Greenstone sera desservie par une source locale, fiable qui sera disponible dans le cas d'une augmentation de la demande future. Le projet est conçu pour accommoder une phase 2 d'expansion qui desservirait de nouvelles mines et installations de traitement dans et aux alentours de la région du Cercle de feu.

4.5 CERCLE DE FEU

Le Cercle de feu est le nom donné à une grande région riche en gisements de minéraux métalliques située dans les basses terres de la baie James dans le Grand Nord de l'Ontario. Le Cercle de feu, qui couvre 5 000 kilomètres carrés, est estimé renfermer un potentiel d'extraction de minéraux multi-générationnel. Débutant tôt dans les années 2000, la région est témoin de découvertes importantes de chromite, de nickel, de cuivre, de zinc, de platine et d'or.

Le Cercle de feu a été décrit comme étant le développement de minéraux le plus prometteur en Ontario depuis la découverte du bassin de Sudbury en 1883 et le camp d'or de Timmins en 1909.

Des analyses économiques précédentes menées par la Chambre de commerce de l'Ontario prévoit que, pendant les premières 10 années de développement, le Cercle de feu génèrera jusqu'à 9,4 \$ billion en PNB, maintiendrait jusqu'à 5 500 emplois annuellement, et génèrera 2 \$

Titre du rapport : Étude de développement économique de la SDÉG		02/02/2016
Numéro du projet : 630931	Client : Société du développement économique de Greenstone	Rapport final V-00



billions en revenu gouvernemental entre le fédéral, provincial et municipal. Malgré le potentiel important, peu de progrès a été fait dans l'actualisation des avantages du Cercle de feu. Après un an de délai, la perception publique et experte de la viabilité du Cercle de feu en tant qu'investissement économique sain est gâtée.

Alors que le départ de Cliffs Natural Resources – la compagnie américaine qui détenait les concessions et les biens du Cercle de feu – laisse le Cercle de feu sans compagnie minière importante en mesure d'apporter le capital du secteur privé nécessaire en infrastructure, d'autres variables ont contribué au ralentissement du développement. Noront Resources a récemment acheté les droits de ces concessions et ces biens. KWG demeure actif sur ses propriétés du Cercle de feu et a récemment signé une entente de collaboration avec China Rail First Survey & Design Group Co. Ltd en ce qui concerne une étude de faisabilité pour le chemin de fer proposé entre Nakina et leurs propriétés avec des gisements de chromite dans le but d'aller chercher du financement. Un des obstacles les plus importants au développement est l'absence des accords avec les communautés autochtones affectées, des délais dans l'émission de permis et la réticence du gouvernement fédéral de faire un engagement financier explicite à l'infrastructure pour le Cercle de feu.



5 RÉSULTATS D'UN MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Cette section présente une analyse de l'impact économique (croissance économique qui peut être réellement envisagé du fait du développement des projets décrits dans la section 4 qui sont en phase avancée de l'ingénierie, de la faisabilité économique et de l'évaluation environnementale.

En plus de l'augmentation directe suite à l'investissement en capital, la construction et l'exploitation, la croissance est aussi prévue suite à l'activité économique (retombées) tout au long de la chaîne d'approvisionnement.

5.1.1 Introduction au modèle de développement économique de la SDÉG

Le modèle de développement économique développé pour la SDÉG a été conçu comme un outil adaptable qui peut être changé au fur et mesure que les conditions économiques changent, que d'autres projets sont identifiés et que les conditions changent pour les projets décrits à la section 4 (ex. changement dans l'investissement en capital et les projections d'emplois, et/ou des changements prévus). À cause des conditions fluctuantes qui affectent généralement les projets de développement, et les projets d'exploitation minière en particulier, on a déterminé que fournir un outil flexible donne à la SDÉG l'habileté de mieux prévoir la croissance économique et de mieux guider les commerces locaux existants et potentiels vers le développement prévu des possibilités suite à la croissance partout dans la région.

L'activité économique provenant du développement minier a été calculée à l'aide du système d'entrée-sortie de traitement de données et des modèles maintenus par Statistiques Canada, tel que présenté par Dungan and Murphy dans leurs études acclamées par la critique, « *Mining : Dynamic and Dependable for Ontario's Future* » et « *An Authentic Opportunity : The Economic Impacts of a New Gold Mine In Ontario* » préparés pour l'Association Minière de l'Ontario en décembre 2012 et octobre 2014 respectivement. Ces rapports ont identifié les secteurs en amont qui bénéficient en tant que fournisseurs du secteur minier. En identifiant les secteurs touchés et en estimant les avantages cumulatifs dont chacun pouvait bénéficier, exprimée en croissance du PNB, ils ont fourni un gabarit aux SLI pour estimer l'envergure des possibilités disponibles pour les fournisseurs actuels et potentiels dans la région de Greenstone.

Une approche semblable a été utilisée pour quantifier la croissance du PNB suite à d'autres projets de construction. Le rapport « *The Economic Benefits of TransCanada's Canadian Mainline Conversion Project* » présenté par Deloitte Canada en août 2013 fournit la base pour la quantification de croissance spécifique par secteur suite à la possibilité d'autres projets de développement.

Une aperçue du modèle des projections économiques, en plus des hypothèses utilisées pour cette analyse, est présenté à l'annexe A.



5.1.2 Impacts directs, indirects et secondaires

Il y a trois catégories d'activités qui influencent l'économie : direct, indirect et secondaire. L'impact direct comprend la dépense directe en salaire pour le projet. Ceci représente une injection directe des dépenses dans l'économie. L'impact indirect comprend les salaires et l'activité économique créée par les commerces qui fournissent des biens et des services au projet initial. Ces dépenses comprennent du capital, des fournitures, du matériel et de l'équipement. L'impact secondaire provient de l'argent qui sera dépensé et la recirculation des revenus des employés. Les dépenses directes et indirectes sont classées et ont leur attribue une valeur selon les estimés techniques des dépenses potentielles. Les dépenses secondaires sont calculées à l'aide de multiples. L'impact économique complet du projet provient du résultat total de tout l'argent dépensé (direct, indirect et secondaire).

5.1.3 Fuite de l'activité économique

En plus de choisir un multiple d'activité approprié généré indirectement de développement d'un projet (souvent reconnu comme « retombées »), il est aussi important d'estimer la proportion de dépenses directes et indirectes qui sera dépensée à l'intérieur de l'économie. Le taux de fuite des dépenses initiales à l'extérieur de l'économie peut avoir un impact significatif sur la croissance estimée de l'économie. Il est généralement accepté qu'une industrie comme l'exploitation minière qui mise sur le capital et la compétence peut occasionner qu'une partie importante des dépenses soit faite, non seulement à l'extérieur de la région immédiate du projet, mais à l'extérieur de la province et même du pays. Le bénéfice économique net d'un projet dans une région locale peut seulement être estimé une fois que le taux de fuite est déterminé.

Aux fins de l'estimation de la croissance économique pour cette étude, un taux de fuite de 25 pour cent a été sélectionné selon l'hypothèse appliquée dans l'étude Dungan and Murphy (2014). Dungan and Murphy affirme que plus de 70 pour cent de la valeur des fournitures minières et des services sont fournis à l'intérieur de la province de l'Ontario; ce qui reste devient le taux de fuite des dépenses de 25 pour cent. Les fuites ne sont pas absolues.

Les taux de fuites peuvent être diminués par l'effort d'une communauté ou d'une région à retenir ou à maximiser les dépenses locales. Ces efforts peuvent inclure des mesures telles que la préparation et la planification pour l'activité économique future anticipée à l'aide de stratégie comme celle-ci.

5.2 SOMMAIRE DE L'INVESTISSEMENT RÉGIONAL

Les renseignements de base pour cette analyse s'appliquent à la date du début du projet, à la durée et au coût. Les renseignements de base sont présentés dans le tableau 6.

Titre du rapport : Étude de développement économique de la SDÉG		02/02/2016
Numéro du projet : 630931	Client : Société du développement économique de Greenstone	Rapport final V-00

**Tableau 6: Sommaire de l'investissement régional⁸**

Projet	Date du début	Date de la fin	Durée de la construction (années)	Capex (M\$)	Opex/année (M\$)
Projet Greenstone Gold	2016	2030	3	410	35
Oléoduc Énergie Est	2017	S.O.	2	100	S.O.
Projet Northland Power 300mv	2020	S.O.	2	300	30
Black Thor Chromite	2025	2053	4	1450	900
Noront Resources Eagles Nest	2018	2028	3	610	97
Projet Brookbank	2018	2028	3	163	24
Amélioration à la ligne de transmission	2020	2050	2	650	5

5.3 SOMMAIRE DE LA CROISSANCE POTENTIELLE DU PNB

Le modèle de développement économique développé pour ce projet permet la recherche d'un certain nombre de scénarios, y compris l'utilisation de différentes probabilités de projets de développement progressant à la phase de construction, les valeurs d'investissement en capital variées, ainsi que l'estimation du taux de fuite économique à l'extérieur de la municipalité de Greenstone.

Cette section présente l'impact de ce qui a été déterminé comme étant le scénario de développement le plus probable dans la région. Les détails de ce scénario sont présentés dans le tableau 7 ci-dessous.

Tableau 7: Sommaire de l'investissement régional

Project	Probabilité de construction (%)	Rétention Greenstone (%)	Date du début	Date de la fin	Durée de la construction (année)	Capex (M\$)	Opex/année (M\$)
PROJET GREENSTONE GOLD	85	50	2017	2030	3	410	35
OLÉODUC ÉNERGIE EST	35	10	2017	2040	2	100	0
PROJET NORTHLAND POWER 300 mV	35	10	2020	2050	2	300	10
AMÉLIORATION DE LA LIGNE DE TRANSMISSION	35	10	2020	2050	2	650	5

⁸ Sources : Rapport technique sur la propriété de Trans-Canada, Premier Gold Mines, Février 2015; Advantage Northwest, Stratégie de préparation à L'exploitation minière. CDEC, 2013; Présentation au conseil municipal de Greenstone-Greenstone Generation Project. Northland Power, 2015; Oléoduc Énergie Est – Grow Greenstone Expo. TransCanada, 2014.

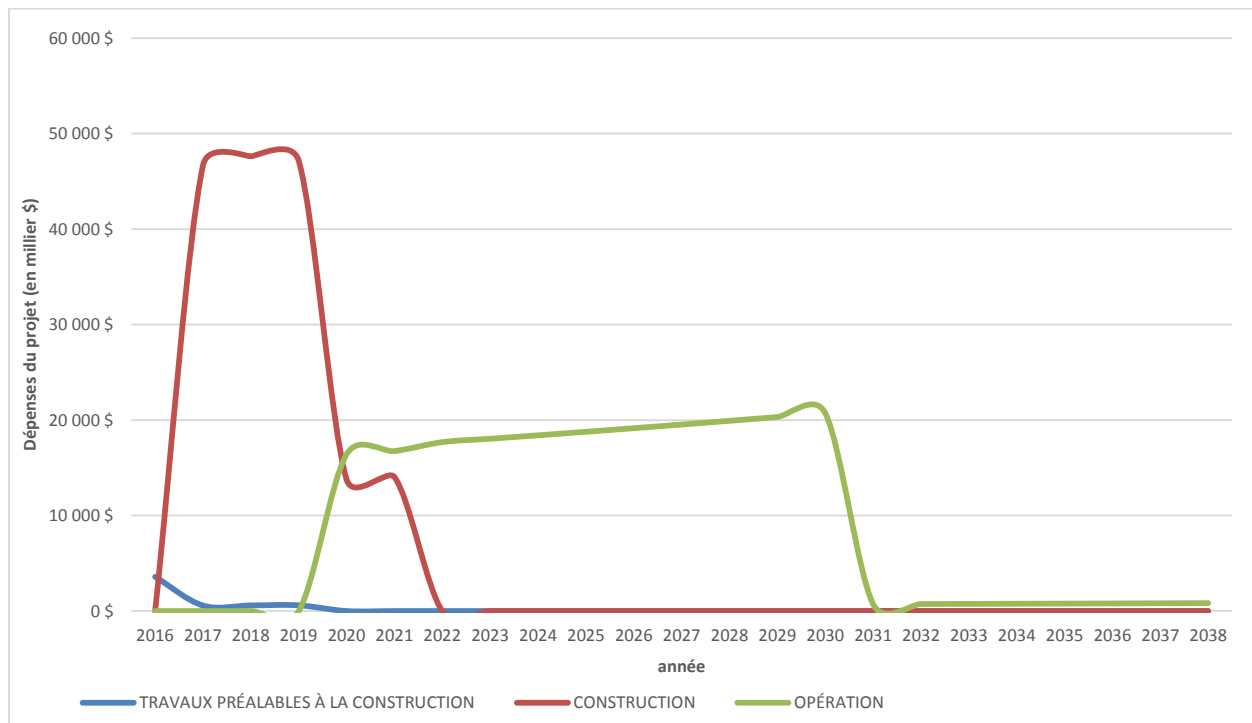


On a déterminé que Greenstone Gold est le projet le plus probable à avancer à la phase de construction selon l'étude de faisabilité et les renseignements fournis par le client. La perspective d'avancement des projets de Greenstone Gold et de l'oléoduc Énergie Est nécessiteront des améliorations à l'infrastructure existante. Par conséquent, le projet Northland Power 300 MV et les améliorations à la ligne de transmission ont été inclus dans cette partie de l'analyse.

On présume que le projet Greenstone Gold aura les plus hauts niveaux de rétention économique dans la municipalité de Greenstone à cause des liens étroits entre la SDÉG et Greenstone Gold Mines. On prévoit que Greenstone Gold priorisera les entrepreneurs locaux dans son plan d'approvisionnement et la SDÉG travaillera avec les commerces locaux pour maximiser leur capacité de soumissionner des contrats de la mine.

Nous avons assigné une probabilité de construction équivalente aux projets d'oléoduc Énergie Est, de Northland Power 300 MV et les améliorations à la ligne de transmission puisque ces projets sont interreliés et dépendent l'un de l'autre pour la réussite. La rétention économique dans la municipalité de Greenstone a été fixée à un taux conservateur de 10 %. En planifiant de façon appropriée et en consultant la SDÉG, les taux de rétention peuvent être améliorés.

Figure 4 : Croissance du PIB de Greenstone



Comme indiqué, les plus hauts niveaux de dépenses provenant du développement des projets se produisent entre les années 2017 et 2022 lorsque la construction de ces projets de développement doit commencer. Les dépenses plafonnent en 2018 à 48,2 \$ millions dans la



municipalité. Les dépenses moyennes à l'intérieur de Greenstone entre 2016 et 2025 la période d'exploitation sont estimées être 28,4 \$ millions par année.

Ces dépenses ont été analysées à l'aide des modèles d'entrée sortie de traitement de données de Statistiques Canada pour fournir une estimation des impacts sur la chaîne d'approvisionnement.

5.4 DESCRIPTION DES SECTEURS FOURNISSEURS CLÉS

Les compagnies d'exploration et d'exploitation minière de l'Ontario ont besoin d'une grande variété de produits, d'expertise et de services de la part des fournisseurs des secteurs commerciaux, industriels et des biens de consommation de l'économie. La chaîne d'approvisionnement d'une mine décrit le système impliqué dans le déplacement de ces produits et services entre le fournisseur et la mine. Il y aura beaucoup d'occasions pour les fournisseurs d'appuyer les projets d'exploitation minière potentiels dans le nord-ouest de l'Ontario puisque l'investissement dans la mine créera des emplois de qualité et la croissance du PIB dans les secteurs en amont.

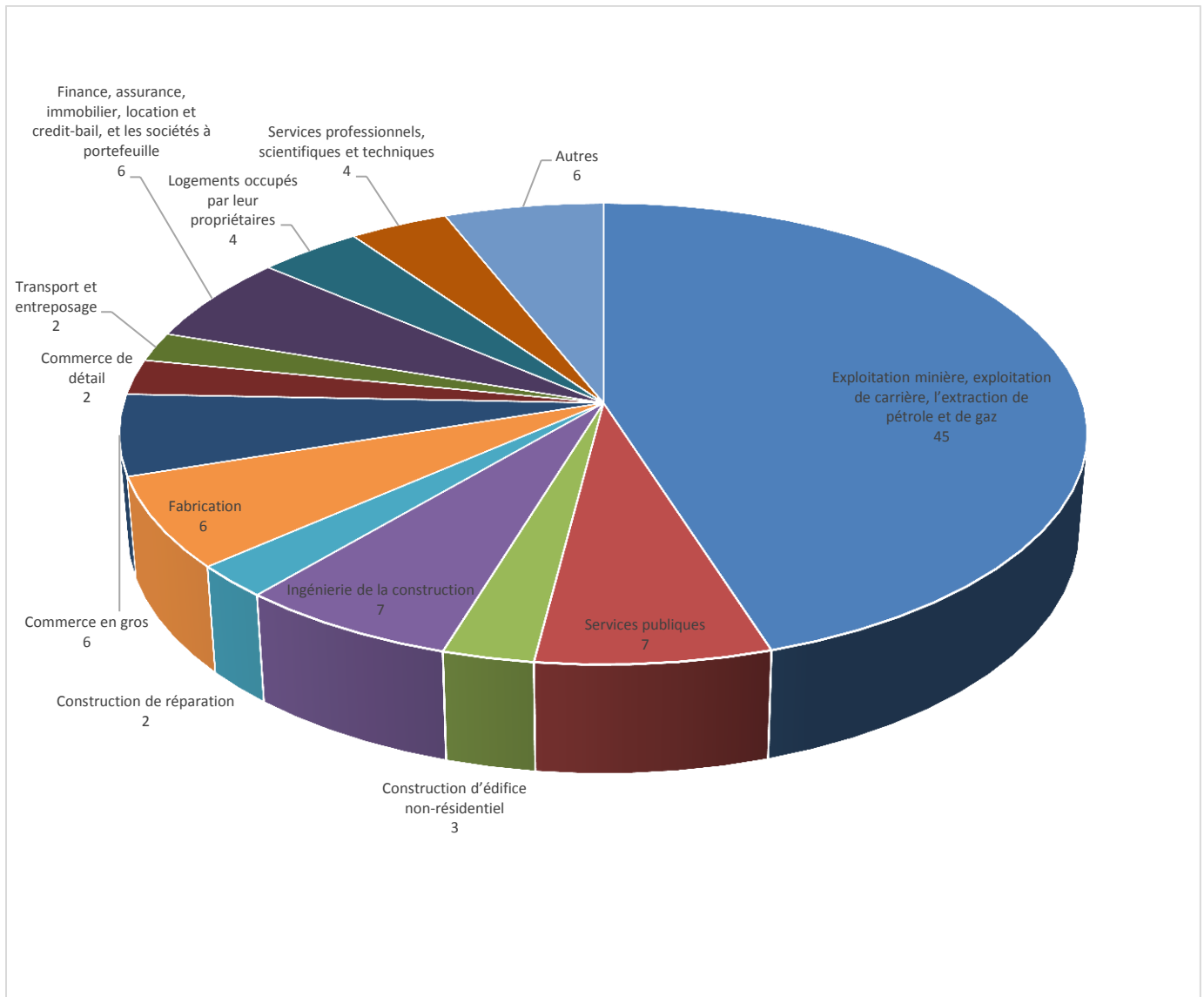
Identifier les besoins des projets de développement régional donne aux fournisseurs une idée du potentiel d'insertion dans la chaîne d'approvisionnement. Les objectifs de la SDÉG devraient être de maximiser l'achat de matériel et fournitures au niveau local et ainsi diminuer les fuites économiques de la municipalité de Greenstone.

Cette section présente les possibilités qui se présenteront aux fournisseurs et se base sur l'étude de 2014 Dungan and Murphy et « *Energy East: The Economic Benefits of TransCanada's Canadian Mainline Conversion Project* » menée par Deloitte Canada en août 2013 comme source de beaucoup de données.

Ces études ont utilisé le système de modèle d'entrée et sortie de traitement de données de Statistiques Canada pour démontrer la relation entre l'investissement minier et les activités qui en découlent pour d'autres secteurs. Il démontre les secteurs en amont qui bénéficient d'être fournisseur des secteurs de l'exploitation minière et de l'énergie. En identifiant les secteurs touchés et en quantifiant les bénéfices cumulatifs qu'ils reçoivent, exprimés comme croissance du PIB et des emplois, les possibilités disponibles pour les fournisseurs existants et potentiels dans la région sont présentées.

5.5 QUANTIFICATION DES POSSIBILITÉS POUR LES SECTEURS D'APPROVISIONNEMENT

L'impact total du PIB provenant des dépenses directes, indirectes et secondaires retenues dans la municipalité de Greenstone sont environ 48,9 \$ million annuellement entre 2016 et 2025 entraînant environ 423 emplois soutenus pendant cette période. 43,5 % de cette croissance du PIB provient de l'impact relativement mineur qui touchent une variété de secteurs. Ces estimations sont présentées à l'annexe A. Les 56,6 % de l'impact PIB qu'on prévoit retenir dans la municipalité de Greenstone sont distribués dans le diagramme ci-dessous.

**Figure 5: Distribution directe, indirecte et secondaire de la croissance PIB (%)**

Le plus grand impact du PIB se produit dans « Extraction, exploitation, carrière, pétrole et gaz ». Ceci représente environ 45 % (10,2 \$ million annuellement) de la croissance du PIB. Ceci entraîne le maintien de 54 emplois soutenus pendant la période de 10 ans. Le secteur de construction rapportera collectivement approximativement 12 % (5,6 \$ million annuellement) entre la construction l'ingénierie, construction non résidentielle et la construction de réparation. L'industrie de la construction prévoit créer 66 emplois entre 2015 et 2025.

Les services comme les finances, les assurances, l'immobilier, la location d'automobile et d'autre équipement et la gestion de compagnies et d'entreprises entraînent 6 % (2 \$ million) de croissance PIB. Ces services ajouteront 12 emplois dans la municipalité. Par la suite, il y a « Services professionnels, scientifiques et techniques » à 4 % (1,6 \$ million et 18 emplois) et le



commerce de gros et de détails ensemble à 8 % (2,9 \$ million et 35 emplois) de l'impact PIB indirect et secondaire.

6 FAIRE LA PROMOTION DE GREENSTONE

Cette section décrit les différentes pistes que les agences comme la SDÉG et les Chambres de commerce locales peuvent prendre pour mieux se préparer, mettre en place et promouvoir les commerces locaux afin de devenir des fournisseurs viables du secteur de l'exploitation minière. Favoriser les relations et préparer les commerces à grandir pour être plus capables de répondre aux besoins du secteur minier est primordial pour maximiser la rétention des bénéfices économiques découlant de ces projets pour la municipalité de Greenstone.

6.1 PROMOTION COMMERCIALE DE GREENSTONE

La SDÉG jouera un rôle principal pour guider les commerces dans leur préparation à satisfaire les besoins de tous les secteurs économiques découlant du développement régional. Pour maximiser la rétention locale, la SDÉG peut :

- Continuer d'assurer la liaison avec les secteurs des mines, de l'énergie et de l'infrastructure pour être constamment à jour en ce qui concerne les plans de développement.
- Utiliser le modèle de développement économique développé dans le cadre de cette étude pour démontrer les possibilités économiques découlant des projets de développement.
- Identifier les commerces qui sont capables de répondre aux besoins des projets de développement.
- Faire la promotion de stratégies d'approvisionnement locales auprès des projets de développement dans la région de Greenstone.
- Travailler avec les entreprises locales pour assurer qu'elles puissent gérer les processus d'approvisionnement des compagnies minières et énergétiques.
- Identifier le potentiel des possibilités d'expansion aux propriétaires de commerces pour mieux répondre aux besoins toujours plus grandissants.
- Promouvoir l'entrepreneuriat là où il est possible de s'insérer dans la chaîne d'approvisionnement qui, avant, n'étaient pas disponible dans Greenstone.
- Promouvoir les partenariats à travers la collaboration avec les Sociétés de développement économique des Premières Nations énumérées à la section 6.3.

6.2 REGROUPEMENT DE COMMERCES

Un regroupement commercial permet aux compagnies individuelles les possibilités de partager des connaissances, de créer des relations personnelles et de vivre dans un environnement motivant pour des avantages à long terme. Une compagnie individuelle dans un regroupement peut opérer à plus grande échelle grâce à l'accès aux employés et aux fournisseurs, des connaissances spécialisées, l'infrastructure et bien publique et même du financement. Les regroupements permettent aux plus petits commerces d'attirer et de desservir des clients plus importants à l'aide de relations et de partenariats avec d'autres commerces. Même si un



regroupement de commerce inclus des commerces concurrentiels individuellement, ceux-ci peuvent coopérer pour attaquer des situations collectivement – telles que le manque de formation, de productivité, ou le manque d'infrastructure – qui menacent la compétitivité d'un secteur au complet.

Les regroupements de commerces entraînent aussi l'innovation. La concurrence à l'intérieur du regroupement incite davantage à essayer de nouvelles technologies, des pratiques commerciales, alors que la collaboration facilite l'échange d'idées. Grâce aux liens et aux face à face entre les commerces, les fournisseurs et les prestataires de services peuvent s'entraider pour souligner les opportunités d'introduire des produits, des processus ou des pratiques innovatrices. La proximité des fournisseurs et autres partenaires peut permettre les innovateurs à trouver de nouveaux matériaux ou équipement plus vite et rend la rétroaction plus vite de la part d'une plus grande variété de partenaires.

L'établissement de regroupements de commerces dans la région de Greenstone ne permettra pas seulement de situer les commerces locaux comme étant des prestataires efficaces pour les projets dans la région, mais assurera aussi qu'ils puissent devenir concurrentiels en tant que prestataire pour d'autres projets de développement dans le nord-ouest de l'Ontario.

Tableau 8 : Parcs industriels disponibles

Parcs industriels disponibles							
Nom du parc	Superficie	Prix (\$/acre)		Accès au chemin de fer	Avec services	Propriétaire	Propriétaire subdivisera
Parc commercial/industriel de l'aéroport régional de Greenstone	8 lots disponibles (100X200pi.)	0.38 \$ /pi carré – côté piste	0.10 \$ /pi carré – pas côté piste	Non	Oui	Public	Oui
Parc commercial/industriel de l'aéroport R. Elmer Ruddick de Nakina	Lots disponibles (100X200pi.) en 2013	0.38 \$ /pi. carré – côté piste	0.10 \$/pi carré – pas côté piste	Non	Oui	Public	Oui
Parc industriel de Longlac	379 hectares (936.5 acres) commercial						

Source : Profil communautaire de Greenstone. Février 2015

Encourager l'innovation et la collaboration du secteur des services de Greenstone améliorera l'habileté des commerces locaux à devenir des prestataires de services à succès pour

Titre du rapport : Étude de développement économique de la SDÉG

02/02/2016

Numéro du projet : 630931 Client : Société du développement économique de Greenstone

Rapport final V-00



l'industrie des mines. Les possibilités de ventes intérieures et régionales seraient maximisées en développant un catalogue des membres fournisseurs de produits/services créant une interface globale pour la clientèle des mines et autres. Les membres seraient encouragés à améliorer les produits et services grâce à la recherche et le développement continuel.

6.3 POSSIBILITÉS DE PARTENARIATS AVEC LES PREMIÈRES NATIONS

Il y a un certain nombre de possibilités pour les communautés des Premières Nations et les commerces provenant des impacts indirects et secondaires de la chaîne d'approvisionnement. Ces possibilités fourniront d'importants développements économiques pour les communautés des Premières Nations et commerces. Les partenariats avec les Premières Nations seraient plus efficaces en collaborant avec les Sociétés de développement économique de chaque communauté des Premières Nations :

- La section de développement économique d'AZA
- La Société de gestion Papasay
- La section de développement économique de BZA
- La Société de développement économique d'Aroland
- La Société de développement économique de la Première Nation de Long Lake # 58
- La Société de développement de Rocky Shore

Les partenariats entre les entrepreneurs des Premières Nations ou les compagnies en lancement avec des compagnies fournisseurs – permet non seulement des possibilités pour les Premières Nations, mais aussi pour les fournisseurs – et encouragent l'utilisation des services locaux.



7 OBSERVATIONS, RECOMMANDATIONS ET PROCHAINES ÉTAPES

7.1 OBSERVATIONS

À partir des données recueillies pour cette étude ainsi que l'analyse, il y a quelques observations importantes sur lesquelles la SDÉG pourrait se fonder pour d'autres études :

1. Il y a un inventaire complet des commerces et des capacités déjà en place qui est d'une valeur inestimable pour les planificateurs commerciaux, les spécialistes du développement économique et les promoteurs de projets qui travaillent à maximiser les emplois locaux et les contrats. Il est important que cette base de données soit gardée à jour et rendue accessible à tous les intéressés.
2. Avec approximativement 25 % des résidents de Greenstone détenant un certificat d'équivalence d'études secondaires et près de 45 % ayant des études avancées, la population de Greenstone est bien située pour tirer avantage des nouvelles possibilités d'emplois et des possibilités d'entrepreneuriat (Plan stratégique de la municipalité de Greenstone 2013; la stratégie de développement stratégique de Greenstone, 2012). Ceci est mis en évidence par un taux de participation à l'emploi de 69 %, ce qui suggère qu'il y a de la place pour la création d'emploi. Avec un salaire annuel moyen de 100 000 \$, les personnes participant à l'économie locale ont tendance à être qualifiées et à l'aise au niveau financier.
3. Le Centre d'habiletés de la région de Greenstone fournit une excellente installation pour améliorer les différentes compétences qui correspondent aux possibilités d'emplois futures.
4. La Stratégie de la municipalité de Greenstone 2013 – 2018 et la Stratégie de développement économique de Greenstone 2012 mettent fortement l'accent sur la croissance économique. Par contre, la cible des deux rapports était le gisement de chromite Black Thor dans la région du Cercle de feu. Le Cercle de feu a subi des contre temps au niveau des investissements suite à l'achèvement de la stratégie de développement économique de Greenstone en 2012, ce qui exigent le besoin de cibler à nouveau des stratégies économiques sur des possibilités à plus court terme telles que le projet Greenstone Gold, le projet proposé d'Énergie Est de TransCanada PipeLines et l'installation de génération de pouvoir électrique au gaz naturel de Northland.
5. L'alignement et l'échéancier de la route/chemin de fer d'accès à la zone minéralisée du Cercle de feu et les communautés des Premières Nations éloignées, aura des implications importantes sur le potentiel de croissance économique local et régional. Pour cette étude, nous n'avons pas traité de cet aspect spécifiquement; nous avons plutôt inclus le Cercle de feu en tant que contributeurs à long terme à l'économie locale et régionale avec des pénalités (réduction à grande échelle) pour représenter les nombreuses incertitudes. Dans le cas où la route d'accès est mise en œuvre de façon accélérée et soit reliée à la grande route provinciale passant par Greenstone, ceci aura évidemment d'importantes implications dans la croissance économique.
6. Les communautés des Premières Nations de la région de Greenstone explorent aussi les possibilités de développement économique et la création de partenariats stratégiques. Le temps est venu pour la collaboration entre toutes les niveaux du gouvernement et les commerces, en particulier les communautés autochtones et non autochtones et les entreprises. Les partenariats ajoutent de la force et de l'ampleur à n'importe quel organisme qui cherche à augmenter l'échelle de leur impact, leur



financement et leur capacité d'exécution de projet. Cela peut aussi ajouter de la diversité culturelle, ce qui devient un objectif important pour beaucoup de promoteurs de projets.

7.2 RECOMMANDATIONS

L'approche de ce projet ne se prête pas bien aux recommandations puisque l'objectif principal de l'étude ciblait le développement de l'outil de prévision de croissance économique adaptable. Par contre, en suivant plusieurs des observations mentionnées ci-dessus, il y a des recommandations à haute priorité pour la SDÉG qui pourraient les aider dans l'avancement de leur stratégie de développement économique.

Recommandation 1

On recommande que la SDÉG utilise l'outil adaptable de façon « conservative »; en minimisant toujours l'échelle de croissance. Ceci aidera à assurer que les attentes demeurent gérables et que la planification de développement économique et d'autres programmes sont conçus en conséquence.

Recommandation 2

On recommande que la SDÉG continue de développer des outils et les encadrements qui facilitent la collaboration et les partenariats entre les parties. Ceci pourrait inclure la disponibilité de modèles pour des ententes de partenariats de base, des ententes de sous-traitant, etc.; ainsi que les répertoires des compagnies qui sont à la recherche de partenaires et des liens avec des experts comme les spécialistes des impôts, les conseils légaux, etc., qui connaissent les structures de partenariats commerciaux et disponibles pour fournir des conseils.

Recommandation 3

On recommande que la SDÉG continue de faire progresser ses relations avec les agents de développement économique autochtone de la région en cherchant des possibilités de collaboration et de partenariat et de faciliter les partenariats entre les entreprises autochtones et non autochtones.

Recommandation 4

On recommande que la SDÉG établisse et dirige des groupements d'entreprises informels afin de renforcer les relations entre les entreprises à tous les niveaux de la chaîne d'approvisionnement. Ces groupements pourraient se rencontrer régulièrement pour évaluer et partager l'information en ce qui concerne les possibilités potentielles au niveau commercial; pour examiner les forces et les défis des fournisseurs locaux; et, plus important que tout, développer des stratégies pour faire en sorte que les entreprises soient plus en mesure d'obtenir des contrats. Ces groupements pourraient aussi garder un inventaire de compagnies à l'extérieur de la région qui ont exprimé l'intérêt de travailler avec les commerces locaux.



Recommandation 5

On recommande que la SDÉG continue de développer leur inventaire d'habiletés locales en conservant les inventaires des entreprises locales; en partageant ces inventaires avec les municipalités voisines, les Premières Nations et les développeurs de projet; et travailler avec d'autres agences de la municipalité ainsi que les agences fédérales et provinciales pour développer/faire progresser un inventaire de compétences individuelles pour faire la promotion des candidats aux emplois devant les employeurs potentiels. L'inventaire de compétences individuelles pourrait aussi servir pour définir les besoins de formation et développer des stratégies de formation collaborative. On recommande que la SDÉG collabore avec la Commission de planification de la main-d'œuvre du Nord supérieur (CPMDNS) en ce qui concerne les besoins de formation et les placements.

Recommandation 6

On recommande que la SDÉG partage de temps en temps des informations et des mises à jour à la municipalité de Greenstone et d'autres parties intéressées, qui reflètent le changement de tendance dans le domaine de l'emploi et la préparation contractuelle qui surviennent des itérations successives de l'outil de prévision économique développé pour cette étude. Ceci permettra d'assurer que toutes les parties ajustent constamment leur cible sur les activités économiques avec les plus grandes chances de fournir de l'emploi, des contrats potentiels et la croissance économique générale.

7.3 PROCHAINES ÉTAPES

On suggère que la SDÉG s'acquitte des tâches suivantes suite à la réception de ce rapport selon les recommandations décrites ci-dessus :

1. Présenter les résultats de cette étude, en particulier l'outil de prévision économique, à la municipalité de Greenstone et ses communautés membres, les Premières Nations locales/régionales, et autres parties intéressées.
2. Établir un horaire d'activités et de réunions nécessaire pour définir les groupements d'entreprises de la chaîne d'approvisionnement.
3. Au courant de l'année 2016, développer une bibliothèque de modèles et de plans d'accord de partenariat, des experts-conseils, etc., disponible pour les chefs d'entreprises locaux intéressés à créer des partenariats avec d'autres entreprises.
4. Continuer de mettre à jour le répertoire commercial. Le plus de détails présentés dans le répertoire, le plus utile il sera pour les entreprises de l'extérieur de la région qui cherche parmi le talent local pour améliorer leur équipe.
5. Continuer à développer ou établir une matrice de compétences individuelles qui comprend le niveau d'étude, le domaine d'expertise et les années d'expérience. Il serait idéal si cette banque de données mettait aussi en valeur des individus d'ascendance Anishnawbe et Métis.
6. Travailler avec la municipalité de Greenstone pour mettre à jour leur stratégie d'entreprise qui cible présentement le développement du Cercle de feu en fournissant des conseils en ce qui concerne le potentiel d'activités économiques à plus court terme et plus réalistes.

Titre du rapport : Étude de développement économique de la SDÉG		02/02/2016
Numéro du projet : 630931	Client : Société du développement économique de Greenstone	Rapport final V-00



8 BIBLIOGRAPHIE

N.B. Puisque les rapports utilisés comme documents ressources sont en anglais, il a semblé approprié de ne pas traduire les titres des rapports énumérés dans la bibliographie.

- Municipality of Greenstone - Economic Development Strategy. Millier Dickinson Blais. September, 2012.
- Greenstone Business Retention and Expansion Project BR+E. GEDC. March 2014.
- GEDC's Investment Readiness Update. GEDC. June 2014.
- Greenstone Community Profile 2015. February 2015.
- TECHNICAL REPORT ON THE TRANS-CANADA PROPERTY (according to National Instrument 43-101 and Form 43-101F1). Premier Gold Minejs. February 2015
- "An Au-thentic Opportunity: The Economic Impacts of a New Gold Mine in Ontario". Dungan, P., Murphy, S. October 2014.
- "Energy East - The economic benefits of TransCanada's Canadian Mainline conversion project". Deloitte, August 2013.
- Presentation to Greenstone Council-Greenstone Generation Project. Northland Power, 2015.
- Energy East Pipeline – Grow Greenstone Expo. TransCanada, 2014.

ANNEXE A

Modèle de développement économique – Méthodologie, conjectures et instructions

ANNEX A

1 CONJECTURES

L'activité économique provenant du développement d'une mine a été calculée en utilisant le système et des modèles d'entrée et sortie de données de Statistiques Canada, tel que présenté par Dungan and Murphy dans leurs célèbres études, « Mining : Dynamic and Dependable for Ontario's Future » et « An Authentic Opportunity : The Economic Impacts of a New Gold Mine in Ontario » préparé pour l'Association minière de l'Ontario en décembre 2012 et en octobre 2014 respectivement.

Une approche semblable a été utilisée pour quantifier la croissance du PIB provenant d'autres projets de construction. Le rapport « The Economic Benefits of TransCanada's Canadian Mainline Conversion Project » présenté par Deloitte Canada en août 2013 fournit la base pour la quantification de la croissance spécifique par secteur provenant d'autres projets de développement potentiels.

Les critères suivants ont été pour développer les prévisions :

On a attribué à chaque projet les informations de base suivantes :

- **Probabilité de construction** – une estimation de la probabilité qu'un projet de développement potentiel aille en construction;
- **Rétention Greenstone** – une estimation du pourcentage d'activités économiques générées par un projet de développement qui serait probablement retenue à l'intérieur de la région de Greenstone;
- **Date du début**;
- **Date de la fin**;
- **Capex** – dépenses en capital totales requises pour le projet;
- **Durée de la construction** – Nombre d'années requises pour compléter la construction du projet;
- **Calendrier de la pré construction** – nombre d'années que le capex est dépensé avant le début de la construction;
- **Pourcentage du capex dépensé pendant la préconstruction** – on a tenu pour acquis que ce pourcentage de capex dépensé est distribué également pendant la période de pré construction;
- **Pourcentage du capex dépensé pendant la période de construction** – on a tenu pour acquis que ce pourcentage du capex dépensé est distribué également pendant la période de construction;

- **Type de projet** – trois types de projets sont inclus dans cette analyse :
 - Mine – utilise le rapport Dungan and Murphy (2014) pour obtenir les estimations la croissance de l’emploi et du PIB;
 - Oléoduc — utilise le rapport Deloitte Canada (2013) pour obtenir les estimations la croissance de l’emploi et du PIB;
 - Pouvoir électrique — utilise les rapports Dungan and Murphy et Deloitte Canada pour obtenir les estimations la croissance de l’emploi et du PIB;
- **Opex** – dépenses d’exploitations annuelles.

2 INSTRUCTIONS

Ce modèle comprend 10 tableurs reliés qui permettent à l'utilisateur de modifier les sources d'informations clés pour étudier différents scénarios.

Parmi le tableur « Tableau sommaire – scénarios », chaque entrée sur le tableau principal peut être ajustée selon les nouvelles données qui arrivent. Ces entrées sont :

- Probabilité de construction;
- Rétention Greenstone;
- Date du début;
- Date de fin;
- Capex;
- Durée de la construction; et,
- Opex.

Ce tableau principal est présenté ci-dessous.

Projet	SCÉNARIOS												RENSEIGNEMENTS SUR LE PROJET				
	Scénario 1			Scénario 2			Scénario 3			Scénario 4							
		Probabilité de construction (%)	Rétention Greenstone (%)		Probabilité de construction (%)	Rétention Greenstone (%)		Probabilité de construction (%)	Rétention Greenstone (%)		Probabilité de construction (%)	Rétention Greenstone (%)	Date du début	Date de la fin	Durée de la construction (années)	Capex (M\$)	Opex/année (M\$)
PROJET GREENSTONE GOLD	Y	85	50	Y	85	25	Y	85	50	Y	85	75	2017	2030	3	410	35
OLÉODUC ÉNERGIE EST	Y	35	10	Y	35	25	Y	35	50	Y	35	75	2017	2040	2	100	0
PROJET NORTHLAND POWER 300MV	Y	35	10	Y	35	25	Y	35	50	Y	35	75	2020	2050	2	300	30
BLACK THOR CHROMITE	N	40	0	Y	40	10	Y	40	10	Y	40	10	2025	2053	4	1450	900
NORONT RESOURCES EAGLES NEST	N	40	0	Y	40	10	Y	40	10	Y	40	10	2018	2028	3	610	97
PROJET BROOKBANK	N	85	50	Y	85	25	Y	85	50	Y	85	75	2018	2028	3	163	24
AMÉLIORATION À LA LIGNE DE TRANSMISSION	Y	35	10	Y	35	10	Y	35	10	Y	35	10	2020	2050	2	650	5
PROJET 1	N			N			N			N							
PROJET 2	N			N			N			N							

Modélé de la première année

2016

Titre du rapport : Étude de développement économique de la SDÉG

02/02/2016

Numéro du projet : 630931 Client : Société du développement économique de Greenstone

Rapport final V-00

Chaque projet de développement est représenté par un onglet. Dans cet onglet, les données qui peuvent être ajustées sont :

- Type de projet;
- % du CAPEX dépensé sur les travaux préalables;
- % du CAPEX dépensé pendant la construction; et
- Calendrier des travaux préalables (en années)

Ces options sont présentées ci-dessous :

Calendrier des travaux préalables (en années)	6
% du CAPEX dépensé sur les travaux préalables	0,1
% du CAPEX dépensé pendant la construction	0,75

TYPE DE PROJET	Mine
----------------	------

.

ANNEX B

Modèle de développement économique – Résultats

PROJECTIONS ÉCONOMIQUES POUR GREENSTONE (2016-2036)

DESCRIPTION DU PROJET

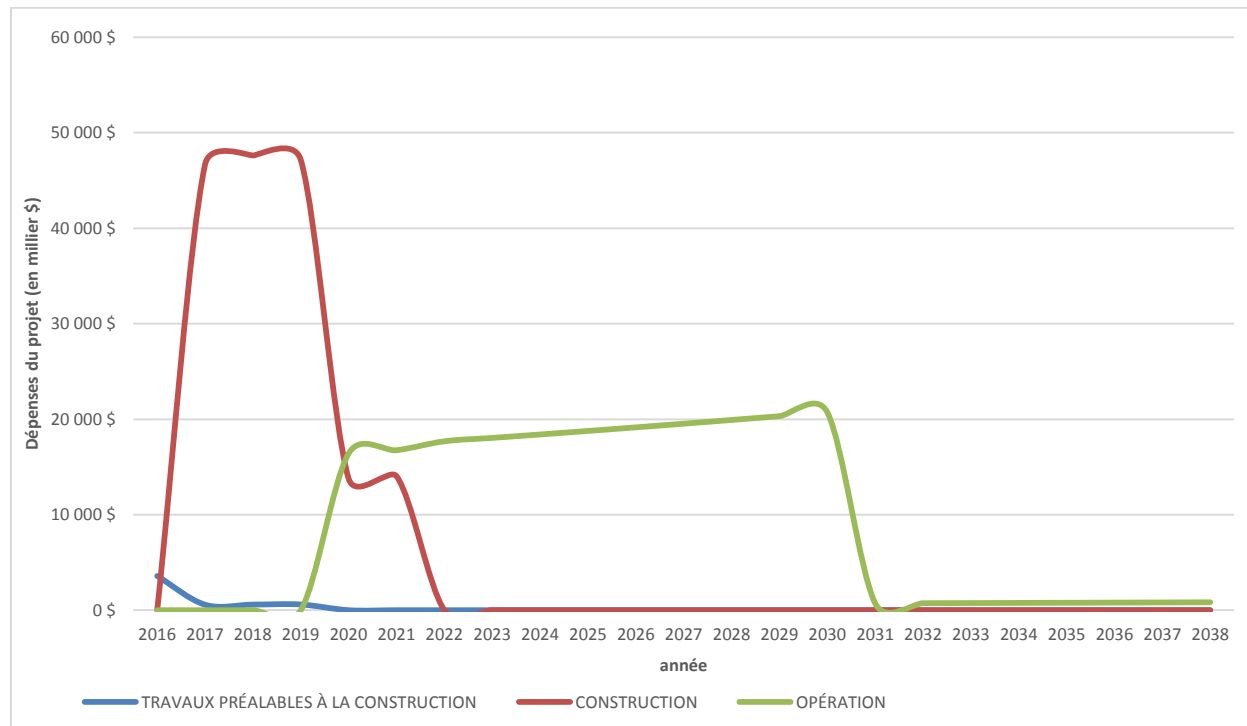
Projet	SCÉNARIOS												RENSEIGNEMENTS SUR LE PROJET				
	Scénario 1			Scénario 2			Scénario 3			Scénario 4							
		Probabilité de construction (%)	Rétention Greenstone (%)		Probabilité de construction (%)	Rétention Greenstone (%)		Probabilité de construction (%)	Rétention Greenstone (%)		Probabilité de construction (%)	Rétention Greenstone (%)	Date du début	Date de la fin	Durée de la construction (années)	Capex (M\$)	Opex/année (M\$)
PROJET GREENSTONE GOLD	Y	85	50	Y	85	25	Y	85	50	Y	85	75	2017	2030	3	410	35
OLÉODUC ÉNERGIE EST	Y	35	10	Y	35	25	Y	35	50	Y	35	75	2017	2040	2	100	0
PROJET NORTHLAND POWER 300MV	Y	35	10	Y	35	25	Y	35	50	Y	35	75	2020	2050	2	300	30
BLACK THOR CHROMITE	N	40	0	Y	40	10	Y	40	10	Y	40	10	2025	2053	4	1450	900
NORONT RESOURCES EAGLES NEST	N	40	0	Y	40	10	Y	40	10	Y	40	10	2018	2028	3	610	97
PROJET BROOKBANK	N	85	50	Y	85	25	Y	85	50	Y	85	75	2018	2028	3	163	24
AMÉLIORATION À LA LIGNE DE TRANSMISSION	Y	35	10	Y	35	10	Y	35	10	Y	35	10	2020	2050	2	650	5
PROJET 1	N			N			N			N							
PROJET 2	N			N			N			N							

Modèle de la première année

2016

PROJECTIONS ÉCONOMIQUES POUR GREENSTONE (2016-2036)

SCÉNARIO 1 – PROJETS GREENSTONE GOLD, GAZODUC ÉNERGIE EST, POUVOIR ÉLECTRIQUE NORTHLAND 300MV; AMÉLIORATION DES LIGNES DE TRANSMISSION																							
Sommaire des dépenses du projet (2015 dollars)																							
Dépenses	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038
TRAVAUX PRÉALABLES À LA CONSTRUCTION	3 587	577	588	600	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTRUCTION	0	46 688	47 622	47 153	13 767	14 042	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OPÉRATION	0	0	0	0	16 423	16 752	18 494	18 864	19 241	19 626	20 018	20 419	20 827	21 244	21 668	1 682	1 715	1 750	1 785	1 820	1 857	1 894	1 932
TOTAL	3 587	47 265	48 210	47 753	30 190	30 794	18 494	18 864	19 241	19 626	20 018	20 419	20 827	21 244	21 668	1 682	1 715	1 750	1 785	1 820	1 857	1 894	1 932



PROJECTIONS ÉCONOMIQUES POUR GREENSTONE (2016-2036)

Sommaire des dépenses du projet (2015 dollars)																									
Impact sur le PIB (en milliers)		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	
	Production végétale et animale	4	52	53	54	37	37	35	36	37	37	38	39	40	40	41	3	3	3	3	3	3	3	3	3
	Production animale et végétale (emplois)	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Foresterie et abattage	1	14	14	14	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Foresterie et abattage (emplois)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	La pêche, la chasse et la trappe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	La pêche, la chasse et la trappe (emplois)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Activités d'appui pour l'agriculture et la foresterie	0	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0
	Activités d'appui pour l'agriculture et la foresterie (emplois)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Exploitation minière, exploitation de carrière, l'extraction de pétrole et de gaz	64	697	711	654	13 167	13 430	14 076	14 358	14 645	14 938	15 237	15 542	15 852	16 169	16 493	1 109	1 131	1 154	1 177	1 201	1 225	1 249	1 274	
	Exploitation minière, exploitation de carrière, l'extraction de pétrole et de gaz (emplois)	0	4	4	4	83	84	88	90	92	94	96	98	100	102	104	7	7	7	7	8	8	8	8	8
	Services publics	28	410	418	426	1 943	1 982	2 120	2 163	2 206	2 250	2 295	2 341	2 388	2 435	2 484	167	170	174	177	181	184	188	192	
	Services publics (emplois)	0	1	1	2	7	7	8	8	8	8	8	8	8	9	9	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	Construction d'édifices non résidentielle	361	5 225	5 330	5 436	515	525	18	18	18	19	19	19	20	20	21	1	1	1	1	2	2	2	2	2
	Construction d'édifices non résidentielle (emplois)	5	66	67	68	6	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Ingénierie de la construction	643	7 768	7 923	7 613	4 603	4 695	900	918	937	955	974	994	1 014	1 034	1 055	71	72	74	75	77	78	80	81	
	Ingénierie de la construction (emplois)	6	78	79	76	46	47	9	9	9	10	10	10	10	10	11	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	Construction de réparation	21	261	266	257	738	752	699	713	727	742	756	772	787	803	819	64	65	67	68	69	71	72	74	
	Construction de réparation (emplois)	0	4	4	4	10	11	10	10	10	11	11	11	11	11	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	Autres activités de l'industrie de construction	3	47	48	49	18	19	15	16	16	16	17	17	17	18	18	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	Autres activités de l'industrie de construction (emplois)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fabrication	284	4 066	4 148	4 216	1 709	1 743	1 368	1 395	1 423	1 452	1 481	1 510	1 540	1 571	1 603	108	110	112	114	117	119	121	124	
	Fabrication (emplois)	3	41	42	43	17	18	14	14	15	15	15	15	16	16	16	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	Commerce en gros	290	3 960	4 039	4 049	1 886	1 924	1 170	1 194	1 218	1 242	1 267	1 292	1 318	1 345	1 371	99	101	103	105	107	109	111	114	
	Commerce en gros (emplois)	2	32	33	33	15	16	10	10	10	10	10	10	11	11	11	11	1	1	1	1	1	1	1	1
	Commerce de détail	81	1 124	1 147	1 155	742	757	608	620	633	645	658	671	685	699	713	52	53	55	56	57	58	59	60	
	Commerce de détail (emplois)	2	26	27	27	17	18	14	15	15	15	15	16	16	16	17	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	Transport et entreposage	61	784	800	787	731	746	527	537	548	559	570	582	593	605	617	44	45	46	46	47	48	49	50	
	Transport et entreposage (emplois)	1	10	10	10	9	10	7	7	7	7	7	7	8	8	8	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Industries de la culture et de l'information	41	595	607	619	396	404	378	386	394	401	409	418	426	434	443	30	30	31	32	32	33	34	34		
Industries de la culture et de l'information (emplois)	0	4	4	4	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Finance, assurance, immobilier, location et crédit-bail, et les sociétés à portefeuille	213	2 999	3 059	3 091	1 779	1 815	1 463	1 492	1 522	1 552	1 583	1 615	1 647	1 680	1 714	122	124	127	129	132	135	137	140		
Finance, assurance, immobilier, location et crédit-bail, et les sociétés à portefeuille (emplois)	1	18	19	19	11	11	9	9	9	9	10	10	10	10	10	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Logements occupés par leurs propriétaires	116	1 634	1 666	1 685	1 126	1 149	982	1 001	1 021	1 042	1 062	1 084	1 105	1 127	1 150	82	83	85	87	89	90	92	94		
Logements occupés par leurs propriétaires (emplois)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

PROJECTIONS ÉCONOMIQUES POUR GREENSTONE (2016-2036)

Sommaire des dépenses du projet (2015 dollars)																								
Impact sur le PIB (en milliers)																								
Services professionnels, scientifiques et techniques	231	2 733	2 787	2 658	2 164	2 207	786	802	818	834	851	868	885	903	921	69	70	71	73	74	76	77	79	
Services professionnels, scientifiques et techniques (emplois)	3	31	31	30	24	25	9	9	9	9	10	10	10	10	10	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Services administratifs et d'appui; gestion des déchets et la dépollution	44	587	599	596	386	394	265	270	275	281	286	292	298	304	310	21	21	22	22	23	23	23	24	
Services administratifs et d'appui; gestion des déchets et la dépollution (emplois)	1	12	12	12	8	8	5	6	6	6	6	6	6	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Services éducatifs	2	26	27	27	14	15	15	15	16	16	16	17	17	17	18	3	4	4	4	4	4	4	4	4
Services éducatifs (emplois)	0	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Soins médicaux et services sociaux	17	245	250	255	167	170	162	165	168	171	175	178	182	186	189	15	15	16	16	16	17	17	17	17
Soins médicaux et services sociaux (emplois)	0	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Arts, divertissement et activités récréatives	8	115	117	119	76	77	72	73	75	76	78	80	81	83	84	6	6	6	6	6	6	6	6	7
Arts, divertissement et activités récréatives (emplois)	0	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Services de logement et d'alimentation	36	333	340	289	545	556	170	173	176	180	184	187	191	195	199	25	25	26	26	27	27	28	28	
Services de logement et d'alimentation (emplois)	1	11	12	10	19	19	6	6	6	6	6	6	6	7	7	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Autres services (sauf l'administration publique)	20	283	288	294	155	159	143	146	149	152	155	158	161	164	168	11	12	12	12	12	12	13	13	
Autres services (sauf l'administration publique) (emplois)	1	7	8	8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Institutions sans but lucratif au service des ménages	5	79	80	82	50	51	47	48	49	50	51	52	53	54	55	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Institutions sans but lucratif au service des ménages (emplois)	0	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Services gouvernementaux de l'enseignement public	11	154	157	161	103	105	99	100	103	105	107	109	111	113	115	8	8	8	8	8	9	9	9	9
Services gouvernementaux de l'enseignement public (emplois)	0	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Services de santé gouvernementaux	3	44	45	46	29	29	27	28	28	29	30	30	31	31	32	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Services de santé gouvernementaux (emplois)	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres services du gouvernement fédéral	4	56	57	58	48	49	47	48	49	50	51	52	53	54	55	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Autres services du gouvernement fédéral (emplois)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres services des gouvernements provinciaux et territoriaux	1	18	18	19	23	24	24	25	25	26	26	27	27	28	28	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Autres services des gouvernements provinciaux et territoriaux (emplois)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres services des gouvernements locaux	149	706	720	294	3 015	3 075	88	90	92	94	96	98	99	101	103	7	7	7	7	8	8	8	8	8
Autres services des gouvernements locaux (emplois)	2	7	7	3	31	31	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transport du brut et autres transport par pipeline	0	0	0	0	0	0	20	21	21	21	22	22	23	23	24	24	25	25	25	26	27	27	28	
Transport du brut et autre transport par pipeline (emplois)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Production, transmission et distribution de pouvoir électrique	0	0	0	0	0	0	96	98	100	102	104	107	109	111	113	115	118	120	122	125	127	130	132	
Production, transmission et distribution de pouvoir électrique (emplois)	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Autres	0	0	0	0	23 577	24 048	26 317	26 843	27 380	27 928	28 486	29 056	29 637	30 230	30 835	2 137	2 179	2 223	2 267	2 313	2 359	2 406	2 454	
Autres (emplois)	0	0	0	0	241	246	269	275	280	286	292	298	303	310	316	22	22	23	23	24	24	25	25	



SNC • LAVALIN

195 The West Mall
Toronto | Ontario | Canada | M9C 5K1
416-252-5311 - 416-231-5356